

KATILIM BANKALARI 2009



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

KATILIM BANKALARI 2009



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ



SUNUŞ

04 YUNUS NACAR
Hedefimiz sektörde yüzde
10'luk pazar
payına ulaşmak



DÜNYA EKONOMİSİ

06 Global krizden
çıkış başladı



TÜRKİYE EKONOMİSİ

12 Türkiye, yeniden
büyüme sürecine girdi



TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ

20 Türk bankacılık sektörü
krize rağmen kârını arttırdı



GLOBAL FAİZSİZ BANKACILIK

28 2009 yılı, global faizsiz
bankacılık için dönüm
noktası oldu



KATILIM BANKALARI

34 Katılım bankaları finans
sistemindeki payını arttırdı,
yurt sathına yayıldı



RÖPORTAJ

38 **OSMAN AKYÜZ**
Türkiye, faizsiz bankacılıkta
dünyaya model oldu



ANALİZ

44 **FAHRETTİN YAHŞİ**
Grubumuzu 2009'da
yeniden yapılandırdık



ANALİZ

48 **CEMİL ÖZDEMİR**
Bank Asya 2009'da
yüzde 43 büyüdü



ANALİZ

54 **UFUK UYAN**
Kuveyt Türk'ün finansal başarısını yurt dışı açılımlarla destekliyoruz



ANALİZ

60 **YUNUS NACAR**
KOBİ bankacılığında profesyonelleştik



FİNANSAL VERİLER

67 Finansal verileriyle katılım bankaları



MALİ TABLOLAR

72 Katılım bankalarının toplam ve banka bazında mali tabloları



TÜM ŞUBELER

82 Tüm şubeleriyle katılım bankaları

**TÜRKİYE KATILIM
BANKALARI BİRLİĞİ**

KURULUŞ YILI
2002

ÜYELERİ
TÜRKİYE'DE FAALİYET GÖSTEREN
KATILIM BANKALARI

YÖNETİM KURULU BAŞKANI
Yunus NACAR
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
Asya Katılım Bankası A.Ş.
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

GENEL SEKRETER
Osman AKYÜZ

DENETÇİLER
Süleyman SAYGI - İsmail GERÇEK

GENEL MERKEZ
Kısıklı Caddesi No: 22 Altunizade
34662 Üsküdar/İstanbul

TELEFON
0216 651 94 35 (Pbx)

FAX
0216 651 94 39

WEB SAYFASI
www.tkbb.org.tr

E-POSTA
bilgi@tkbb.org.tr

alBaraka

BANK ASYA

KUVEYTTÜRK

TÜRKİYE FİNANS



Yunus NACAR

Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı

Hedefimiz sektörde yüzde 10'luk pazar payına ulaşmak

İnsanlar gibi ülkeler ve kurumların da yaşananlardan dersler çıkarması gerekiyor. 2001 yılında yaşadığımız krizden ders çıkararak ve yapılan yasal düzenlemelerle sağlam temellere oturan bankalarımız, bu krizde tüm dünyaya adeta bankacılık dersi verdi. Bazı dev banka ve sigorta şirketlerinin iflas ettiği, çoğunun da büyük sıkıntı yaşadığı bu dönemde, Türk bankalarının ülke ekonomisine katkılarını artırarak devam ettirmeleri, gelecek için hepimize umut ve güven verdi.

Paraya yön veren dünyaca ünlü yatırımcılar, Türkiye için "2010'un güvenli limanlarından" olduğu yorumunu yapıyor. Buna benzer açıklama ve öngörüler yürüjimize su serpiyor. Küresel krizin etkileri azalırken, Euro bölgesinde etkili olan 'borç krizi', ülkemizin aktif dış politikası ve yeni ihracat pazarları sayesinde, bizi olumsuz etkilemeyecek gibi gözüküyor. Ülkemizde 2010 yılında beklenen pozitif

büyüme, finans sektörümüz açısından da iyimser olmaya imkan veriyor. Reel sektörde işler yolunda olursa bankalarda da işler yolunda olacak demektir.



Türk bankacılık sektörünün bu kadar başarılı geçirdiği bir dönemde katılım bankaları da çok başarılı işlere imza attılar. Katılım bankaları, son yıllarda yakaladıkları büyüme ivmesini bu yıl da devam ettirdiler. Bir önceki yıla göre aktiflerinde %31'lik bir büyüme yakalayan katılım bankaları, 33.645 milyon TL'lik bir büyüklüğe ulaştı. Bu büyüklük ile bankacılık sektöründe ulaştığımız pay % 3,5'ten % 4'e yükselmiş oldu. 2008 yılına göre % 34'lük bir büyüme gösteren nakdi fon kullanımında ise katılım bankaları 23,641 milyon TL rakamı ile bankacılık sektöründeki payını % 4.8'den, % 6,2'ye çıkartma başarısını sergiledi.

Toplanan fonlar kalemi ise katılım bankalarının bir önceki yıla göre en fazla büyümeyi sağladıkları alan oldu. Bu alanda % 40 gibi ciddi bir büyüme oranı sergileyerek 26,711 milyon TL rakamına ulaşan katılım bankaları, Türk bankacılık sisteminden aldı-



ğı payını da % 5.2'ye ulaştırdı.

Ülke çapındaki bankacılık ağımız büyüdü, çalışanlarımız arttı

Katılım bankaları açısından oldukça verimli geçen bu yılda, özkaynaklarımız % 19'luk bir büyüme sergileyerek 4.423 milyon TL'ye ulaştık, yeni açtığımız 30 şube ile ülke genelindeki 560 noktada hizmetlerimizi halkımızla buluşturduk. Yine bu dönemde 770 kişiye iş imkanı sağlayarak ülke ekonomisine katkılarımızı sürdürdük.

Dünya genelinde yaşanan olumsuzluklara rağmen bu denli başarılı işlere imza atmamız, geleceğe yönelik umutlarımızı artırıyor. Ülkemizde henüz gerektiği seviyeye ulaşamayan katılım bankacılığı sektörünün her geçen yıl büyümesi bizleri sevindiriyor. Yıllardır yakaladığımız bu büyüme ivmesinin her geçen yıl artarak devam edeceğini ve sektörümüzün birkaç yıl içerisinde yüzde 10 pazar payına ulaşacağını tahmin ediyorum.

Bu paralelde katılım bankalarının tanım çalışmalarına ağırlık vermelerinin yanı sıra, müşterilere farklı faizsiz bankacılık enstrümanları sunması da gerekiyor. Bu alanda Hazine tarafından iki tertip halinde satışı yapılan Gelire Endeksli Senetler'in

(GES) bir fırsat olarak görülmesi gerektiğine inanıyorum. GES'lerin yanında Gelir Ortaklığı Senetleri vb. faizsiz enstrümanların piyasaya sürülmesi, özellikle Körfez bölgesinden ciddi bir kaynağın ülkemize gelmesini sağlayacak ve bu durum hem ülkemizin hem de katılım bankalarının gelişimine, büyümesine katkı sağlayacaktır.

Bireysel bankacılıkta rekabet halindeyiz

Bugüne kadar ağırlıklı olarak kurumsal bankacılık alanında faaliyet gösteren



katılım bankaları, son dönemde bireysel bankacılık alanında da güzel işlere imza atmaya başladı. Özellikle kredi kartı pazarında katılım bankaları için ciddi bir pay olduğunu düşünüyorum. Bunun yanında konut, taşıt ve ihtiyaç finansmanı gibi konularda artık bizler de ticari bankalarla rekabet eder hale geldik. Bu sayede, sektörümüzün bireysel bankacılık alanında çok daha fazla pazar payı alabileceğine inanıyorum.

Yaşanan tüm bu güzel gelişmelerin yanında 2009 yılında katılım bankacılığı ailesi olarak üzüntü verici bir kayıp yaşadık. Türkiye'de katılım bankacılığının gelişmesinde ciddi emekleri olan, sektöre yön veren çalışmalara imza atan değerli dostumuz Dr. Adnan Büyükdenez, yıllardır mücadele ettiği rahatsızlığına yenik düşerek Hakk'ın rahmetine kavuştu. Bu vesileyle tekrar kendisine Allah(cc)'tan rahmet, ailesine, sevenlerine ve camiamıza sabır diliyorum.

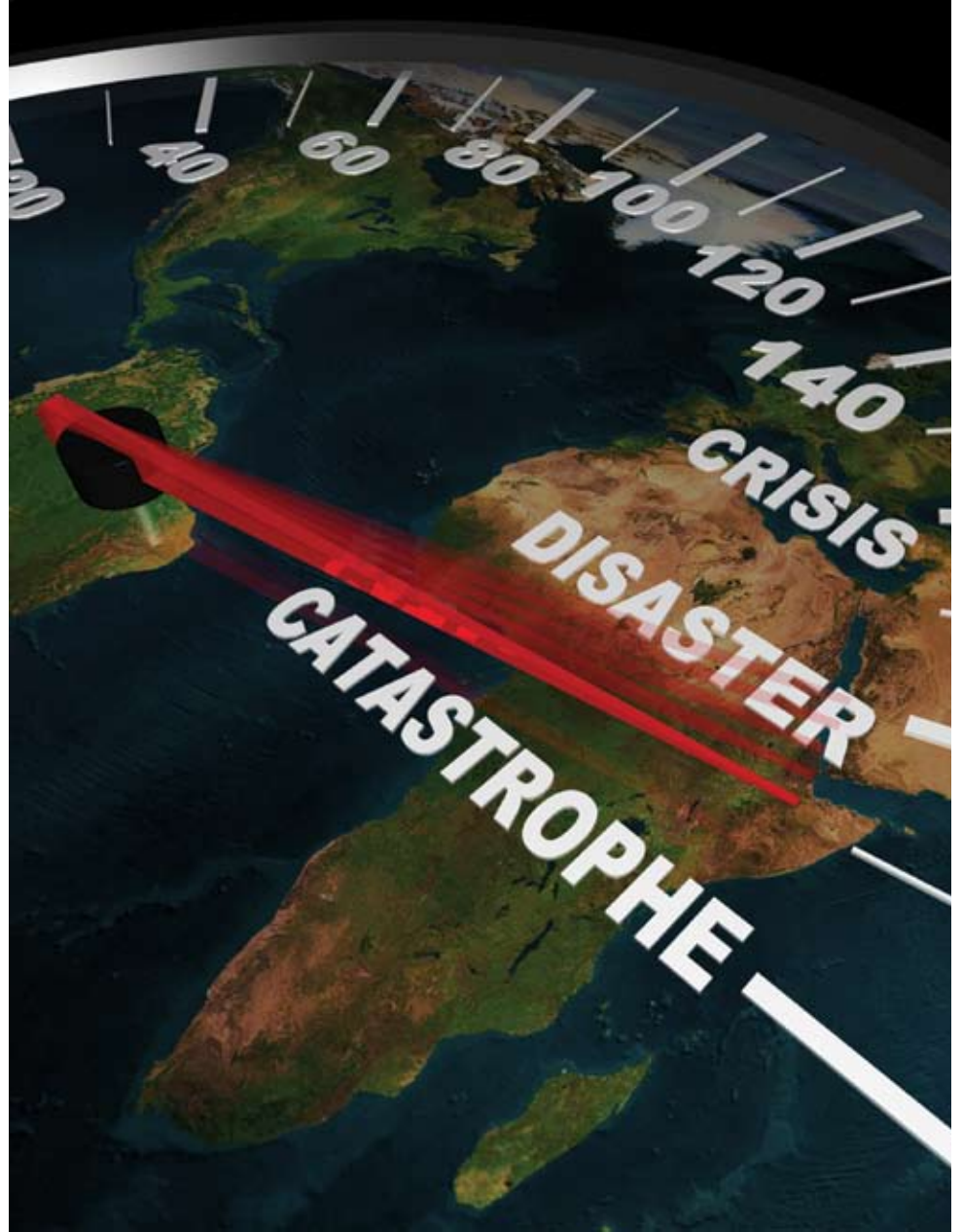
Önümüzdeki dönemin gerek katılım bankacılığı ve gerekse ülkemiz için hayırlara vesile olmasını diler, gelecek yıllarda sektörümüzün çok daha başarılı işler ortaya koyacağına olan inancımı yinelemek isterim.

Saygılarımla

Global krizden çıkış başladı



2007 yılında Amerika'da patlak veren, 2008'de tüm dünyayı etkisi altına alan küresel finansal kriz, 2009 yılında hükümetlerin aldığı radikal önlemlerle yavaşlama sürecine girdi. Makro ekonomik göstergeler dünyanın krizden yavaş yavaş çıkmakta olduğu yönünde sinyaller veriyor. 2010 yılı bu açıdan daha iyi geçecek gibi gözüküyor.



2009 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla, geniş kapsamlı maliye politikası uygulamalarının da yardımıyla, küresel ekonomik durgunluğun büyük ölçüde sona erdiği görülmektedir. Bu toparlanma süreci özellikle yıl sonuna doğru ve 2010 yılının başlarında açıklanan verilerle de teyit edildi. Ülkeler bazında farklılık arz etmekle birlikte toparlanmaya doğru yavaş yavaş girildiği net bir şekilde görülmeye başlandı. Bu çerçevede, IMF

de küresel ekonomik aktiviteye yönelik 2010 yılı tahminlerini yukarı yönlü revize etmektedir. 2009'un son çeyreğinde 2010 yılında global ekonominin % 3,1 oranında büyüyeceğini öngören IMF, 2010 yılı başında bu tahminini % 3,9 olarak revize etti. Nisan ayı sonlarına doğru açıklanması beklenen IMF Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nda ise, 2010 yılına ait global ekonomik büyüme tahmininin % 4'ü geçebileceği düşünülmektedir.



Global ekonomide beklenenden daha iyi bir toparlanma

Küresel ekonomik aktivitenin beklenenden hızlı ve daha güçlü bir biçimde toparlanması, başta Asya ekonomileri olmak üzere gelişmekte olan ekonomilerin yüksek performansına bağlanmaktadır. Krize karşı uluslararası ölçekte sağlanan mutabakat, küresel ticaret hacminin daralma eğiliminin tersine dönmesine yardımcı olurken, finansal piyasalarda azalan baskı, sermaye hareketlerinin yeniden hız kazanmasını da sağlandı.

2009 yılının ilk dokuz ayında finansal piyasalarda gözlenen hızlı iyileşme ve varlık fiyatlarındaki toparlanma, Kasım 2009 itibarıyla yeni bir fiyat balonu olarak algılanmaya başlandı, İrlanda ve Almanya gibi piyasalarda yılın son çeyreğinde düşüşler gözlemlendi. Ayrıca, Kasım ayı sonunda Dubai'nin borç servisinde yaşadığı sıkıntının finansal piyasalarda olumsuz etkileri olmakla birlikte, 2009 yılının son döneminde küresel finansal piyasalarda sistemik bir kriz olasılığının belirgin biçimde azaldığı ve görece bir istikrarın sağlandığı görülmektedir. Ancak önümüzdeki dönemde, uygulanmakta olan maliye politikalarının erken bir biçimde sonlandırılması halinde, büyüme eğiliminin tersine dönmesi ihtimali (ekonomilerde ikinci bir dip olasılığı) ile varlık ve emtia fiyatlarındaki artış eğilimleri (enflasyonist süreç), temel ekonomik ve finansal riskler olarak değerlendirilmektedir.

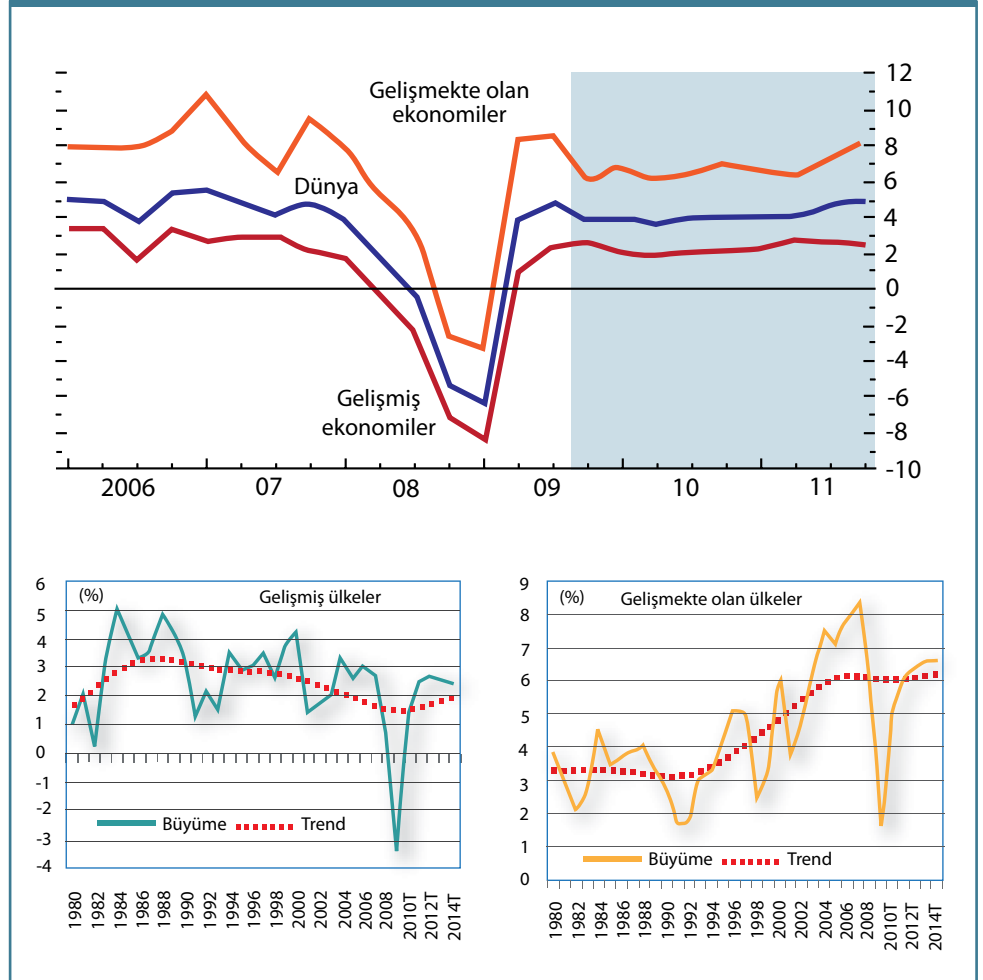
Küresel ekonomide üretimin görece toparlanma eğilimi, dünya ölçeğinde aylık sanayi üretiminin izlenmesinde kullanılan JPPI endeksinden de izlenebilmektedir. 2008 yılı Mayıs ayından bu yana eşik de-

Tablo -1: IMF Büyüme Tahminleri (Ocak 2010)

| Yıllık değişim % | Tahminler | | | | 4 yıllık ortalama |
|-----------------------|-----------|------|------|------|-------------------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | |
| Büyüme | 3,0 | -0,8 | 3,9 | 4,3 | 4,4 |
| Gelişmiş ekonomiler | 0,6 | -3,2 | 2,1 | 2,4 | 2,5 |
| ABD | 0,4 | -2,5 | 2,7 | 2,4 | 2,1 (2014) |
| Avrupa | 0,7 | -3,9 | 1,0 | 1,6 | 2,1 (2014) |
| Japonya | -0,7 | -5,3 | 1,7 | 2,2 | 1,8 (2014) |
| Gelişmekte olan ekon. | 6,0 | 2,1 | 6,0 | 6,3 | 6,4 |
| Orta ve Doğu Avrupa | 3,0 | -4,3 | 2,0 | 3,7 | 4 (2014) |
| Gelişmekte olan Asya | 7,6 | 6,5 | 8,4 | 8,4 | 8,5 (2014) |

Kaynak : IMF (Uluslararası Para Fonu) - Dünya Ekonomik görünümü, Ocak 2010

Grafik-1: Küresel Büyüme Eğilimi



Kaynak: IMF - (Ocak 2010)

ğerin altında olan JPPI global endeksi, 2008 Aralık ayında dip noktasına ulaştı ve o dönemden itibaren yükselme eğilimine girdi. Ayrıca, Temmuz 2009 itibarıyla eşik değerini de üzerine çıkararak, Ekim ayında 54,4 olarak gerçekleşti. Bu gelişim, OECD bölgesi bileşik öncü göstergelerin seyrinden de takip edilmektedir. Öncü göstergelere göre, ekonomik aktivitenin 2009 yılı başından itibaren 6 ila 9 ay gibi bir dönem sonrasında toparlandığı ve bu eğilimi koruyacağı görülmektedir.



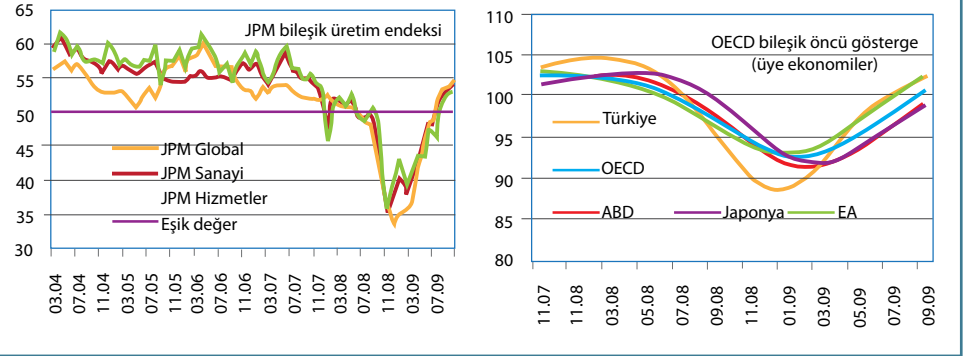
“Kriz tümüyle bitti” demek için henüz erken

ABD’de subprime mortgage piyasasında geri dönmeyen kredilerin etkisiyle başlayan ve kısa süre içinde uluslararası boyut kazanan krizde, bir yıldan uzun bir süre geçmesine ve alınan son önlemlere rağmen sona gelindiğini, söylemek için henüz erken. Aşağıdaki tabloda ülkelerin kriz sırasında aldıkları tedbirlerin tablosu verilmiştir.

Merkez bankaları ve hükümetlerin likidite enjeksiyonları, faiz indirimleri, menkul kıymetlere getirilen açığa satış yasakları, zor durumdaki kurumların doğrudan ya da dolaylı olarak devlet müdahalesiyle kurtarılması ve neredeyse sınırsız hale getirilen mevduata ve bankacılık işlemlerine garantiler, durma noktasına gelen bankacılık faaliyetlerinin başta Avrupa olmak üzere yeniden işlemeye başlamasını sağladı. Alınan bu önlemler sonrasında bankacılık faaliyetlerinin yeniden işlemeye başlamasının daha büyük batıkları engellediğini düşünüyoruz. Özellikle Avrupa Birliği ülkelerinden gelen ve boyutu 3,4 trilyon dolara yaklaşan kurtarma planlarının, krizin daha da derinleşmesinin önüne şu an için set çektiği kanaatindeyiz.

IMF tarafından G-20 ülkeleri için gerçekleştirilen büyüme “ısı haritasında” tüm ekonomilerin küresel krizin en kötü etkilerinin hissedildiği dönemleri geride bıraktığı, bazıların yeniden büyüme patikasına girdiği de görülmektedir. Yavaş işleyen düzelme sürecini başlatan unsurlar ise, güçlü maliye politikası uygulamaları ile merkez bankalarının likidite sıkışıklığını giderecek önlemleri hızlı ve sert bir biçimde almaları olarak özetlenmektedir. Önümüzdeki döneme bakıldığında; olumlu gelişmelere rağmen, reel sektörün ve finans sektörünün halen belirli zafiyetler taşıdığı görülmektedir. Ni-

Grafik-2: Küresel Büyüme Oranları ve JPMI Üretim Endeksleri



Kaynak: Bloomberg ve OECD (İktisadi Kalkınma ve İşbirliği Teşkilatı)

tekim uygulanmakta olan para ve maliye politikalarının etkilerinin de azalacağı tahmin edilmektedir. Özellikle ABD ve Euro alanında açıklanan en son büyüme rakamları beklenenin üzerinde olsa da, tüketim ve yatırımdaki iyileşmenin yavaş olduğu görülmektedir. Bu çerçevede, gelişmiş ekonomilerin 2010’un büyük kısmında düşük bir hızla büyüyeceği ve işsizliğin 2010 sonlarına kadar artmaya devam edeceği tahmin edilmektedir. Gelişmekte olan ekonomilerde ise; 2009’da %1,7 düzeyinde büyüme sergilenirken, özellikle Asya ekonomilerinin

liderliğinde 2010 yılında ise %5’e yakın bir oranda büyüme gerçekleşeceği öngörülmektedir.

Küresel ekonomi için kısa vadedeki en temel risk, düzelme sürecinin kesintiye uğraması olarak ifade edilmektedir. Yukarıda da belirtildiği gibi tüketim ve yatırım talebinde konjonktürün tersine döndüğüne ilişkin açık gerçekleştirmeler olmadan, uygulanmakta olan ekonomi politikalarından uzaklaşılması önemli bir risk olarak algılanmaktadır. Göreli bir toparlanma eğilimine girmiş olan dünya ekonomisi, petrol fiyatlarının artması, jeopolitik gelişmeler veya korumacı eğilimlerin güçlenmesi gibi bir dizi şoka maruz olup, kısa vadede ekonomi politikaları uygulamalarında kararlılığın sürdürülememesi riskini de taşımaktadır.

Mevcut likidite ve ekonomik aktivitenin 2010 itibarıyla toparlanacağına yönelik beklentiler, küresel ölçekte fiyatlar genel seviyesi üzerinde baskı olasığını artırmaktadır. 2009 yılında gelişmiş ekonomilerde TÜFE %0,1, gelişmekte olan ülkeler için ise %5,2 olarak gerçekleşirken; IMF



Tablo-2: Krize Karşı Ülkelerin Aldıkları Tedbirler

| Ülkeler | Mevduata full garanti verilmesi veya garantinin artırılması | Banka borçlarına garanti veya banka borçlarının satın alınması | Sermaye enjeksiyonu | Kamulaştırmalar | Ring-Fence olarak bilinen kötü aktiflerin satın alınması | Toksik varlıkların alınması planları | Özel tahvillerin fonlanması | Varlığa dayalı menkul kıymetlerin fonlanması | Açığa satışın sınırlandırılması ya da yasaklanması |
|----------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Amerika | x | x | x | x | x | x | x | x | x |
| Japonya | | x | x | | | | x | x | x |
| Avrupa Bölgesi | x | | | | | | | | |
| Almanya | x | x | x | | | x | | | x |
| Fransa | Zaten yüksekti | x | x | | | | | | x |
| İtalya | x | | x | | | | | | x |
| İngiltere | x | x | x | x | x | | x | x | x |

Kaynak: OECD (Genel Görünüm 2009)

Tablo-3: G20 Ülkeleri Küresel Isı Haritası

| | 2008 | | | | 2009 | | | | | | | | |
|-----------------------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|--------|---------|-------|
| | Eylül | Ekim | Kasım | Aralık | Ocak | Şubat | Mart | Nisan | Mayıs | Haziran | Temmuz | Ağustos | Eylül |
| Batı Yarımküre | | | | | | | | | | | | | |
| ABD | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |
| Kanada | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |
| Meksika | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |
| Brezilya | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
| Arjantin | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
| Asya Pasifik | | | | | | | | | | | | | |
| Japonya | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |
| Avustralya | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |
| Kore | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
| Çin | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
| Endonezya | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
| Hindistan | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
| Avrupa | | | | | | | | | | | | | |
| Almanya | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |
| Fransa | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |
| İtalya | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |
| İngiltere | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |
| Türkiye | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |
| Rusya | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |
| Afrika | | | | | | | | | | | | | |
| Güney Afrika | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red | Red |

Açıklama: **Kırmızı**= Hızlanan daralma, **pembe**= ılımlı daralma, **sarı**= yatay seyir, **açık yeşil**= trend oran altında genişleme, **koyu yeşil**= trend düzeyinde veya üzerinde genişleme, **beşiz**= veri yok

Kaynak: IMF, (G-20 Global ekonomi beklentileri ve gidiş planı)

2010 yılı için tahminini geliştirmiş ve geliştirmekte olan ülkeler için sırasıyla %1,3 ve %6,2 olarak duyurmuştur. Ocak 2010'da yapılan bu tahminlerin 2009'un son çeyreğinde yapılan geliştirmiş ve geliştirmekte olan ülkeler için %1,1 ve %4,9 olan tahminlerin üzerinde olması toparlanmanın enflasyon üzerindeki baskısının da bir göstergesidir.

Dünya Ticaret Örgütü verilerine göre; küresel kriz, dünya ticaretini olumsuz etkilemeye devam etmekle birlikte, ticaret hacmindeki daralma 2009 yılının ikinci çeyreği itibarıyla yerini artışa bıraktı. Bu durum krizin yerini yavaş da olsa bir toparlanma sürecine bıraktığının en temel göstergesi olarak ele alınırken, ticaret hacminin hala 2005-2006 yılı seviyelerinde olduğu görülüyor. Ticaret hacmindeki daralmanın azalmasına, küresel dengesizliklerin de azalmasına yardımcı olması beklenmektedir.

Euro bölgesindeki sorunlar korkutuyor

Global krizin anavatanının ABD olmasına karşın, krizden en fazla etkilenen bölgelerin başında Euro Bölgesi yer alıyor. Başta Euro bölgesinin sorunlu ülkesi Yunanistan olmak üzere, bir çok ülkenin borç yüküyle başının derde olması bölge ekonomisinin gidişatına kuşku ile bakılmasına neden oluyor. Bu duruma bir de sorunların çözülmesinde Avrupa Birliği'nin çok başlı ve han-

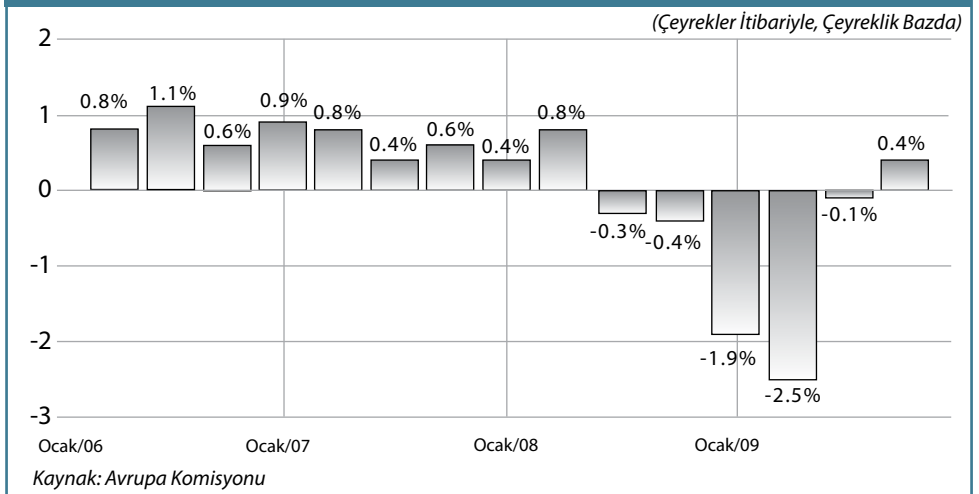
Tablo-4: IMF Enflasyon Tahminleri

| Enflasyon | Tahminler | | | | 4 Yıllık Ortalama |
|----------------------------|-----------|------|------|------|-------------------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2011-14 |
| Gelişmiş ekonomiler | 3,4 | 0,1 | 1,3 | 1,5 | 1,6 |
| Gelişmekte olan ekonomiler | 9,3 | 5,2 | 6,2 | 4,6 | 4,2 |

Kaynak: IMF (Dünya Ekonomik Görünümü, Ocak 2010)



Grafik-3: AB GSYİH Büyüme Oranları



tal tutumu eklenince krizden çıkış önlemlerinin hazırlanması ve zamanında uygulamaya konulması zor görünüyor.

Bu durum, Euro bölgesindeki ekonomik toparlanmayı da geciktirecek gibi duruyor.



Euro bölgesi büyüme ve enflasyon rakamları

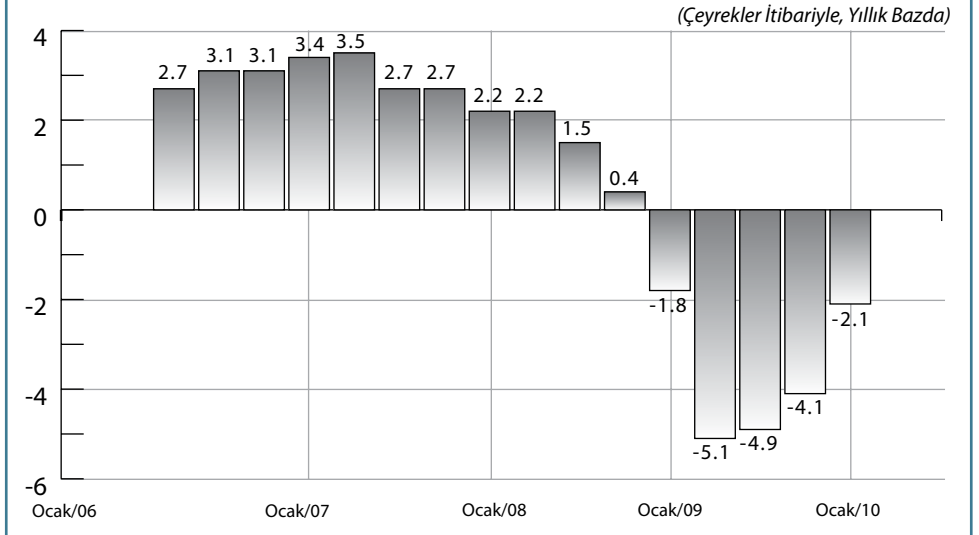
Grafik 4'de Euro bölgesinin 2006'dan itibaren çeyreklik bazda gayri safı yurtiçi hasıla (GDP) büyüme rakamları görülmektedir. Grafikte de görüldüğü üzere 2007 yılından sonraki süreçte bölge ekonomisindeki büyüme oranlarında gerileme ve kriz sırasında da tam bir çöküş yaşandı.

Grafik 5'te, Euro bölgesinin çeyrekler itibariyle yıllık bazda büyüme oranları görülmektedir. Burada da net bir şekilde görüleceği gibi 2007 yılının ortalarında yavaşlayan büyüme 2009 yılında yerini ekonomik daralmaya bırakmış ve 2009'un ikinci çeyreğindeki yıllık %5,1'lik daralma ile dip yapmıştır. 2009'un son çeyreğinde ve 2010 yılının ilk çeyreğinde negatif rakamlar görülse de yavaş yavaş bir ekonomik toparlanmanın gerçekleştiği görülmektedir.

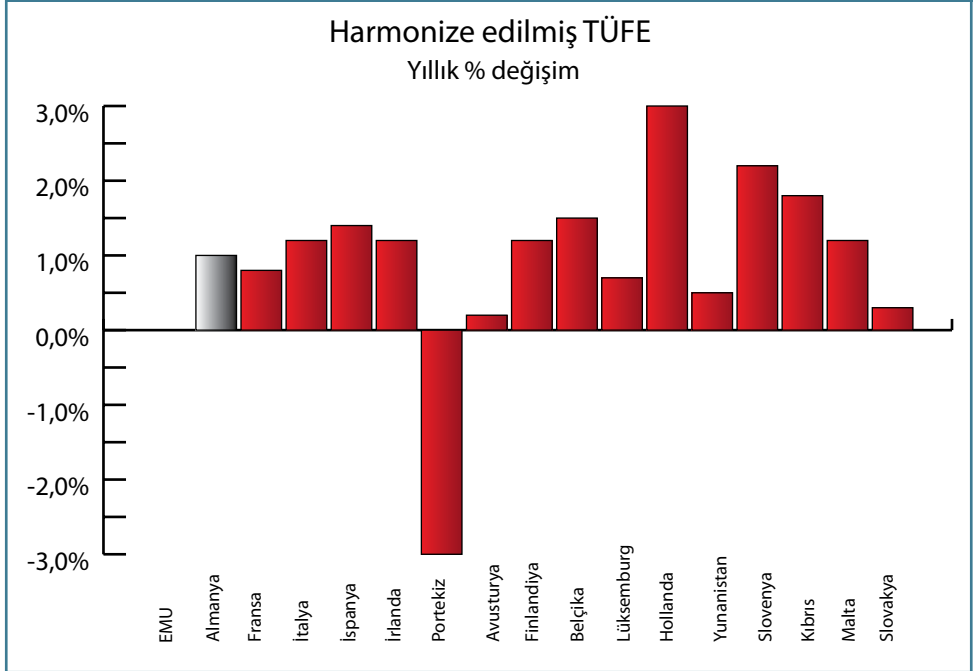
Yandaki iki grafikte (grafik 6 ve grafik 7) AB bölgesinin Şubat 2010 dönemi enflasyon rakamları ve bu bölgenin 2000 yılından itibaren enflasyon rakamları verilmiştir.

Global krizle birlikte enflasyondaki hızlı düşüş dikkat çekmektedir. Krizden çıkışa ilişkin önemli sinyallerden biri enflasyonun yeniden yukarı doğru yönelmesi olacaktır. Fakat IMF'nin Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'na göre, daha uzun bir süre enflasyonda önemli bir toparlanma beklenmiyor. Grafikte görüldüğü üzere, ileriye ilişkin tahminlerde 2011 yılının sonuna kadar Euro bölgesi enflasyon oranları en fazla yüzde 2 civarında olacaktır.

Grafik-4: AB GSYİH Büyüme Oranları

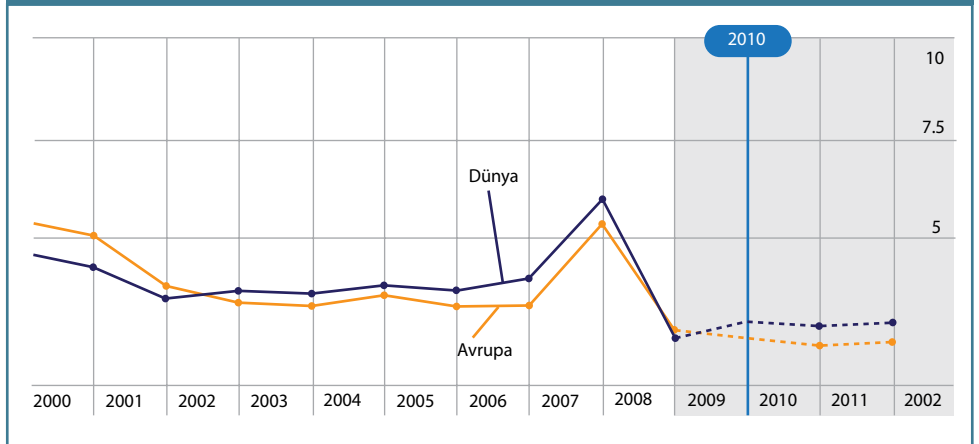


Grafik -5 : Harmonize Edilmiş TÜFE



Kaynak: EUROSTAT

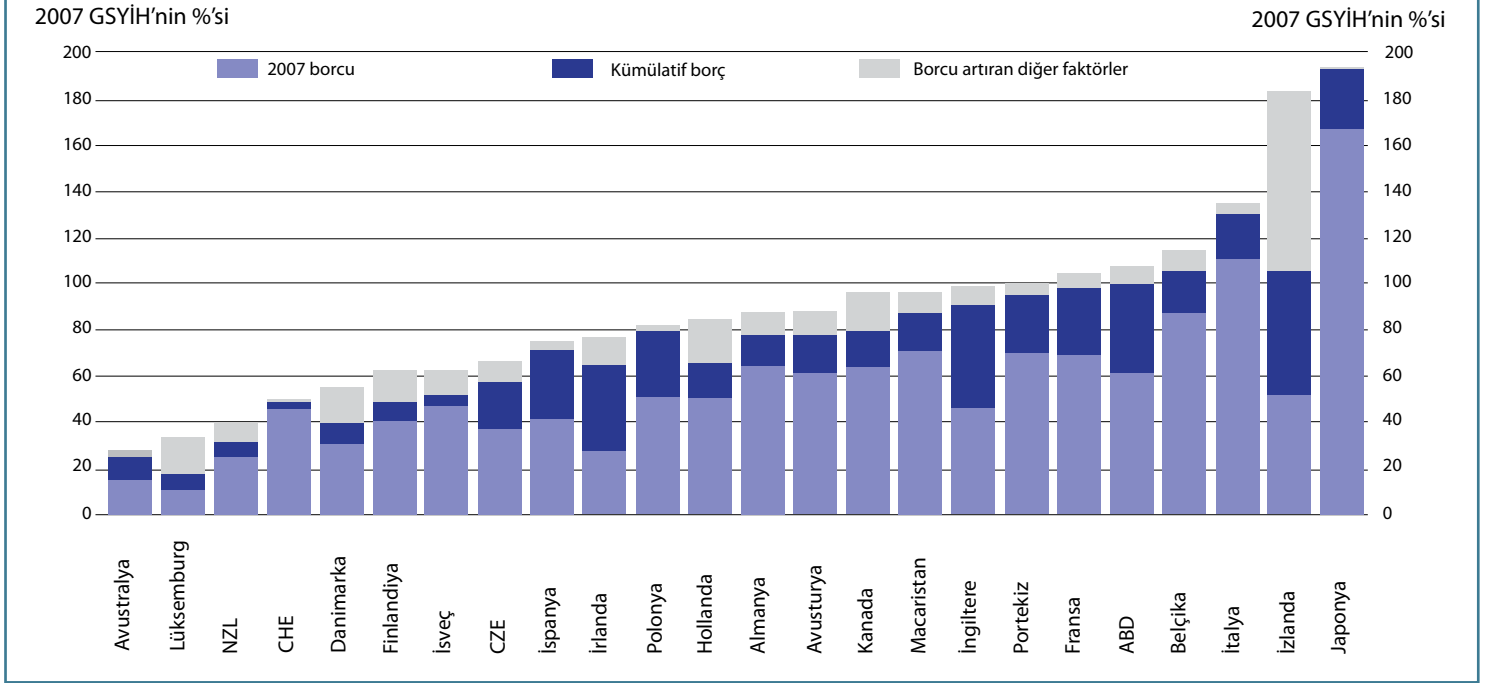
Grafik-6: Dünya ve Euro Bölgesi Enflasyon Rakamları



Kaynak: IMF, WB (Dünya Bankası)

Grafik-7: Devlet Borçlanma Oranları

DEVLET BORÇLARI REKOR SEVİYELERE ÇIKIYOR
2011 yılında devlet borçlarının ulaşması beklenen seviye



Kaynak: OECD (Genel Görünüm 2009)

İleride baş ağrıtaçak önemli bir sorun

Burada verdiğimiz grafik, OECD'nin 2009 Ekonomik görünüm raporundan alındı. Bu rapora göre devletlerin borçları 2007 sonundaki borç miktarları baz alınır, 2011 yıl sonu itibarıyla ortalama olarak en az yüzde 80 artış kaydedecek. Burada borç/GSYİH oranları verilirken, 2011 yılında borçların ulaşacağı seviyelerin, 2007 GSYİH rakamlarına oranları veriliyor.

Normal şartlar altında, 2011 yılı borç rakamını, 2011 yılı GSYİH rakamına bölmemiz lazım. Fakat 2011 yılı GSYİH rakamlarını bilmiyoruz. 2011 borçlarını da şimdiki durum itibarıyla hesaplıyoruz. Dolayısıyla OECD raporu, 2011 yılı borçlarını 2007 GSYİH rakamlarına oranlamış. Aslında yanlış bir yol değil. Çünkü dünya ekonomileri, global kriz sonrasında küçüldüler ve 2007 yılı GSYİH rakamlarının altına düştüler. Buradan hareketle, 2011 yılında bu ekonomilerin GSYİH'larının 2007 yılı seviyelerine denk gelmesi durumunda borcun oranı hesaplanmış. Bu da kabul edilebilir bir argümandır.

Bir ülkenin borcu GSYİH'sının yüzde kaç olmalıdır? Bankacılar çok iyi bilir ki, eğer bir firmanın borcu firmanın cirosunun yüzde 25'ini aşmışsa, kırmızı çizgi aşılmış ve tehlikeli bölgeye girilmiş demektir.

Devletler için aynı şey tam olarak geçerli değildir. Fakat ülkelerin GSYİH'sını firmanın cirosu gibi düşünürseniz, normal şartlar altında Maastricht kriteri borç/GSYİH oranının yüzde 60'ın altında olmasını ister. Dolayısıyla firmalar için bahsettiğimiz oranın, devlet için yüzde 50 veya altında olması uygun olup, "yüzde 50'nin üzerine çıkmasıyla birlikte kırmızı çizgi aşılmış olur" diyebiliriz. Borç/GSYİH oranı konusunda bu grafikte en çok dikkat çeken noktalar şunlardır:

1. 2007 yıl sonu itibarıyla dünyanın en borçlu ülkesi Japonya'dır ve borcun GSYİH'ya oranı yüzde 165 seviyelerindedir. 2011 yılı sonu itibarıyla bu oranın yüzde 200'e yaklaşması bekleniyor.

2. Dünyanın en büyük ekonomisi olan Amerika'da (USA) borç/GSYİH oranı yüzde

60 seviyelerinden yüzde 115 seviyelerine çıkmış olacaktır.

3. İzlanda (ISL) küçük bir ekonomi olmasına ve dünya ekonomilerini etkileme gücü olmamasına rağmen, borçlarındaki artışa dikkat çekmek istiyoruz. Yüzde 40 seviyesinde olan borçlar yüzde 185 seviyesine çıkmış olacaktır. İzlanda önemlidir, çünkü ileride bir tarihte eğer bu ülke borcunu çeviremeyecek duruma gelirse, domino etkisi yaratarak, birçok devletin borç çevirmesi imkan dışında kalabilir ve dünya 2011 yılından sonra çok ciddi bir default ve moratoryum dönemiyle karşılaşabilir. Bu yüzden İzlanda dikkatle izlenmelidir.

4. Avrupa ülkelerinin borç/GSYİH oranları yüzde 100'e yaklaşmış olacak ve bunların içinde de başı, doğu bloku ülkelerinden AB'ye katılan ülkeler çekecektir.

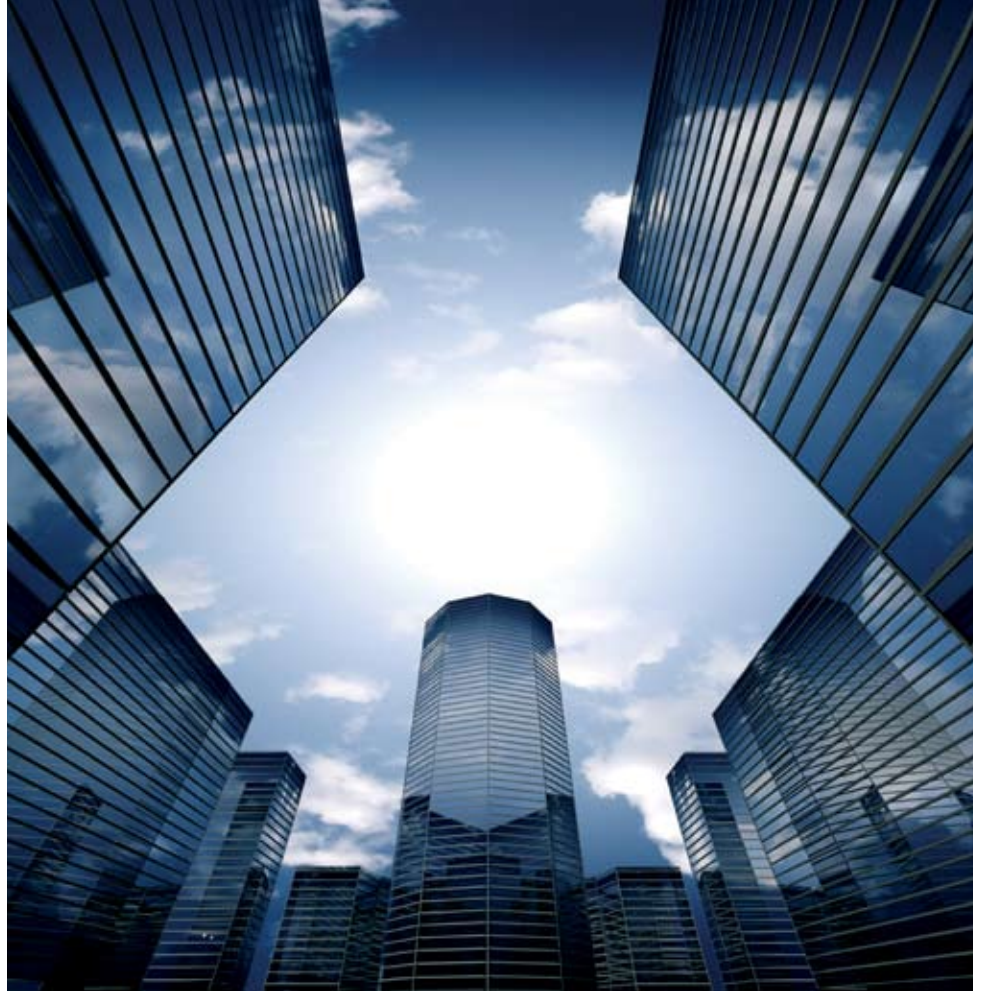


Türkiye, yeniden büyüme sürecine girdi

■ Global finansal krizde, başta Amerika ve Avrupa ülkeleri olmak üzere dünyanın birçok ülkesi büyük yaralar alırken, Türkiye kararlı ve yerinde önlemlerle bu büyük fırtınadan daha az hasarla çıktı.

■ Türkiye'nin çözmek zorunda olduğu en büyük sorun, işsizlik. Hükümet, şimdi teşvik mekanizmasını daha etkin hale getirmek amacıyla yatırımlara hız kazandırmayı ve istihdam hacmini artırmayı hedefliyor.

■ Önümüzdeki dönemde en büyük risk, siyasi gerginliklerin giderek artması ihtimali. Anayasa tartışmaları, demokratik açılım çabaları toplumsal uzlaşma zemininde ilerlediği ve iş dünyasının üzerindeki vergi ve prim yükleri hafifletildiği takdirde, Türkiye yeniden büyük bir ivme ile atılım yapabilir.



Krizin etkilerini büyük ölçüde hafifletmeyi başaran Türkiye, şimdi 2011 genel seçimlerinin atmosferine girmiş durumda. Dolayısıyla 2010 yılı bir takım politik, sosyal ve ekonomik gelişmelerin etkili olacağı bir yıl olarak görülüyor. Devam eden ve ülke gündemindeki yerini koruması beklenen mahkeme ve operasyon süreçleri, demokratik açılım süreci, yeni anayasa hazırlıkları, ABD'de Ermeni Tasarısı'nın kabulü, ABD ekonomisinin tekrar büyüme trendine girmiş olması gibi lokal ve global konular, 2010 yılının ana başlıklarından birkaçını oluşturacaktır. Belirsizliği artıran ve risk algısına etki eden bu kadar çok faktörün bir arada olması, para piyasaları, sermaye piyasaları ve tabii ki reel sektöre ilişkin karar verme süreçlerini daha karmaşık hale getirmekte ve zor-

laştırmaktadır. Bir takım belirsizlik ve risk unsurlarının varlığı, para ve sermaye piyasalarını diğer pazarlardan ayıştırmaktadır. Global ekonomiye olan duyarlılığın yanı sıra Türkiye'nin kendine özgü dinamikleri, piyasaların izlediği trendin etkisini maksimum seviyeye çıkarmaktadır. Özellikle seçim 2011 Temmuz'unda yapılacağı düşünüldüğünde, bu konu yılın son üç aylık döneminde Türkiye kamuoyunun gündemini yoğun bir şekilde meşgul edecektir. Bununla birlikte yukarıda genel hatlarına değinmiş olduğumuz risk kaynaklarını aşağıdaki faktörlerle de ilişkisini düşünerek şu şekilde sıralayabiliriz.

- a) Büyüme,
- b) Enflasyon ve işsizlik oranındaki değişim,
- c) Cari açığındaki değişim.

A) Türkiye, yeniden büyüme trendine girdi

Türkiye'deki siyasi risklerle birlikte global ekonomide meydana gelen daralma ve yavaşlama, 2008 yılındaki şiddetini kaybetti. 2009 yılı ise, özellikle 3. çeyrekte kısmi toparlanmanın yaşandığı yıl oldu. 2010 yılı bu toparlanma sürecinin yavaş ve düşük oranlı büyümelerle geçeceği bir yıl olacaktır. Özellikle Çin, ABD ve EURO bölgesindeki büyüme oranları, dünyanın dolayısıyla Türkiye'nin de 2011-2015 dönemini de önemli ölçüde etkileyecektir. Bu nedenle, Türkiye'nin düşük oranlı bir büyüme ile sağlıklı bir toparlanma süreci yaşaması beklenmelidir. Türkiye, geçmiş dönemlerdeki ekonomik krizlerin aksine bu büyük krizden çok büyük hasarlar almadan ilerlemektedir. Devletin uyguladığı ve özellikle otomotiv ve elektronik ürünlerde etkisi hissedilen vergi indirimleri, krizin etkisinin az da olsa daha düşük hissedilmesine yardımcı oldu. 2009 yılı dördüncü döneme ilişkin hesaplanan gayri safi yurtiçi hasıla değeri bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit fiyatlarla % 6.0 artış gösterdi. Üretim yöntemi ile hesaplanan gayri safi yurtiçi hasıla tahmininde, 2009 yılı dördüncü üç aylık dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre cari fiyatlarla gayri safi yurtiçi hasıla % 8.0'lık artışla 251,821 milyon TL oldu. 2009 yılının dördüncü üç aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit fiyatlarla gayri safi yurtiçi hasıla % 6.0'lık artışla 25,699 milyon TL oldu. 2009 yılı gayri safi yurtiçi hasıla değeri cari fiyatlarla %0.4'lük artışla 953,974 Milyon TL, sabit fiyatlarla % 4.7'lik azalışla 97,088 milyon TL oldu. Yılın başında önce % 6 olarak öngörülen, sonra % 5.5 seviyelerine çekilen tahminlerin aksine daha düşük oranda küçülme (% -4.7) gerçekleşmesi moralleri düzelitti ve gelecek için umutların artmasına sebep oldu. 2009 yılında kişi başına gayri safi yurtiçi hasıla değeri cari fiyatlarla 13,269 TL, ABD doları cinsinden 8,590 Dolar olarak hesaplanmıştır.

Tablo 5'te de izleneceği üzere, Türkiye 2009'un birinci ve ikinci çeyreğinde, 2008 rakamlarının altında bir GSYH'ya ulaştı. Ancak üçüncü çeyrek, bir miktar yükselmenin görüldüğü bir dönem olarak gerçekleşmiştir. Dördüncü çeyrekte ise bu yükseliş daha da hızlanmıştır. Aynı yükselişin, 2010 yılının 1., 2., 3., ve 4. çeyreğinde de devam etmesi ve ekonominin 2010 yılını büyüme ile tamamlaması öngörülmektedir.



Tablo-5: Gayri Safi Yurtiçi Hasıla Sonuçları

| Dönem | Cari fiyatlarla GSYH | | Cari Fiyatlarla GSYH | | Sabit Fiyatlarla GSYH | |
|--------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | Milyon TL | Gelişme hızı % | Milyon \$ | Gelişme hızı % | Milyon TL | Gelişme hızı % |
| I | 215,606 | 14.7 | 178,819 | 35.1 | 24,446 | 7.0 |
| II | 239,363 | 17.8 | 188,940 | 24.6 | 25,226 | 2.6 |
| III | 262,392 | 13.0 | 216,667 | 20.7 | 28,010 | 0.9 |
| IV | 233,173 | 6.1 | 156,668 | -15.1 | 24,240 | -7.0 |
| 2008 Yıllık | 950,534 | 12.7 | 742,094 | 14.4 | 101,922 | 0.7 |
| I | 209,704 | -2.7 | 127,031 | -29.4 | 20,913 | -14.5 |
| II | 229,728 | -4.0 | 146,207 | -22.6 | 23,281 | -7.7 |
| III | 262,720 | 0.1 | 174,636 | -19.4 | 27,195 | -2.9 |
| IV | 251,821 | 8.0 | 169,736 | 8.3 | 25,699 | 6.0 |
| 2009 Yıllık | 953,974 | 0.4 | 617,611 | -16.8 | 97,088 | -4.7 |

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYİH) önceki dört çeyrek boyunca süren ekonomik daralma periyoduna 2009'un son çeyreğinde son verdi. TÜİK tarafından yayınlanan mevsimsellik ve takvim etkilerinden arındırılmış çeyreklik bazda büyümenin, ardarda üçüncü dönemde devam ettiğini gösteriyor. Üretim yönünden ele alındığında büyümede imalat sanayiinin kaydettiği %12,8'lik sıçrayış dikkat çekiyor. Tabii bu oldukça sevindirici bir gelişmedir. Bu durum 4. çeyrek GSYİH'nın beklentilerin oldukça üzerinde gelmesinde önemli bir etken. İktisadi faaliyetin yavaş fakat istikrarlı bir toparlanma eğilimine

girmesi, henüz zayıf olmakla birlikte iş gücü piyasasına da olumlu biçimde yansımaktadır. Dış talepteki zayıf seyir sanayi sektörü kanalıyla ekonomi genelinde iktisadi faaliyet ve istihdamı sınırlamaya devam etmektedir. Bu çerçevede, dış talep görünümünde küresel büyüme veya yeni ihracat pazarları kaynaklı belirgin bir iyileşme olmadan istihdam ve yurt içi talepte de güçlü bir toparlanma beklenmektedir. Küresel ekonomideki sorunların devam ediyor olması, toplam talep ve iktisadi faaliyetteki toparlanmanın yavaş ve kademeli gerçekleşeceği öngörüsünü desteklemektedir.

Türkiye ekonomisinin, 2003-2007 yılları arasında ortalama %7 civarındaki büyüme hızı, küresel ekonomik krizin etki alanını genişletmeye başlamasıyla birlikte, 2008 yılında %0,9'a geriledi. 2009 yılının üçüncü çeyreğinde de ekonomik aktivitedeki daralma sürerken, yılın son çeyreğinde ekonomik aktivitelerdeki büyüme pozitif rakamlara geçti. Bu durum ve ardından açıklanan aylık ekonomik veriler de göreceli bir toparlanmaya işaret etmektedir. 2009 yılında %4,7 daralan Türkiye ekonomisinin bu doğrultuda 2010 yılında ılımlı bir büyüme sergilemesi ve sonraki yıllarda büyümenin kademeli olarak hızlanması beklenmektedir. Aşağıdaki grafikte de Orta Vadeli Program kapsamında 2010-2012 yılları arasındaki ekonomik büyüme tahminine yer veriliyor. 2009 yılındaki sert daralma sonrası 2010 ve 2011 yıllarında ılımlı bir büyüme öngörülmüyor. 2012 yılında ise büyüme eğiliminin daha net bir şekilde hissedilmeye başlanması beklenmektedir.

B) Enflasyon ve işsizlik oranındaki değişim

Enflasyon:

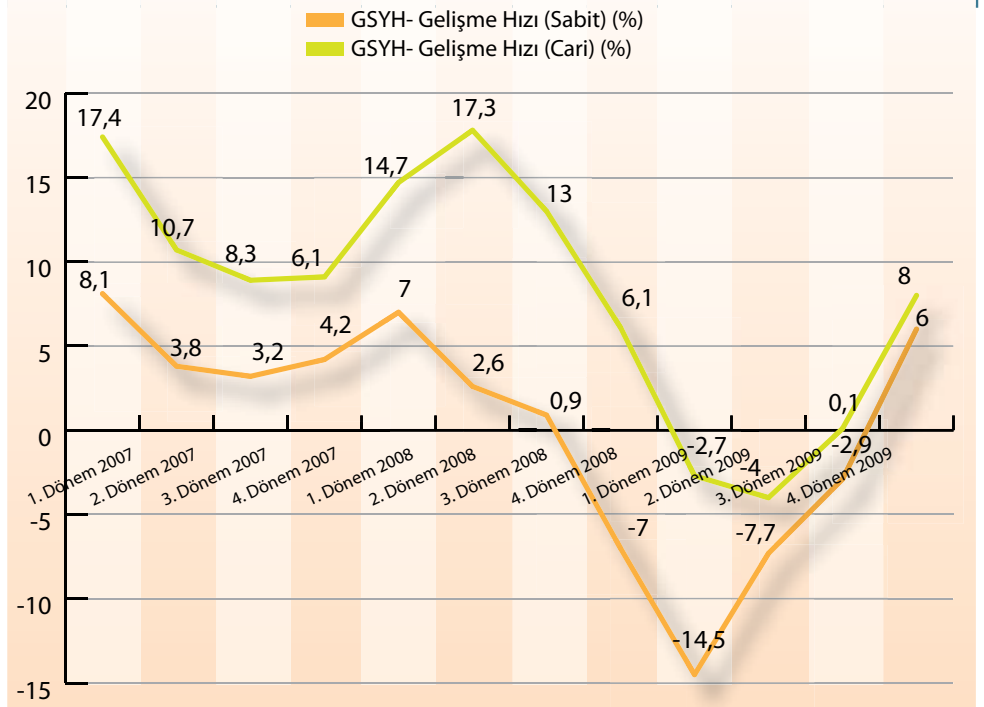
Temmuz 2008'den beri üretici ve tüketici fiyatları enflasyonunda gözlenen düşüş eğilimi, 2009 yılının ilk yarısındaki ekonomik tedbir paketlerinin etkisiyle, Mayıs 2009'dan başlayarak %5 civarında yatay bir bant hareketine dönüştü. Alınan tedbirler neticesinde yılın üçüncü çeyreğinde talepte gözlenen görece canlanma tüketici fiyatları enflasyonundaki düşüşü yavaşlattı. Ancak, ekonomik aktivitede toparlanmanın tam olarak izlenememesi, Merkez Bankası politika faiz oranının 20 Kasım 2009 itibarıyla %6,5'e kadar çekilmesine yol açmıştır. Mevcut ekonomik koşullarında desteği ile, iç borçlanma ihale faiz oranları da politika faiz oranlarına paralel bir biçimde gerilemektedir.

Son açıklanan enflasyon rakamları, tekrar çift haneli bir enflasyon rakamı ile karşılaşma ihtimalimizi güçlendirmektedir. Enflasyonun 2010 yılı için çift hanelerde çıkması, hedeflenen enflasyon rakamlarından daha yüksek bir düzeye işaret etmektedir.



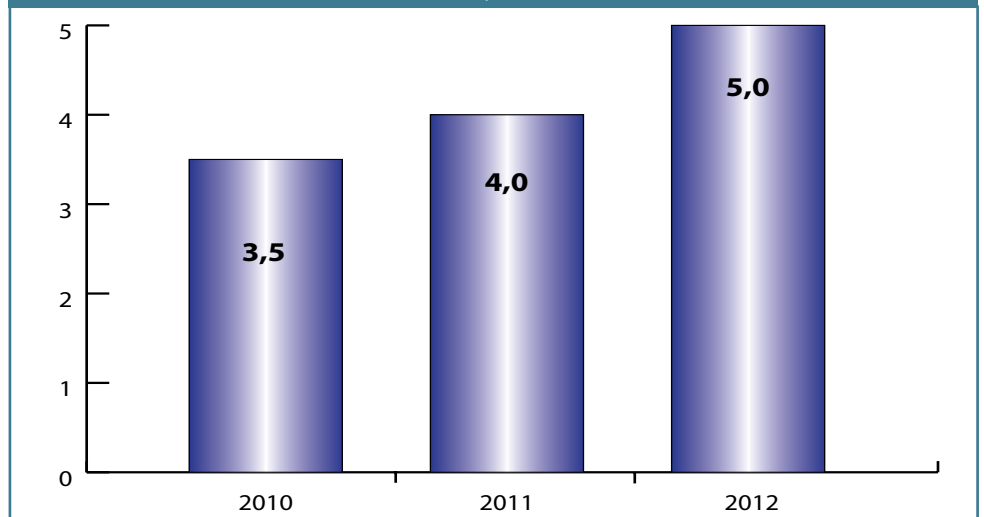
Tablo-6: Dönemlere Göre GSYH Büyüme Oranları

| Dönemi | GSYH-Gelişme Hızı (Sabit) (%) | GSYH-Gelişme Hızı (Canlı) (%) |
|---------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 4. Dönem 2009 | 6,0 | 8,0 |
| 3. Dönem 2009 | -2,9 | 0,1 |
| 2. Dönem 2009 | -7,7 | -4,0 |
| 1. Dönem 2009 | -14,5 | -2,7 |
| 4. Dönem 2008 | -7,0 | 6,1 |
| 3. Dönem 2008 | 0,9 | 13,0 |
| 2. Dönem 2008 | 2,6 | 17,8 |
| 1. Dönem 2008 | 7,0 | 14,7 |
| 4. Dönem 2007 | 4,2 | 9,1 |
| 3. Dönem 2007 | 3,2 | 8,9 |
| 2. Dönem 2007 | 3,8 | 10,7 |
| 1. Dönem 2007 | 8,1 | 17,4 |
| 4. Dönem 2006 | 5,7 | 16,7 |



Kaynak: TÜİK (Türkiye İstatistik Kurumu)

Grafik-8: Büyüme Hedefleri



Kaynak: DPT (Devlet Planlama Teşkilatı), Orta Vadeli Program 2010-2012

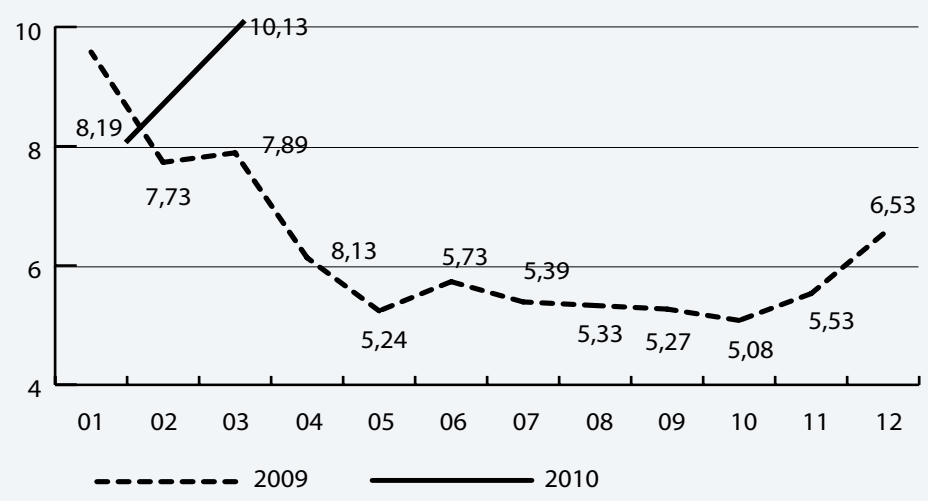
İŞSİZLİK

2009 yılında kurumsal olmayan çalışma çağındaki nüfus bir önceki yıla göre 914 bin kişi arttı. 2009 yılında Türkiye’de kurumsal olmayan nüfus bir önceki yıla göre 818 bin kişilik bir artış ile 70 milyon 542 bin kişiye, kurumsal olmayan çalışma çağındaki nüfus ise 914 bin kişilik artış ile 51 milyon 686 bin kişiye ulaştı. Tarım dışı istihdam ise 155 bin kişi azaldı. 2009 yılında istihdam edilenlerin sayısı, bir önceki yıla göre 83 bin kişi artarak, 21 milyon 277 bin kişiye ulaşmıştır. 2009 yılında tarım sektöründe çalışan sayısı 238 bin kişi artarken, tarım dışı sektörlerde çalışan sayısı 155 bin kişi azaldı.

2009 yılında istihdam edilenlerin % 24,7’si tarım, % 19,4’ü sanayi, % 5,9’u inşaat, % 50’si ise hizmetler sektöründedir. Bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında, tarım sektörünün istihdam edilenler içindeki payının 1 puan, hizmetler sektörünün payının 0,5 puan arttığı, buna karşılık sanayi sektörünün payının 1,6 puan azaldığı, inşaat sektörünün payının ise değişmediği görülmektedir. İşsizlik oranı % 14 iken, tarım dışı işsizlik oranı % 17,4’tür. 2009 yılında Türkiye genelinde işsiz sayısı bir önceki yıla göre 860 bin kişi artarak 3 milyon 471 bin kişiye yükseldi. İşsizlik oranı ise 3 puanlık artış ile % 14 seviyesinde gerçekleşti. Kentsel yerlerde işsizlik oranı 3,8 puanlık artışla % 16,6, kırsal yerlerde ise 1,7 puanlık artışla % 8,9 oldu. Türkiye’de tarım dışı işsizlik oranı bir önceki yıla göre 3,8 puanlık artışla %17,4 seviyesinde gerçekleşti. Bu oran erkeklerde geçen yılın aynı dönemine göre 3,7 puanlık artışla % 16, kadınlarda ise 3,8 puanlık artışla % 21,9 oldu.

Yaptığı işten ötürü herhangi bir sosyal güvenlik kuruluşuna kayıtlı olmadan çalışanların oranı, bir önceki yıla göre 0,3

Grafik-9 : TÜFE Değişim Oranları



Kaynak: TÜİK

Tablo-7: Tüketici ve Üretici Fiyatları Endeksi

| | Mart Ayı TÜFE ve alt kalemler (Yüzde değişim) | | | | |
|----------------------------|-----------------------------------------------|-------|--------|-------|--------|
| | Ağırlık | 2010 | | 2009 | |
| | | Aylık | Yıllık | Aylık | Yıllık |
| TÜFE | 100 | 0,58 | 9,56 | 1,10 | 7,89 |
| Gıda ve alkolsüz içecekler | 27,60 | 0,62 | 11,21 | 3,91 | 9,18 |
| Alkollü içecekler ve tütün | 5,31 | 0,01 | 43,03 | 6,90 | 7,12 |
| Giyim ve ayakkabı | 7,30 | 0,69 | 4,44 | 0,07 | 0,36 |
| Konut | 16,83 | 0,20 | 4,92 | -0,12 | 16,46 |
| Ev eşyası | 6,78 | -0,45 | 0,19 | -1,44 | 4,64 |
| Sağlık | 2,55 | 0,04 | 1,89 | 0,02 | 1,95 |
| Ulaştırma | 13,90 | 0,73 | 12,72 | -1,99 | -0,45 |
| Haberleşme | 4,94 | 3,14 | 7,47 | -0,56 | 3,11 |
| Eğlence ve kültür | 2,83 | 0,69 | 7,16 | -0,17 | 8,32 |
| Eğitim | 2,48 | 0,36 | 6,19 | 0,10 | 6,65 |
| Lokanta ve oteller | 5,51 | 0,98 | 8,80 | 0,50 | 12,07 |
| Çeşitli mal ve hizmetler | 3,97 | 0,70 | 6,35 | 1,33 | 13,26 |
| | Mart Ayı ÜFE ve alt kalemler (Yüzde değişim) | | | | |
| | Ağırlık | 2010 | | 2009 | |
| | | Aylık | Yıllık | Aylık | Yıllık |
| ÜFE | 100 | 1,94 | 8,58 | 0,29 | 3,46 |
| Tarım | 17,07 | 2,79 | 22,72 | 0,29 | -2,21 |
| Sanayi | 82,93 | 1,76 | 5,69 | 0,29 | 4,84 |
| Madencilik | 2,62 | -0,54 | 8,82 | 1,25 | 15,58 |
| İmalat | 72,95 | 1,91 | 7,32 | 0,20 | 1,13 |
| Elektrik, gaz ve su | 7,36 | 1,11 | -14,14 | 0,92 | 50,90 |

Kaynak: TÜİK

Tablo-8: İşgücü Durumu (Yıllık)

| | Türkiye | | Kent | | Kır | |
|---------------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 |
| Kurumsal olmayan nüfus (000) | 69,724 | 70,542 | 48,349 | 48,747 | 21,375 | 21,795 |
| 15 ve daha yukarı yaştaki nüfus (000) | 50,772 | 51,686 | 35,697 | 36,197 | 15,075 | 15,489 |
| İşgücü (000) | 23,805 | 24,748 | 16,063 | 16,585 | 7,742 | 8,163 |
| İstihdam (000) | 21,194 | 21,277 | 14,010 | 13,839 | 7,184 | 7,438 |
| İşsiz (000) | 2,611 | 3,471 | 2,053 | 2,746 | 558 | 724 |
| İşgücüne katılma oranı (%) | 46,9 | 47,9 | 45,0 | 45,8 | 51,4 | 52,7 |
| İstihdam oranı (%) | 41,7 | 41,2 | 39,2 | 38,2 | 47,7 | 48,0 |
| İşsizlik oranı (%) | 11,0 | 14,0 | 12,8 | 16,6 | 7,2 | 8,9 |
| Tarım dışı işsizlik oranı (%) | 13,6 | 17,4 | 13,1 | 17,0 | 15,4 | 19,1 |
| Genç nüfusta işsizlik oranı(1)(%) | 20,5 | 25,3 | 22,6 | 28,2 | 15,5 | 18,9 |
| İşgücüne dahil olmayanlar (000) | 26,967 | 26,938 | 19,634 | 19,611 | 7,332 | 7 326 |

(1) 15-24 yaş grubundaki nüfus

Not: Rakamlarda yuvarlama yapılmıştır.

Kaynak: TÜİK

puanlık artışla % 43,8 olarak gerçekleşmiştir. 2009 yılında bir önceki yıla göre tarım sektöründe sosyal güvenlikten yoksun çalışanların oranı % 87,8'den % 85,8'e düşerken, tarım dışı sektörlerde % 29,8'den % 30,1'e yükselmiştir. 2009 yılında işgücüne katılma oranı % 47,9'dur. 2009 yılında Türkiye genelinde işgücüne katılma oranı, bir önceki yıla göre 1 puanlık artışla % 47,9 olarak gerçekleşmiştir. Erkeklerde işgücüne katılma oranı bir önceki yıla göre 0,4 puanlık artışla % 70,5, kadınlarda ise 1,5 puanlık artışla % 26'dır. Kentsel yerlerde işgücüne katılma oranı 0,8 puanlık artışla % 45,8, kırsal yerlerde ise 1,3 puanlık artışla % 52,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

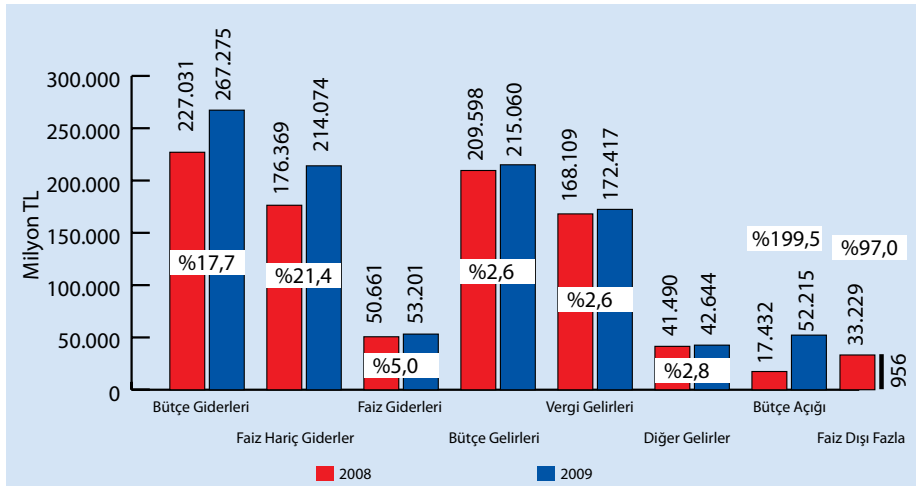
C) Bütçe açığı ve cari açığındaki değişim

2009 yılının ilk aylarında yürürlüğe konulan tedbir paketleri, doğrudan kamu kaynağının, hane halkı ve şirketler kesimine aktarımını içermese de, 2009 yılının tamamında bütçe gelirlerinde %2,6'lık bir artış olmasına karşın, bütçe giderlerinde yaşanan %17'lik artış yaşanmış, bu da yıl sonu bütçe açığının 52 milyar 215 milyon TL olarak gerçekleşmesine neden olmuştur. Grafik 11'de de görüldüğü üzere bütçe açığı sağlanan mali disiplinle bir önceki yıl 17 Milyar 432 milyon TL'ye kadar düşürülmüştü.

Global krizle mücadelenin en yoğun olarak yaşandığı 2009 yılında bütçe açığında yaşanan bu yükselişe rağmen açıklanan rakamlar Orta Vadeli Program'ın öngördüğü rakamların gerisinde kalmıştır. OVP'ye göre 2009 yılında Bütçe Açığının GSYH'ye Oranı'nın %6,6 bulması beklenirken, 2009 gerçekleşmesi %5,5 olmuştur. Bütçe açığı 2008 yılına göre yaşanan artışına karşın daha önce yaşanan kriz dönemleri baz alındığında sözkonusu açığın GSYH'ye Oranı'nın istikrarı tehdit edecek boyutlarda olmadığı görülmektedir. Hazırlanan orta vadeli programa göre de 2010 yılından itibaren Bütçe Açığının GSYH'ye Oranı'nda kademeli olarak düşüş yaşanması ve 2012 yılına gelindiğinde Maastricht Kriteri olan %3'e yakın rakamlara ulaşılması hedeflenmektedir. Grafik - 12 bu süreci göstermektedir.

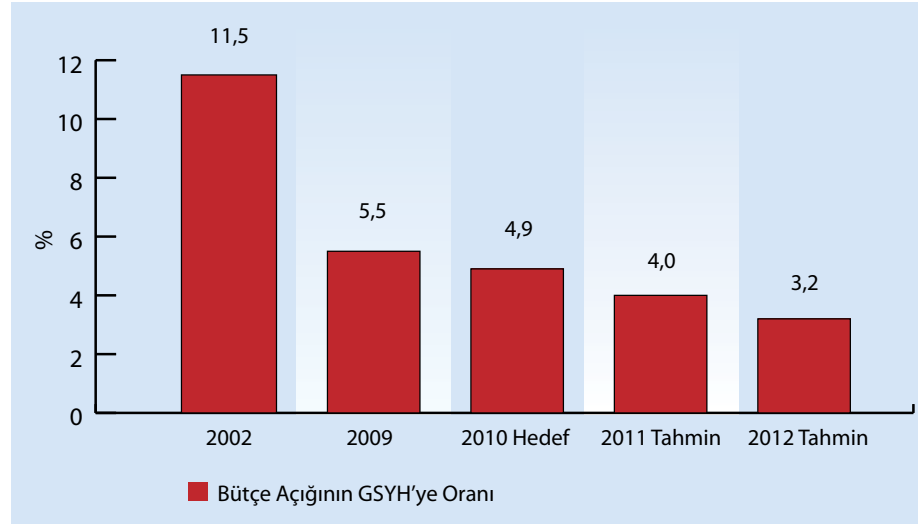
Küresel krizin etkilerinin hissedildiği bir diğer alan da dış ticaret hacmi olarak karşımıza çıkmaktadır. Her ne kadar, ihracattaki düşüş ithalata göre daha az olsa da, gerçekleşen düşüşler dış ticareti 2006 yılı seviyelerine geriletmiştir.

Grafik-10: 2008-2009 yılı karşılaştırmalı merkezi yönetim bütçe rakamları



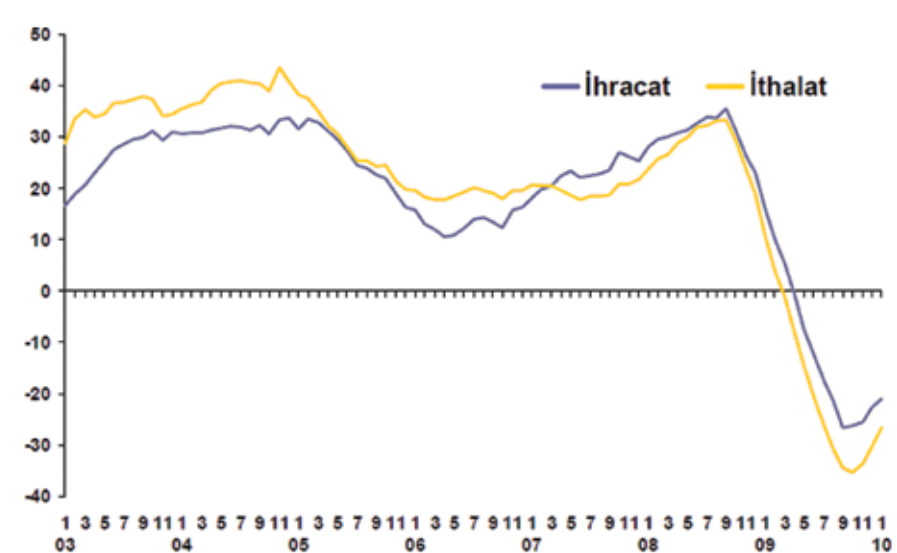
Kaynak: Maliye Bakanlığı

Grafik-11: Bütçe Açığının GSYH'ye Oranı (%)



Kaynak: Maliye Bakanlığı

Grafik-12: İhracat ve İthalat Büyüme Oranları



Kaynak: TÜİK

Tablo-9: Dış Ticaret ve Dış Ticaret Açığı (Milyon \$)

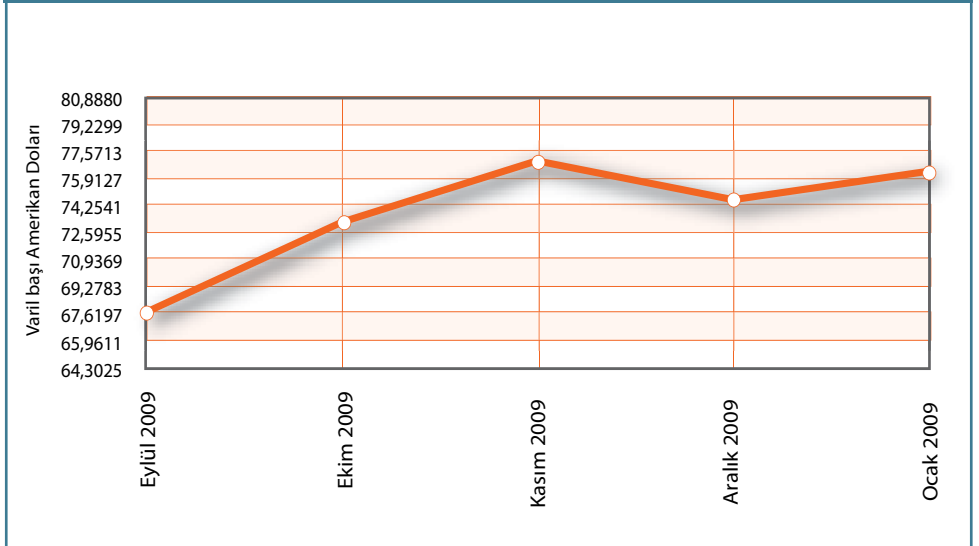
| | Yıllık | | | | | | | | | | Ocak-Şubat | | |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------------|--------|--------|
| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2009 | 2010 | DEĞ. % |
| İhracat (FOB) | 27.775 | 31.334 | 36.059 | 47.253 | 63.167 | 73.476 | 85.535 | 107.272 | 132.027 | 102.129 | 16.321 | 16.189 | -0,8 |
| İthalat (CIF) | 54.503 | 41.399 | 51.554 | 69.340 | 97.540 | 116.774 | 139.576 | 170.063 | 201.964 | 140.926 | 18.357 | 23.164 | 26,2 |
| Dış Ticaret Hacmi | 82.278 | 72.733 | 87.613 | 116.593 | 160.707 | 190.251 | 225.111 | 277.334 | 333.991 | 243.055 | 34.678 | 39.353 | 13,5 |
| Dış Ticaret Açığı | -26.728 | -10.065 | -15.495 | -22.087 | -34.373 | -43.298 | -54.041 | -62.791 | -69.936 | -38.797 | -2.037 | -6.974 | 242,4 |
| İhracat / İthalat (%) | 51,0 | 75,7 | 69,9 | 68,1 | 64,8 | 62,9 | 61,3 | 63,1 | 65,4 | 72,5 | 88,9 | 69,9 | -21,4 |

Kaynak: TCMB (Türkiye Cumhuriyet Mekez Bankası)

Dış ticaret açığındaki iyileşme, cari açığı azaltmaya katkı sağladı. Nitekim 2009 yılında cari açık 2008 yılına göre %67 oranında azalarak 41,95 milyar dolardan, 13,85 milyar dolara gerilemiştir. 2004-2008 yılları arasında makro ekonomik istikrar açısından bir risk unsuru olarak addedilen cari açığı bu gerileme, cari açık sorununu 2009 yılı için temel bir risk faktörü olmaktan uzaklaştırmaktadır. Dış ticaret hacmindeki azalış Tablo 9'da net bir şekilde görülmektedir. Hem ithalat hem de ihracatta sert bir düşüş yaşanmasına karşın, ithalattaki daralma hızının daha yüksek olması cari açık rakamlarında da önemli bir gerilemeye neden olmuştur.

Cari açığındaki düşüşte dış ticaret açığı önemli rol oynamaya devam etmektedir. TL'nin güçlü seyri ithalatı teşvik ederken, ABD'nin ardından Euro Bölgesi'nde de ekonomik kısmi toparlanma gözlenmesi bu bölge ülkelerine yapılan ihracatın özellikle bahar aylarında toparlanmasına yardımcı olması beklenmelidir. Bu gelişmelerin etkisi dış ticaret rakamlarına yansımaktadır. 2010 Ocak ayında dış ticaret açığı, 3 milyar 640 milyon dolara ulaşmıştır. Faizlerin seyrettiği düzey, TL'nin en zor zamanlarda dahi değer kaybını sınırlamıştır. TL'nin bu değerli seyrini devam ettirmesi ithalat rakamlarındaki artış hızının devam etmesine neden olacaktır. Kurun 1,5 TL seviyelerde tutulmasında, sermaye malı ve ara malı ithalatının arttırılarak ihracat rakamlarının da arttırılmasının hedeflenmesi etkili olmuştur. Son süreçte TL'nin sabit seyri sonrasında, kurun önceki ortalamaların üzerinde yeniden dengeye gelmesi ve

Grafik-13: Amerikan Ham Petrol Fiyatı



Kaynak: ABD Enerji Bakanlığı



bu seviyelerde istikrarlı bir yapı sergilemesi dış ticaret açığında, dolayısıyla da cari işlemler açığında azalmaya neden olabilir.

Tablo 9'da görüldüğü üzere, dış ticaret açığı 2008 sonunda 70 milyar dolar sınırına dayanırken, 2009 sonu itibarı ile büyük düşüş yaşamış ve 39 milyar dolar



sınırına gerilemiştir. Aynı dönemde cari işlemler açığı da 14 milyar dolar sınırına gerilemiştir. 2010 yılı sonundaki beklenti ise 30 milyar dolar civarında bir cari açık rakamını işaret etmektedir.

Rakamlardaki bu artışta, enerji fiyatlarındaki sert yükselişlerin veya düşüşlerin de etkili olduğu unutulmamalıdır. 2003

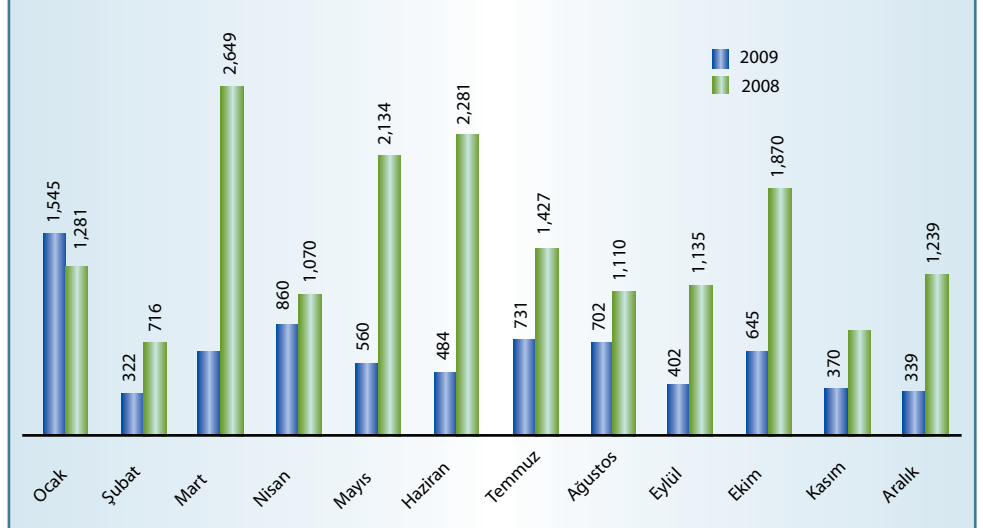
yılında 25 dolar seviyelerinde bulunan ABD ham petrolünün varil fiyatı, 2008 yılı içinde 150 dolar seviyelerine kadar çıktı. Bu seviyelerden dönen petrol fiyatlarının Ocak 2010 itibarıyla 76,6 dolardan işlem görüyor olması, önümüzdeki dönemde enerji ithalatının da neden olduğu dış ticaret açığında bir miktar gerilemeye neden olacaktır.

Şu ana kadar global likidite bolluğu ve uygulanan yüksek faiz politikaları sayesinde yurtdışından sağlanan kredilerle, doğrudan yatırımlarla ve portföy yatırımlarıyla rahatlıkla finanse edilen cari işlemler açığında, global likidite sorununun gitgide arttığı bir ortamda bu açığın finansmanında sıkıntılar yaşanabilir. Nitekim 2009 Aralık ayına baktığımızda doğrudan yatırımlar geçen yılın aynı dönemine göre %27,3 azalırken, portföy yatırımları da geçtiğimiz yılın oldukça altında kaldı. Yılın ilk yarısında cari açığın büyük ölçüde banka dışı sektörlerin yurtdışından sağladıkları krediler ile finanse edildiği dikkat çekmektedir. Grafik 15'de doğrudan yatırımların gelişimi görülmektedir.

Cari işlemler açığındaki yüksek seviye Türkiye'yi diğer bir çok gelişmekte olan ülkeden daha riskli hale sokmaktadır. Özellikle özel sektörün yüksek döviz borcu ve son dönemde banka dışı kesimin döviz cinsinden yükümlülüklerinin artması önemli ölçüde endişeye sebep olmaktadır. Mavi sütunlardan da anlaşılacağı üzere Türkiye'ye yabancı sermaye girişinde krizin etkisiyle büyük bir düşüş yaşandı. Bu durum 2002-2007 arasında yakalanan pozitif yatırım ikliminin ve algısının, 2008-2009 arasında aynı seviyesinde kalmamasının bir yansımasıdır.



Grafik-14: Uluslararası Doğrudan Yabancı Yatırımlar Girişi (milyon ABD doları)

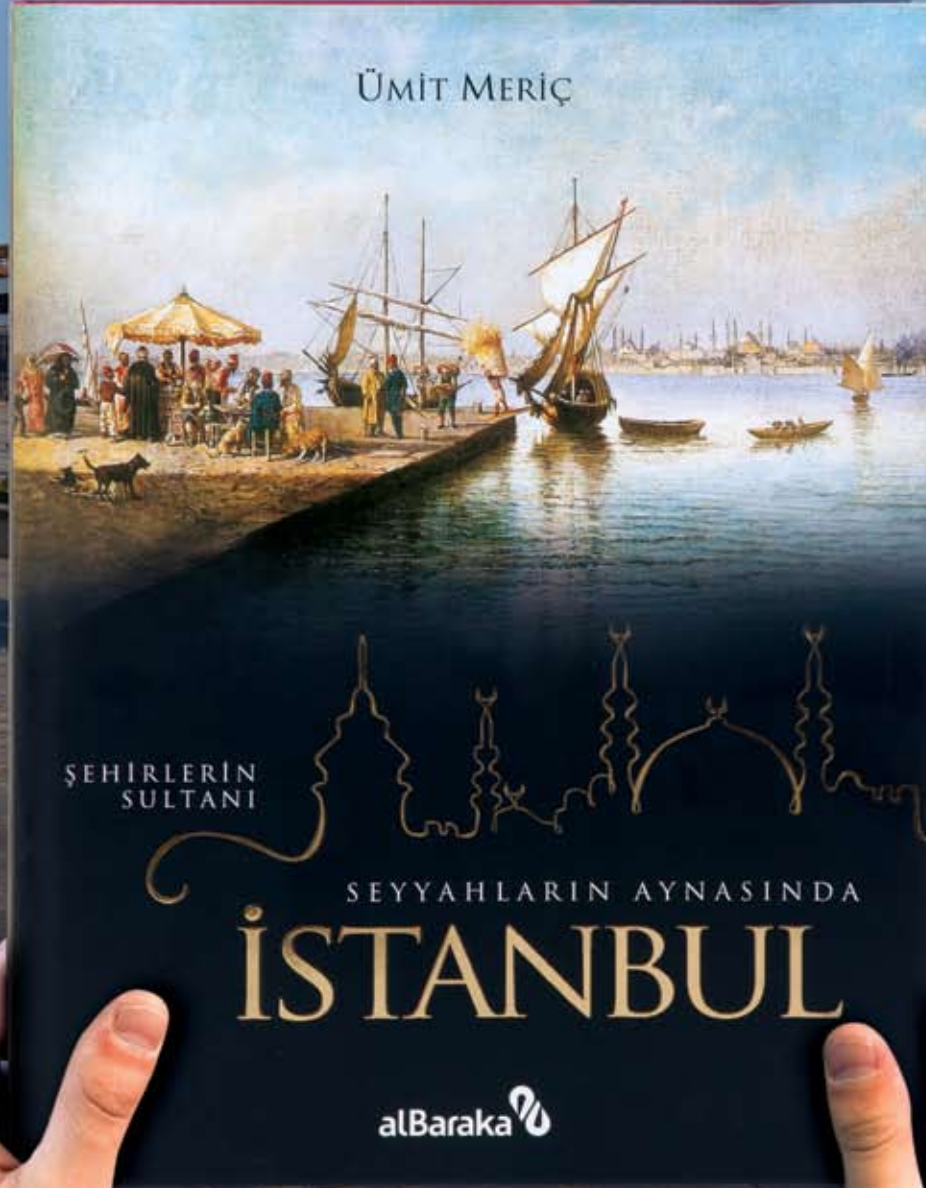


Kaynak: Hazine Müsteşarlığı, TCMB, TÜİK



Geçmişten bugüne İstanbul.

Albaraka sizi İstanbul'un tarih sayfalarında unutulmaz bir yolculuğa çıkarıyor.



Hayat Yayınları Tel: (0212) 483 10 10

444 5 666

albarakaturk.com.tr

alBaraka 

Türk bankacılık sektörü krize rağmen kârını arttırdı



■ 2009 yılı kriz atmosferinde reel sektörün sıkıntılı bir süreç yaşadığı, buna rağmen Türk bankacılık kesiminin dikkat çekici bir karlılık gerçekleştirdiği bir dönem olarak tarihe geçti.

Türk bankacılık sistemini 3 ana gruba ayırmak mümkündür. Bunlar, mevduat bankaları olarak da adlandırılan ticari bankalar, kalkınma ve yatırım bankaları ve üçüncü grupta ise kamuoyunda faizsiz banka olarak adlandırılan katılım bankalarıdır. Ülkemizde halen 3'ü kamu, 11'i özel ve 18'i yabancı sermayeli, biri de TMSF kontrolündeki Birleşik Fon Bankası olmak üzere toplam 32 adet mevduat bankası, 13 adet kalkınma ve yatırım bankası ile 4 katılım bankası olmak üzere toplam 49 banka faaliyet

göstermektedir.

Türk mali sektörünün 2009 yılsonu itibariyle bilanço büyüklüğü 937,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bunun yüzde 89,0'luk bölümünü, yani 834 milyar TL'lik kısmını bankalar gerçekleştirdi. Finans kesiminin ikinci büyük kalemini yüzde 3,6'lık pay ile sigorta şirketleri ve müteakiben yüzde 3,2'lik pay ile menkul kıymet yatırım fonları oluşturmaktadır. Dolayısıyla finans kesiminde, bankalar dışındaki kuruluşlar açısından daha fazla büyüme potansiyeli görülmektedir.

■ Bankalar 2009'da riski azaltmak için bireysel finansmana ağırlık verdi. Ancak 2010 yılı için, kredi kartları ve tüketici kredilerinin geri dönüşlerinde problemlerin artacağı ve bankaların zorlu bir dönem geçirecekleri beklentisi hakim.

2009 yıl sonu itibarıyla Türk bankacılık sektörünün aktif toplamı 2008 yılı sonuna göre %13,8 artarak 833,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Toplam aktiflerdeki büyümede menkul değerler portföyündeki artışın önemli katkısı oldu. Sektörde menkul kıymetler portföyüne yapılan plasmanlar, son bir yılda belirgin şekilde arttı. 2008 yılı sonunda 194 milyar TL olan menkul değerler portföyü 2009 yılında %35,5 büyüyerek 262,9 milyar TL'ye yükseldi. Küresel krizin etkisiyle kredi talebinin düşmesi ve bankaların risk algılamasının yükselmesiyle bankaların menkul değer yatırımları arttı, toplam menkul değerlerin Aralık 2008'de bankacılık sektörü toplam aktifleri içerisindeki payı %26,5 iken, 2009 yılında bu oran 5 puan artarak %31,5'e yükseldi. Söz konusu eğilim bankaların aracılık fonksiyonu açısından olumsuz bulunmaktadır.

Sektör aktiflerinin Gayrisafi Yurtiçi Hâsıla'ya (GSYİH) oranı ise 2008 yıl sonunda %77,1 düzeyinde iken Eylül 2009 itibarıyla %85,5 düzeyine çıktı. Aynı dönemde sektörün kredileri %6,9 artarken, menkul değerler portföyündeki artış %35,5 seviyesinde gerçekleşti. Buna bağlı olarak, kredilerin toplam aktif içindeki payı Aralık 2008'deki %50,2 düzeyinden %47,1 düzeyine geriledi. Tablo 10'da bankacılık sektörünün aktif büyüklüğünün 2005 yılından Ocak 2010'a kadarki süreçte gösterdiği değişim görülmektedir.

Türk bankacılık sektöründeki değişim kendisini özkaynak kalemlerinde de göstermektedir. Ülkemizde faaliyet gösteren bankaların özkaynak toplamı, 2009 yılı itibarı ile 100 milyar TL'yi geçti. Bu rakamın 2010 yılı sonunda ise 140 milyar TL civarında olması beklenmektedir.

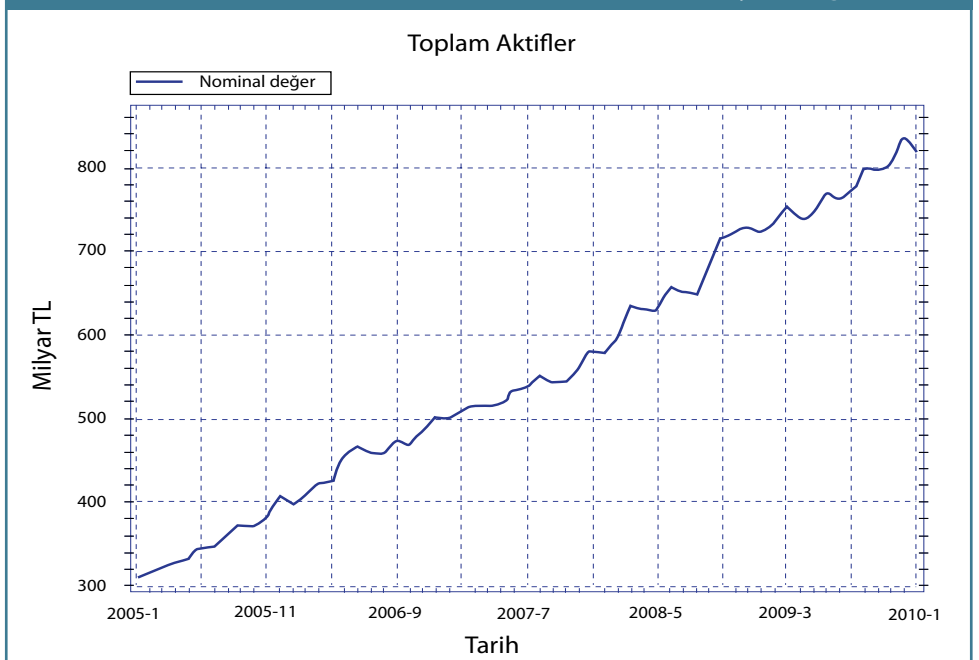
Tablo-10: Türk Mali Sektörünün Büyüklüğü (Aktif - 31/12/2009)

| SIRA NO | SEKTÖR BAŞLIKLARI | KURULUŞ SAYISI | AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ | |
|---------------|------------------------------------|----------------|-----------------|-------------|
| | | | MİLYAR TL | PAYI (%) |
| 1 | BANKALAR | 49 | 834.0 | %89.0 |
| 2 | FINANSAL KİRALAMA ŞİRKETLERİ | 47 | 14.6 | %1.6 |
| 3 | FAKTÖRİNG ŞİRKETLERİ | 78 | 10,4 | %1.1 |
| 4 | TÜKETİCİ FİNANSMAN ŞİRKETLERİ | 10 | 4.5 | %0.5 |
| 5 | SİGORTA ŞİRKETLERİ | 55 | 33.3 | %3.6 |
| 6 | MENKUL KIYMET ARACI KUR. (1) (2) | 103 | 5.2 | %0.6 |
| 7 | MENKUL KIYMET YATIRIM ORTAKLIKLARI | 33 | 0.7 | %0.1 |
| 8 | MENKUL KIYMET YATIRIM FONLARI | - | 29.6 | %3.2 |
| 9 | REAL ESTATE INVESTMENT TRUSTS | 14 | 4.7 | %0.5 |
| 10 | GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIKLARI | 2 | 0.3 | %0.0 |
| TOPLAM | | 391 | 937.3 | %100 |

(1) Eylül 2009 verisidir
(2) Kuruluş sayısı (bankalar hariç) TSPAKB (Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği) üyelerini göstermektedir
(3) TCMB hariç tutulmuştur



Grafik-15: Bankacılık Sektöründe Aktif Büyüklüğü



Kaynak: BDDK (Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu)



Şubeleşme ve istihdam artışı devam etti

2009 yıl sonu itibariyle Türk bankacılık sektörünün şube sayısı 9.581'e, sektörde çalışan personel sayısı 184.216'ya ulaştı. Buna karşın küresel kriz ile birlikte 2008'in dördüncü çeyreğinden itibaren sektörün şubeleşme hızı ve personel sayısında görülen yavaşlama 2009 yılının son çeyreğine kadar devam etti. Bu yavaşlamada da hiç şüphe yok ki, sektördeki alternatif dağıtım kanalları olan bilgisayar ve internet teknolojilerindeki gelişmenin de etkisi yüksek oldu. Tablo 18 bu süreci net bir şekilde göstermektedir.

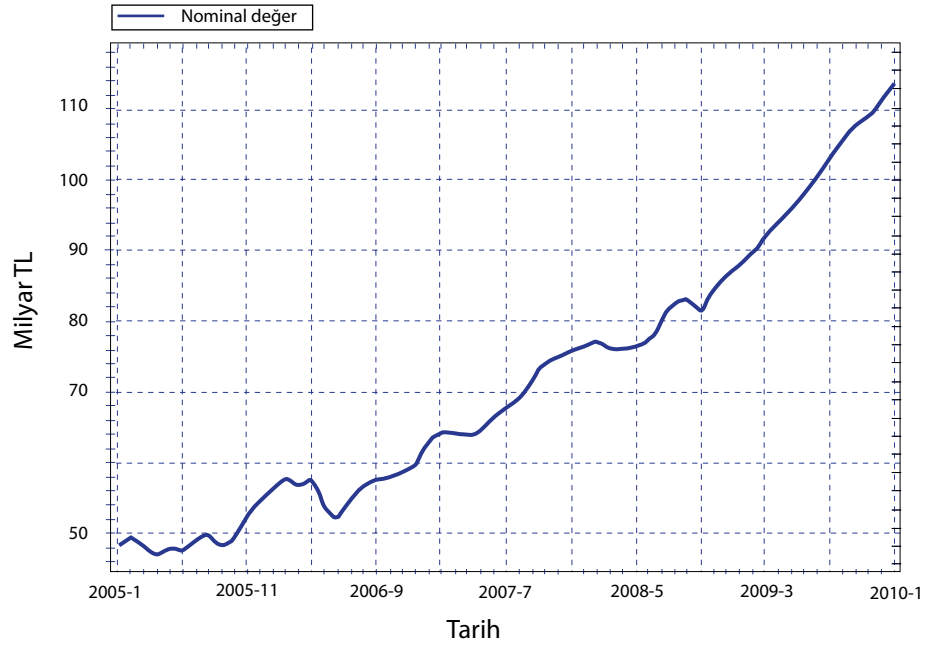
Kredi kartlarında problemliler dönem

Bankacılık sektöründe mevduat ve katılım hesabı olan müşteri sayısı artarken, kredi ve kredi kartı müşteri sayısı azaldı. Kredi kartı takibe düşen müşteri sayısı ise 2,5 milyona yaklaştı. Bankacılık sektörü güçlü sermaye yapısını devam ettirmekte olup, sektörün borç ödeyebilirlik kapasitesi yüksektir. Yabancı para net genel pozisyonu/öz kaynaklar oranı sektörün kur riskinin düşük olduğunu göstermektedir. Sektörün kredi riskindeki artış eğilimi sürmektedir. Brüt takipteki alacakların kredilere oranı %5,6'ya yükseldi. Sektörün kârlılık göstergelerindeki olumlu seyir devam etmektedir.

Reel sektör küçülürken bankacılık sektörü kar patlaması yaptı

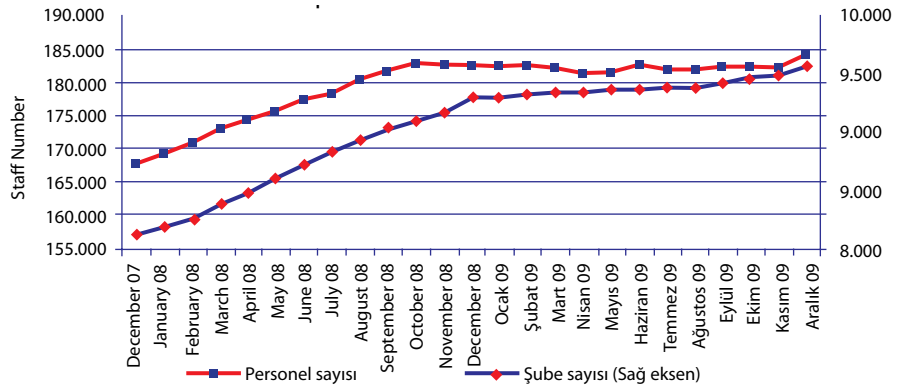
Bankacılık sektörü 2009 Eylül ayında

Grafik-16: Bankacılık Sektöründe Özkaynak Büyüklüğü



Kaynak: BDDK

Grafik-17: Bankacılık Sektöründe Şube ve Personel Sayısı



Kaynak: BDDK

Tablo-11: Şube Sayısının Dağılımı

| Banka Grupları | Aralık 08 | Aralık 09 | Değişim (Adet) |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| Kamu Bankaları | 2.400 | 2.516 | 116 |
| Özel Bankalar | 4.290 | 4.390 | 100 |
| Yabancı Bankalar | 2.033 | 2.061 | 28 |
| Katılım Bankaları | 530 | 560 | 30 |
| Kalkınma ve Yatırım Bankaları | 44 | 44 | 0 |
| TMSF Bankası | 1 | 1 | 0 |
| BANKACILIK SEKTÖRÜ | 9.298 | 9.572 | 274 |

Kaynak: BDDK

15,7 milyar TL kâr elde ederek, 2008 yılı toplam karı olan 13,422 milyar TL'nin üzerinde bir karlılığa ulaşmıştı. Yılın son çeyreğinde de karlılığın devam etmesiyle bankacılık sektörünün 2009 sonu

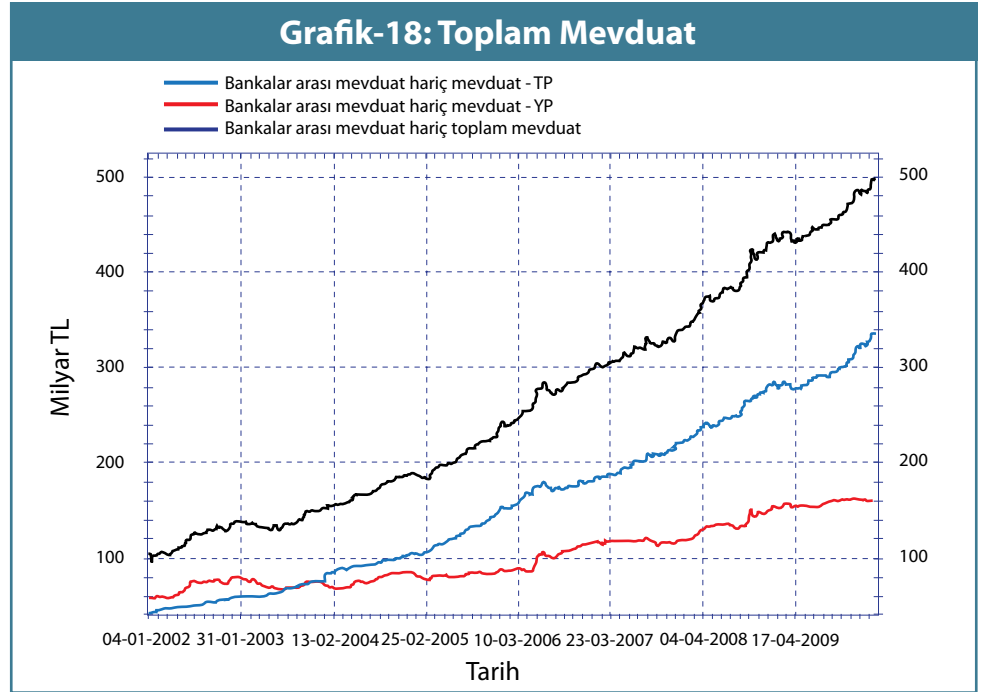
net kârı önceki yıla göre 6,7 milyar TL (%49,6) artarak 20,1 milyar TL düzeyinde gerçekleşti. Karlarda yaşanan bu artışta net faiz gelirlerindeki artış, negatiften pozitive dönen kambiyo karındaki

artış ve faiz dışı gelir gider dengesindeki iyileşme etkili oldu. Aynı şekilde bankacılık sektörünün sıkı denetim mekanizmaları altında ve disiplinli çalışması, geçmiş krizlerden ders alarak kredi politikasını buna göre yürütmesi de bu karlılıkta etkili oldu. Buna karşın, takipteki alacaklar özel provizyonundaki yüksek artış ise kâr artışını sınırlayan önemli bir etken olarak görülmektedir. Gelir tablosu kalemleri itibariyle değerlendirildiğinde net faiz gelirlerinin önemli ölçüde arttığı, faiz dışı gelirler içinde bankacılık hizmet gelirlerinin geçen yıllara göre gerilediği görülmektedir. Bankaların 2010 yılında daha yavaş büyüme stratejilerine bağlı olarak faiz dışı giderleri kontrollü bir yapı arz etmektedir.

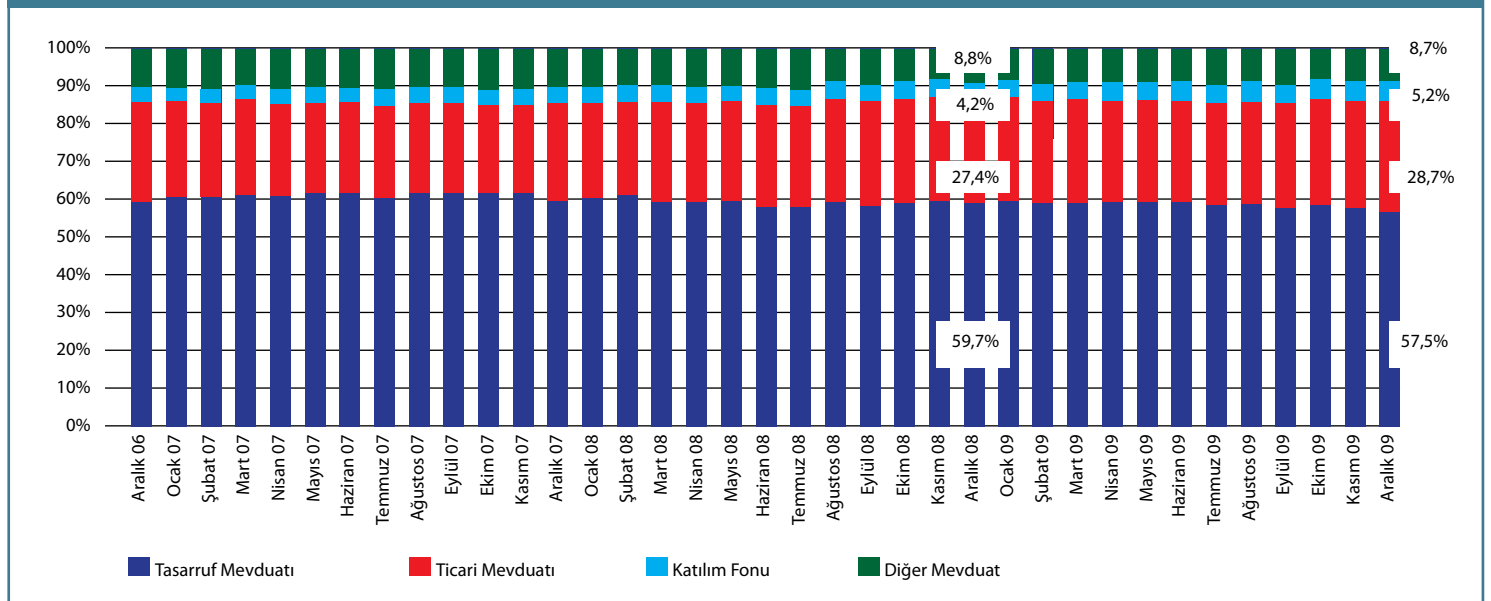
Mevduat ise önceki yıllara göre daha yavaş bir oranda gelişse de oldukça yüksek değerlere ulaştı. Bankalardaki mevduat tutarı 500 milyar TL'yi aştı.

Bankacılıkta toplam mevduat

Bankacılık sektöründe toplanan mevduatın türleri itibariyle dağılımına baktığımızda ise 2009 yılı sonunda tasarruf mevduatının toplam mevduat içindeki payında, 2008 yıl sonuna göre 2,2 puanlık azalış gerçekleştiği, ticari mevdu-



Grafik-19: Mevduatın Türleri İtibariyle Dağılımı



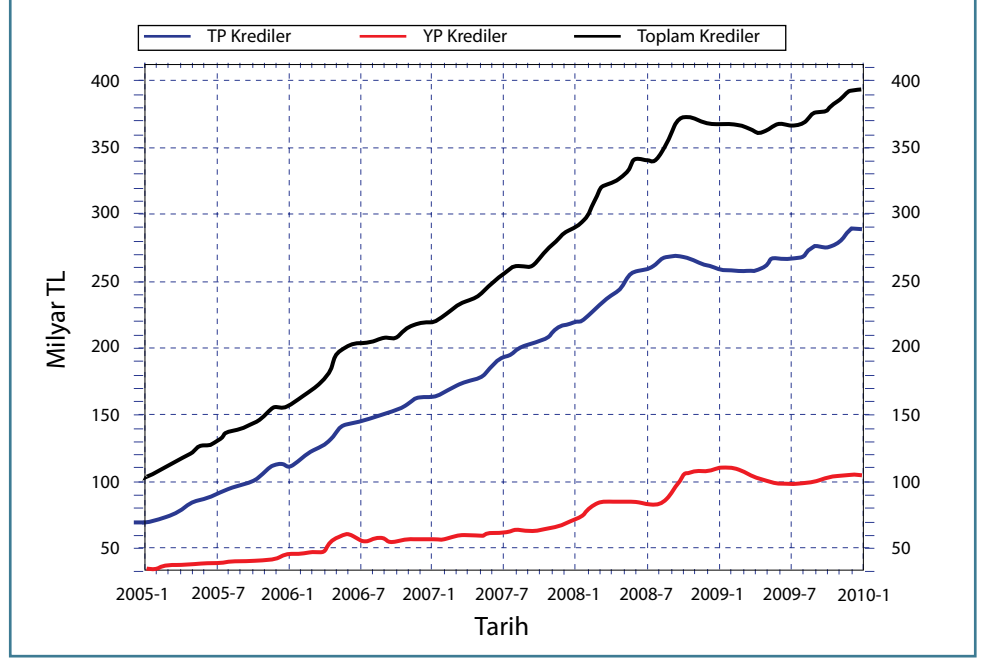


atın payında 1,3 ve katılım fonlarının payında ise 1 puanlık artış gerçekleştiği görülmektedir. Grafik - 20'de bu dağılım verilmektedir.

Bu noktada ilginç bir konuya dikkat çekmek gerekiyor. Kriz dönemlerinde genellikle Türk Lirası'ndan kaçış yaşanır, buna karşılık özellikle Amerikan Doları ve Euro gibi yabancı paralara ise yönelim olur. 2009 yılında, bu durum gerçekleşmedi. Aksine bankalardaki Türk Lirası hesaplarında belirgin bir artış olurken, döviz tevdiat hesaplarının miktarı ise neredeyse aynı seviyede kaldı. Nitekim 2009 yılında sektörün TP (Türk Parası) aktifleri %19,7, YP (Yabancı Para) aktifleri ise dolar bazında %0,3 oranında büyüdü. Bunda Amerika'da ve Avrupa'da yaşanan krizin etkisi sözkonusudur. Tasarruf sahipleri, kriz döneminde TL'ye daha fazla güvenme ihtiyacını hissetti. Reel faiz oranlarının yüksek olması, sıcak paranın TL'de tutulması gibi unsurlar da bu tabloda etkili oldu.

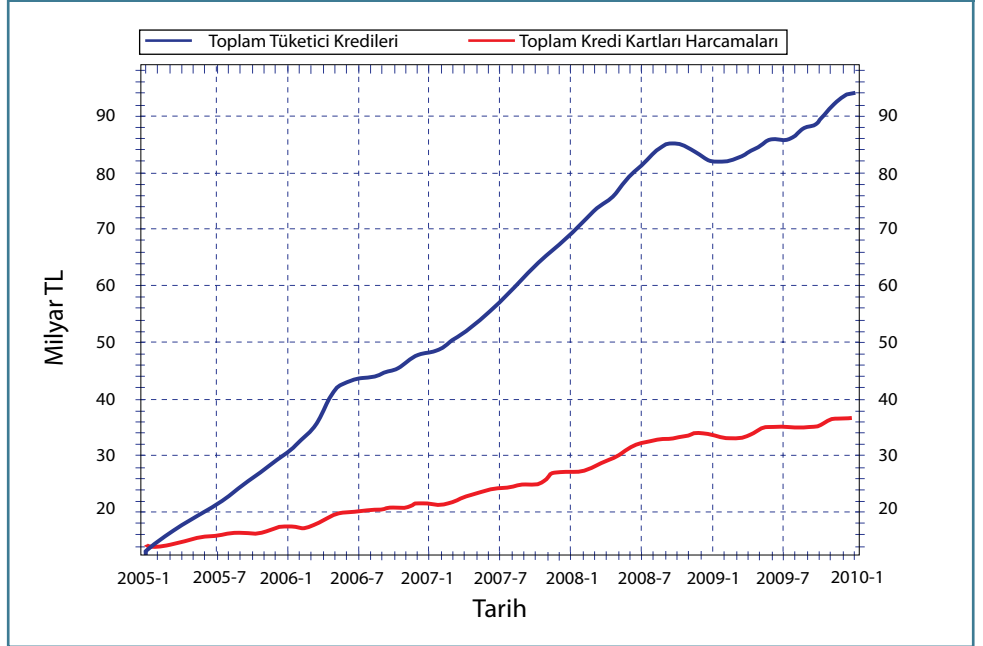
Bankalar tarafından, kullanılan toplam kredi tutarının 400 milyar TL'ye yaklaştığı Grafik 21'den de anlaşılabilir. Dikkat edilirse, toplam mevduat ile toplam kredi değerleri birbirine yakınlık arz etmektedir. Krediler içerisindeki, tüketici kredilerinin tutarı 100 milyar TL'ye yaklaşıyor. Aynı dönemde, tüketiciler tarafından kredi kartı kullanılarak gerçekleştirilen harcamaların tutarı 35 milyar TL'nin üzerinde gerçekleşmiştir. Dikkat çekici bir husus olarak, toplam

Grafik-20: Bankacılık Sektöründe Kredi Büyüklüğü



Kaynak: BDDK

Grafik-21: Bankacılık Sektöründe Bireysel Krediler ve Kredi Kartları



Kaynak: BDDK

tüketici kredilerindeki gözlenen trend ile kredi kartı kullanılarak gerçekleştirilen harcamaların trendinde farklı eğim seviyelerinin varlığıdır. Kriz döneminde tüketici kredilerinde yatay seyir gözlenirken, kredi kartı harcamalarında doğrusal artış devam ediyor.

Tüketici kredilerinde trend

Türler itibari ile ele alındığında ise, ihtiyaç kredileri ve konut kredilerinin kredi harcamalarının öne çıkan unsurları olduğu belirlenmektedir. Bu bağ-

lamda banka kredi stratejilerinde bu iki unsurun etkisi ve yönetimi son derece önem taşımaktadır. Aralık 2009 itibarıyla toplam 129,9 milyar TL seviyesine ulaşan bireysel kredilerin %28,2'si kredi kartı alacaklarından, %71,8'i ise tüketici kredilerinden oluşmaktadır. Tüketici kredileri içinde ise en fazla paya %48,1 ile konut kredileri sahiptir. Bunu %41,1 ile ihtiyaç kredileri izlemektedir. Yıl sonu ile karşılaştırıldığında konut kredileri başta olmak üzere, taşıt kredileri dışındaki tüm bireysel kredi türlerinde artış gözlenmektedir. Genel olarak bak-



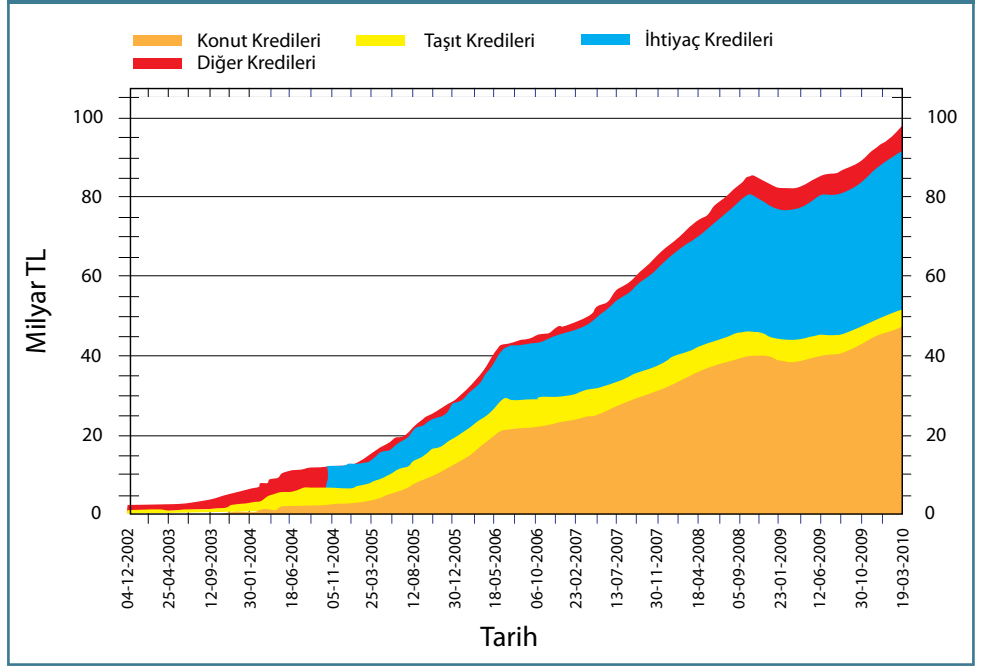
tiğimizde da kredilerdeki artışın %50,8'i tüketici kredileri ve kredi kartı alacaklarından oluşan bireysel kredilerden kaynaklandığı görülmektedir.

Sermaye yeterliliği

Bankalarımızın sahip olduğu sermaye yeterlik rasyosunda ise 2005-2008/7 döneminde bir düşüş görülürken, 2008/8 döneminden itibaren düşük oranlı bir artışın varlığı görülmektedir. Bu dönemde BDDK ve diğer mercilerin yaklaşımları rasyonun seyrinde önemli olmuştur. Aynı dönemde devletin vergi indirimleri yolu ile iç talebi canlandırma çabaları da rasyoları etkiledi.

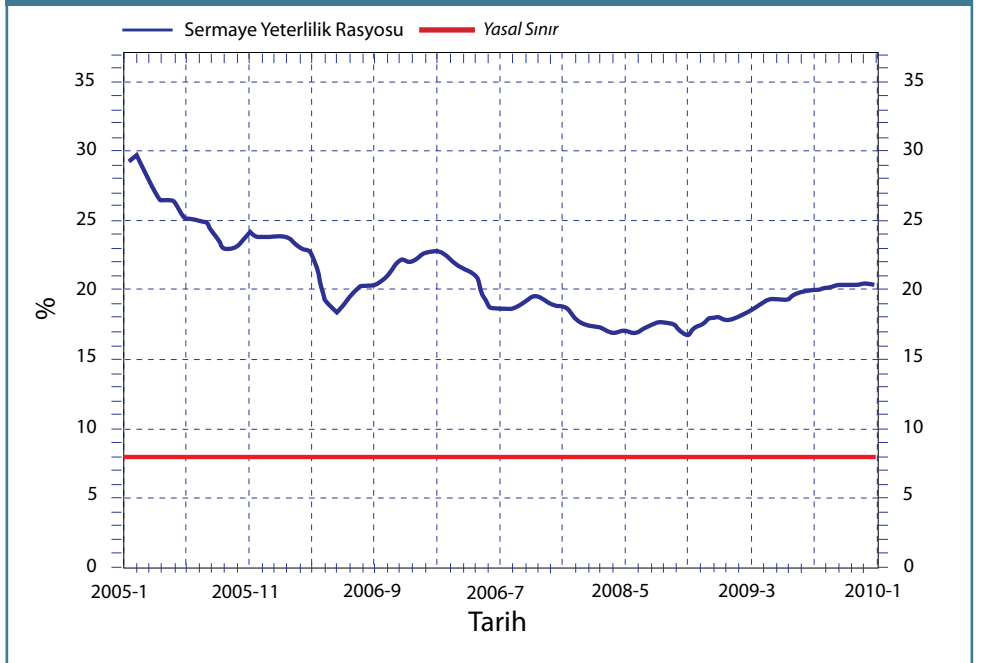
Bankacılık sektörünün Haziran 2009'da %19,2 olan sermaye yeterlilik oranı, Eylül 2009'da %20, 2009 yıl sonu itibarıyla de % 20,5 düzeyine çıktı. Sermaye yeterliliği rasyosunun bileşenlerinden risk ağırlıklı varlıklardaki 2008 yılı sonuna göre %9'luk artışa karşın, ya-

Grafik-22: Bankacılık Sektöründe Tüketici Kredileri



Kaynak: BDDK

Grafik-23: Bankacılık Sektöründe Sermaye Yeterlilik Rasyosu



Kaynak: Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu

Tablo-12: Gruplar İtibarıyla Aktif ve Özkaynak Kârlılığı (%)

| | Aktif Kârlılığı | | | Özkaynak Kârlılığı | | |
|-------------------------------|-----------------|-------------|-------------|--------------------|--------------|-------------|
| | Aralık 2008 | Aralık 2009 | Fark (Puan) | Aralık 2008 | Aralık 2009 | Fark (Puan) |
| Kamu Bankaları | 2,12 | 2,18 | 0,69 | 27,73 | 37,60 | 9,88 |
| Özel Bankalar | 1,96 | 2,59 | 0,63 | 19,30 | 23,41 | 4,12 |
| Yabancı Bankalar | 1,42 | 1,97 | 0,54 | 12,17 | 15,26 | 3,09 |
| Katılım Bankaları | 2,84 | 2,36 | -0,48 | 24,12 | 19,07 | -5,04 |
| Kalkınma ve Yatırım Bankaları | 4,45 | 3,97 | -0,48 | 9,97 | 8,98 | -0,99 |
| TMSF Bankası | 9,58 | 6,59 | -2,99 | 13,06 | 9,01 | -4,05 |
| BANKACILIK SEKTÖRÜ | 2,05 | 2,61 | 0,57 | 18,74 | 22,80 | 4,05 |



sal özkaynak tutarındaki %24 oranındaki yükselme, 2008 yılsonunda %18 seviyesinde olan rasyonun yaklaşık 2,5 puan artarak Aralık 2009 itibarıyla %20,5'e yükselmesini sağlandı. Sektörün güçlü sermaye yapısını muhafaza eden ihtiyatlı yaklaşımı devam etmektedir.

2009/12 itibarı ile duran değerlerin toplam aktifteki payında bankacılık sisteminin tamamı için yatay bir seyir söz konusu oldu. Bu seyrin bir miktar artışla beraber 2010 içinde devam etmesi beklenmelidir.

Bankacılık sektörü dönem net kârı önceki yıla göre 6,7 milyar TL (%49,6) artarak 20,1 milyar TL düzeyinde gerçekleşti. Tablo 12'de de görüleceği gibi sektörün özkaynak kârlılığı 2008 yılında %18,74 iken bu rakam Aralık 2009 itibarıyla %22,8'e yükseldi, aktif kârlılığı ise aynı dönemde %2,05'ten %2,61 seviyesine çıktı. Katılım bankalarının söz konusu dönemde aktif ve özkaynak kârlılığı düşerken, kamu bankaları ve özel bankaların adı geçen ras-yoları sektörün üzerinde yükseldi.

Sonuç olarak;

Global ekonomiyle birlikte 2008 sonundan itibaren Türkiye'de de özellikle 2009'un ilk çeyreğinde etkisini göstermeye başlayan ekonomik büyümedeki yavaşlama ve yılın ilk yarısındaki siyasi



belirsizlikler bankacılık sektörünün performansını olumsuz etkileyen faktörler oldu. Ancak faizlerin hızla düşmeye başlaması ve Merkez Bankası'nın faiz indirimleriyle beraber, bankacılık sektörünün kârlılığı hızla düzelmeye başlamıştır.

Uluslararası finans piyasalarında yaşanan dalgalanma elbette ki Türkiye'de de ekonomik faaliyetler üzerinde etkili oldu. Krizin reel ekonomi ve finansal piyasalar üzerindeki etkilerine baktığımızda, kriz sonrasında, Türkiye diğer

ülkelerin uyguladığı yoğun para politikalarının neredeyse hiç birini uygulamadı ve batan banka ya da zora düşen bir banka ya da finansal kurum olmadı.

KOBİ'lere kredi olarak kullanılması kaydıyla, likidite yeterliliği oranında indirimle gidilmesi, temettü dağıtımında bir kısmının özkaynaklara eklenmesi, icra-iflas ile çek ve senet tahsilinde yaşanan süreçlerin hızlandırılmasına yönelik mevzuat çalışmaları yapılması gibi alınacak bazı önlemlerin, bu dönemde banka ve ilgili kuruluşların işlerini kolaylaştıracağını ve krize karşı dayanıklılıklarını arttıracaklarını düşünüyoruz.

Tüm bu gelişmelerin ışığında net bir şekilde söylenebilecek olan şudur ki; tüm dünya önemli bir daralma bölgesinden yavaş yavaş çıkmaya başlamıştır. Hem ticaret hacminde hem de ekonomilerin büyüme oranlarında daralmadan büyümeye geçiş sürecinde iş dünyasının da gerekli yatırımları yapmaya ve istihdamı artırmaya başlaması halinde krizden çok daha hızlı çıkılacaktır.

Türk ekonomisinin, dolayısıyla Türk bankacılık kesiminin 2011 döneminde daha da iyileşeceği, yukarıdaki göstergeler ışığında belirtilebilir. Türkiye'nin krizi aşmada kullandığı tutarlı tavır bu düşünceleri oldukça desteklemektedir.

Yatır paranı altın hesabına ister altın çek ister para

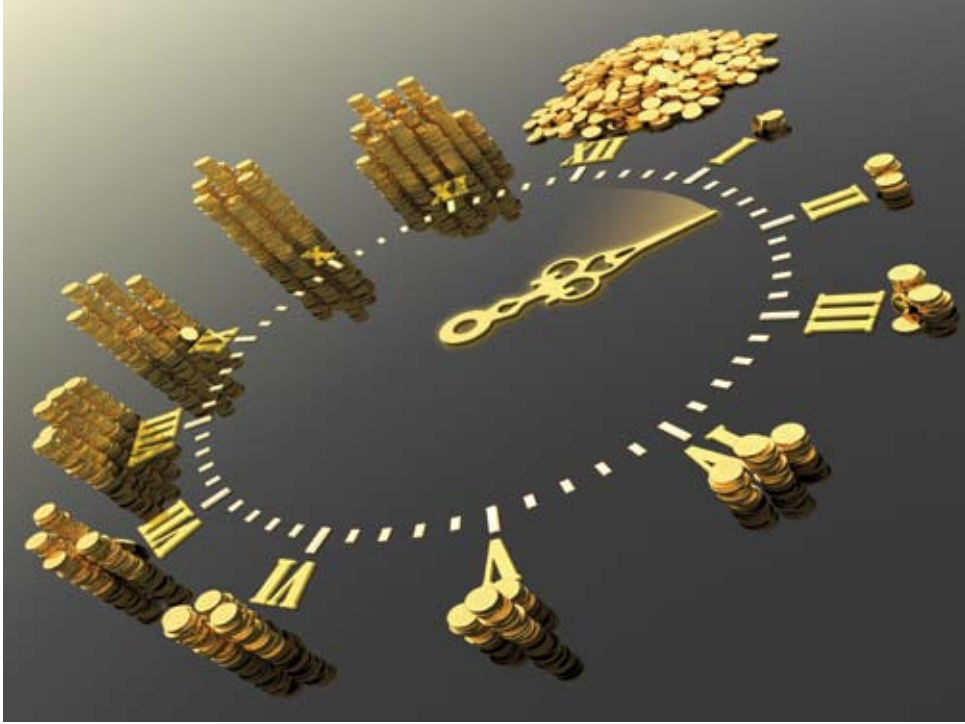


Altın hesabınızdan gram gram altın çekebileceğiniz tek bankaya hoş geldiniz.



2009 yılı, global faizsiz bankacılık için dönüm noktası oldu

Hıristiyan dünyası “İslami bankacılık” önerdi



■ Uzun yıllardır dünyanın birçok ülkesinde zaten yükselme trendinde olan faizsiz bankacılık, global finansal krizle birlikte tüm dikkatleri üzerine çekti. Global kasırgaya çare arayan ülkelere Katolik dünyasının merkezi konumundaki Vatikan'ın, “faizsiz bankacılık yapın” önerisi, dünyadaki bu güçlü finansal eğilimin geldiği noktayı tüm açıklığıyla gözler önüne seriyor.

Global finansal kriz, 2007 yılı sonunda Amerika'da ortaya çıktı. 2008 yılında Amerika'nın yanı sıra Avrupa, Asya ve Uzakdoğu dahil birçok ülkede iyice derinleşerek yıkıcı hale gelmeye başladı. O kadar ki, uluslararası finansal kriz, bankacılık sistemine olan güveni çok ciddi şekilde sarıttı. İşin daha da vahim boyutu, bu krizin en azından birkaç yıl devam edecek olmasıydı. Nitekim 2009 yılı, krizin devam etmesiyle birlikte yaraların sarılmaya çalışıldığı, bazı alanlarda nisbi çözümlerin sağlandığı ve umutların arttığı bir dönem olarak geçti. 1929 yılındaki “Büyük buhran”dan sonra tarihinin en büyük krizini yaşayan dünya ekonomisi, farklı arayışlar, yeni çözümler peşinde koşuyor. Hükümetler, bankalara elkoymuştu, ekonomilerin düzlüğe çıkarılması için sıkı mali önlemler alındı, finans sisteminin denetim mekanizmaları artırıldı, türev piyasalara sınırlamalar getirildi. Ancak bu kaotik dönemde öne çıkan bir konu vardı ki, tüm dünyanın dikkatini çekti: Faizsiz bankacılık. Gerçekten de faizsiz bankalar, 2008 yılında finans krizinin başlaması ile daha gözde

duruma geldiler. Zira bu kuruluşlar, konvansiyonel bankalar gibi toksik varlık bu-lundurmadılar. Bu kriz finans sektörünün reel sektörden koparak 5-6 kat büyüklüğünde balon oluşturmamasından ve bu balonun içinde toksik varlıkların birikmesinden kaynaklanmıştır. Halbuki faizsiz bankacılık bundan uzaktır. Bu sistemde alacağın menkul kıymetleştirilmesi yoktur. Ayrıca riski yüksek olan finansal işlemlere ve spekülasyona izin verilmez. Faizsiz bankacılık bu nedenle krizden fazla etkilenmedi.

Katolik dünyasının merkezi Vatikan, “Faizsiz bankacılık” önerdi

Dünyada “İslami bankacılık” olarak adlandırılan faizsiz finansal sistem, kriz kasırgasında bir çözüm enstrümanı olarak öne çıktı. Aslında son yıllarda faizsiz bankacılık, yükselen bir trend içindeydi. Bu gerçeğin farkında olan geleneksel bankaların bazıları, kendi bünyeleri içinde “faizsiz bankacılık” bölümleri açarken, bazıları tümüyle bu sistemi uygulayan bankalar kurdu. Bu yeni finansal çözümün gidişatını gören uluslararası birçok kuruluş da yaptıkları araştırmalarda çarpıcı sonuçlar elde ediyordu. Örneğin Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu (IMF) ile birlikte Ernest&Young, Standard and Poor's, Booz Company, McKinsey&Co ve daha birçok kuruluşun yaptıkları araştırmalar, bu kartopu gibi büyüyen yeni finansal yapıyı ortaya koyuyordu. Ancak hiç beklenmedik bir yerden gelen uyarı ve tavsiye, dünyanın gözlerini bu noktaya çevirdi. Bu, çok ilginç, çok önemli bir “dikkat çekme” ve “öneri”ydi. Çünkü bu öneri, Hıristiyan dünyasının en radikal kolu olan Katoliklerin merkezi konumundaki Vatikan'dan geliyordu. Vatikan'ın resmi yayın organı günlük “L'Osservatore Romano” gazetesi, krizden çıkış yolu olarak “İslami bankacılık” sistemini önerdi. Gazetede yayınlanan makalede, “İslami bankacılığın dayandığı etik kurallar, güven ve nakit para akışını daha kolay sağlar” analizi yapıldı. Vatikan'dan gelen bu öneri, özellikle Avrupa'da büyük yankı uyandırdı.



di. Nitekim dünyanın en saygın ekonomi gazetelerinden Financial Times, bu makaleyi sayfalarına taşıdı ve geniş yer ayırdı. Gazetenin yaptığı analiz daha da ilginçti: "Vatikan, ekonomik konularda nadiren açıklama yapar. İslami finans sisteminin bizzat Vatikan tarafından tavsiye edilmesi, global finansal sistemin boyutları hakkında yeterince ipucu veriyor." İslami finans sistemini öven Financial Times, ayrıca kriz ortamında bankaların gelecekte Müslümanların örnek alınmasını tavsiye etti, İslami finans sisteminin Batı finans dünyasında yeni kurallar oluşturulmasına yardımcı olabileceğini vurguladı.

Ütopya mı, gerçek mi?

2009 yılında "krizden çıkış yolu" arayışları hız kazanırken, Endonezya'nın başkenti Cakarta'da yapılan uluslararası bir toplantı, faizsiz bankacılıkla ilgili bakış açısının hangi noktaya geldiğinin işaretlerini de verdi. Konferansta konuşan faizsiz bankacılık sisteminin önde gelen uzmanlarından Michael Saleh Gassner'in "Mali krizi İslami bankacılık sistemiyle önlemek ütopya mı?" sorusuna verdiği cevap, tarihe geçecek nitelikteydi: "Pek ütopya değil. İslami bankacılık sisteminde faiz yasağı var. Bu yasağı, sonuç olarak krizi sürdürülebilir şekilde engelledi" (Peter Philipp, Deutsche Welle, Cakarta, 17.03.2009) Gerçekten de Philipp'in yazısında da belirtildiği üzere, döviz spekülasyonuna izin verilmemesi, Hedge fonları ve ABD'deki ipotek krizinde olduğu gibi alacakların devri gibi işlemlerin yasak olması, faizsiz finans sisteminin krizler karşısında adeta bir emniyet sübabı işlevini görüyor.

Faizsiz bankacılık kartopu gibi büyüyor

Son yıllarda tüm dünyanın yoğun ilgisini çeken faizsiz bankacılık, büyüme trendini hızlandırarak sürdürüyor. Dünyanın önde gelen faizsiz finans kuruluşlarından Kuwait Finance House'un (KFH)

■ Faizsiz bankacılık Japonya'da, Rusya'da, Almanya'da, Orta Asya Cumhuriyetlerinde ve Avustralya'da da filizlenmiş durumda. 1 trilyon dolar civarındaki dünya faizsiz bankacılık fonlarının, yıllık yüzde 20 büyümeye ile önümüzdeki yıllarda 1.5 trilyon dolara yükselmesi ve çok daha etkin bir konuma gelmesi bekleniyor.

yaptığı araştırmaya göre dünyada halen yaklaşık 80 ülkede 300'ün üzerinde faizsiz finans hizmeti yürüten kuruluş var. 2008 yılı sonundaki bu fonların toplam hacmi, 1 trilyon dolara yaklaşmış durumda. Uluslararası Finans Servisi Londra (IFSL)'nin verileri de İslami finans sisteminin küresel boyutlarının her geçen yıl artan bir hızla yükseldiğini teyit etmektedir. IFSL'ye göre, 1990'lı yıllarda 150 milyar doları ancak bulunan faizsiz fonların hacmi, 2007 yılında 758 milyar dolar seviyesine, 2008 yılı sonunda ise yüzde 25 oranındaki artışla 951 milyar dolar seviyesine yükseldi. 2009 yılında küresel krizin de etkisiyle duraksama gösterse de rakamın 1 trilyon civarında olduğu tahmin edilmektedir. Bunun 777 milyar dolarlık kısmını, yani yüzde 78.6'lık bölümünü faizsiz bankacılık işlemleri oluşturmaktadır. Bu fonların kalan kısmını yüzde 13.9 ile Türkiye'de kira sertifikası olarak adlandırılan sukuk ihracı oluşuyor. Toplam fon hacminin diğer bölümleri % 4.3

| SEKTÖR | MİLYAR USD | PAYI |
|----------------------|------------|-------|
| FAİZSİZ BANKACILIK | 777 | 78,6% |
| KİRA SERTİFİKASI | 137 | 13,9% |
| FAİZSİZ ORTAK FONLAR | 42 | 4,3% |
| ÖZKAYNAK FONLARI | 29 | 2,9% |
| SİGORTACILIK | 4 | 0,4% |
| TOPLAM | 988 | 100% |

Kaynak: KFH

ile faizsiz ortak fonlar, % 2.9 ile faizsiz öz-kaynak fonları ve binde 4'lük pay ile faizsiz sigortacılık işlemlerinden oluşmaktadır.

Görüldüğü üzere faizsiz finans sistemi, ürün çeşidi ve sağlam ilkeleri ile de dünya finans piyasalarında adeta "ben de varım" mesajını vermektedir, ki bu gelecek açısının dan ümit vaat etmektedir.

Özetle, bugün 5 kıtada 80'e yakın ülkede faaliyet gösteren finans kuruluşlarının ve bankaların sayısı dünya genelinde 300'ün üzerindedir. Bunun % 40'ı, ağırlığı Körfez devletleri olmak üzere Arap devletlerinde toplanmaktadır. Bunların aktifleri, günümüzde 500 milyar doları aşan bir rakama ulaşmıştır. 2007 yılında Arap devletlerindeki İslami bankaların toplam aktiflerinin % 90,8'ini Körfez ülkeleri sağladı. Körfez devletlerinin toplam payının % 49,5 kısmına sadece Suudi Arabistan sahiptir. Emirlikler % 20 ve Kuveyt % 17,4 payı elinde tutuyor.

Son 5 yılda ortalama % 23.5 oranında büyüme gösteren sektörün, 2013 yılında 1.5 trilyon dolara yükseleceği öngörülmüyor. KFH'ye göre, dünyadaki Müslüman nüfusunun 2.5 milyar seviyesinde olduğu dikkate alındığında, 2020 yılında faizsiz bankacılık hacminin 4 trilyon dolara yükselmesi beklenmektedir.

Faizsiz bankacılık yarışında Körfez ülkeleri ön sırada

Dünyanın geniş bir coğrafyasında ilgi alanını genişleten faizsiz bankacılık, her ne kadar Avrupa ve diğer gelişmiş bölgelerdeki ülkelere dikkat çekse de, hiç kuşkusuz en büyük pay Körfez ülkelerine ait. Bu noktada faizsiz bankacılığın aynı zamanda Uzak Asya'da Malezya, Endonezya, Bangladeş ve Pakistan'da gelişme seyrinde olduğunu belirtmekte yarar bulunmaktadır. Keza Türkiye, hızla büyüyen bir ülke görünümü sergilemektedir. Sudan ve Mısır gibi Kuzey Afrika ülkelerinde de faizsiz finans sisteminin giderek büyüdüğü gözlenmektedir.

KFH'nin verilerine göre, kısaca GCC olarak adlandırılan Körfez ülkelerinde faizsiz bankacılık, toplam bankacılık sektörünün % 32'lik bölümünü oluşturuyor. Örneğin bu bölgede yer alan Katar'da İslami finans sektörünün toplam bankacılık sektörü içindeki payı 2003 yılında % 12,5 seviyesindeydi. Bu oran, 2008 yılında % 20,3 seviyesine yükseldi. Körfez ülkelerini % 22'lik oran ile Kuveyt, % 17'lik pay ile Mısır, % 13'lük oran ile Malezya,

% 8'lik oran ile Bahreyn, % 5'lik bölüm ile Pakistan takip ediyor. Son yıllardaki sektördeki payını neredeyse iki katına çıkaran Türkiye'de ise bu oran, yaklaşık % 4 seviyesinde.

Dünyadaki faizsiz fonların hacmi ile ilgili farklı veriler açıklansa da bunların birbirine yakın miktarlar olduğunu görmekteyiz. Ancak bu konuda çok daha disiplinli ve düzenli bilgi akışının sağlanması, daha kapsamlı bir bilgi bankası oluşturulması gerektiği de aşikardır. Bu noktada The Banker 500 kurum arasında yaptığı araştırmanın vardığı sonuçlar da bize faizsiz fonların ülke bazında verileri hakkında bilgiler vermektedir.

Bu verilere göre ülke bazında İran 293 milyar dolarlık hacimle faizsiz finans sisteminde dünyanın en büyük pastasına sahiptir. Bu ülkeyi 128 milyar dolar ile Suudi Arabistan, 87 milyar dolar ile Malezya takip etmektedir. Bu ülkeleri Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt, Bahreyn ve Katar dahil olarak Körfez ülkeleri takip etmektedir. Türkiye de, yaklaşık 23 milyar dolarlık hacimle dünya faizsiz fon hacminde söz sahibi ülkeler arasında yer almaktadır. The Banker dergisi'ne göre bugün 302 finansal kuruluş faizsiz sistemle hizmet vermektedir. Malezya'da 37, Bahreyn'de 34, Kuveyt'te 30, İran, Sudan, Suudi Arabistan ve Endonezya her birinde 20 ile 23 kuruluş hizmet vermektedir.

Faizsiz bankacılığın Körfez bölgesindeki önemli yapı taşlarından kuşkusuz Dubai bu konuda farklı bir özellik arz ediyor. Zira geliştirdiği sistemle, her sektörden dünyanın önde gelen kuruluşları bu ülkede yatırımcı olarak etkin bir konumdadır. Keza küçük bir pazar olmasına rağmen Bahreyn'i de buna dahil etmek gerekir. Bahreyn'deki El Areyn, Emvac Adaları ve Bahreyn Finans Limanı gibi kalkınmada etkisi olan alt yapı projelerinin finansmanı İslami bankalar tarafından sağlanmıştır.

Faizsiz bankacılık, Suriye, Lübnan ve İslami bankacılık rönesansının temel yapı taşlarından Mısır gibi devletlerde de hızlı büyüme göstermektedir. Kuzey Afrika devletleri için de bu tespiti yapmak mümkün. Ayrıca bu alanda büyük potansiyelin bulunduğu Güney ve Orta Afrika devletlerinden çok sayıda devlet, İslami bankacılığa ilgi göstermektedir.

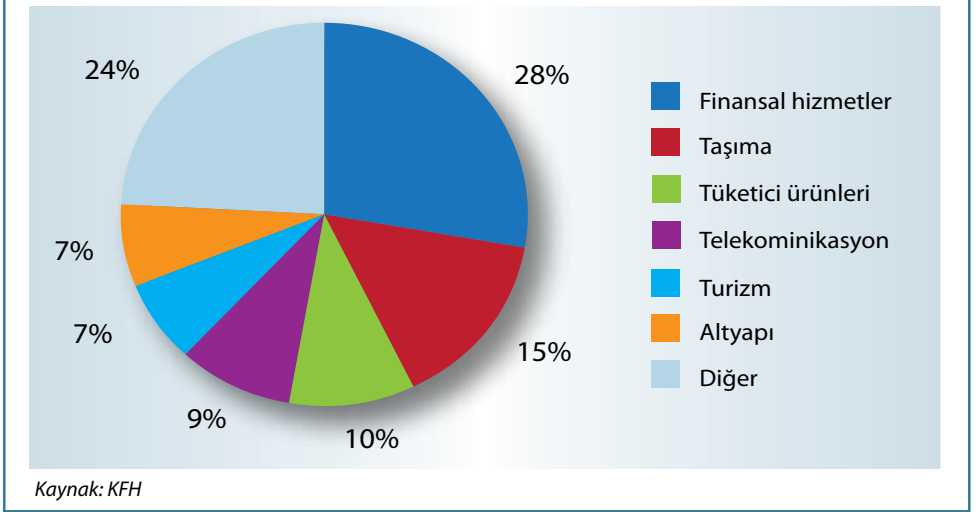
Çin ve Hindistan, faizsiz

Tablo-13: Bankacılık Sektöründe Faizsiz Bankacılık Payı (2008)

| AKTİF BÜYÜKLÜĞE GÖRE | ÜLKEDEKİ PAYI |
|--------------------------------|---------------|
| GCC (Körfez İşbirliği Konseyi) | 32% |
| KUVEYT | 22% |
| MISIR | 17% |
| MALEZYA | 13% |
| BAHREYN | 8% |
| PAKİSTAN | 5% |
| TÜRKİYE | 4% |

Kaynak: KFH (Kuveyt Finans Kurumu), TKBB

Grafik-24: Faizsiz Fonların Dağılımı



bankacılığa yelken açtı

Yukarıda da belirttiğimiz gibi faizsiz bankacılık, sadece Orta Doğu, Avrupa ve Uzak Asya'da değil Çin ve Hindistan gibi dünya devlerinin de ilgi alına girmiş durumda. Örneğin Hindistan'da enerji şehri projesine faizsiz bankacılık sistemiyle finansman sağlanmış durumdadır. Aynı şekilde Çin, enerji şirketlerinin yatırım yaptığı ve uluslararası kuruluşları ve temsilciliklerini cezbeden modern bir kalkınmayı desteklemeleri için bazı İslami bankalara teklifte bulundu.

Faizsiz bankacılık Türk Cumhuriyetlerinde de filizlendi

Faizsiz bankacılıkta oldukça modern bir mevzuat yapısına sahip olan Türkiye, son dönemlerde başta Kazakistan ve Azerbaycan olmak üzere Türk Cumhuriyetleri tarafından model olarak benimsenmiş durumda. Kardeş ülkeler, şimdi Türkiye'deki mevzuatın benzerini çıkarmak ve faizsiz bankacılık sistemini başlatmak konusunda oldukça istekli görünüyor. Büyük potansiyeli olan bu ülkeler, faizsiz bankacılıkta Türkiye'nin de desteğiyle çok yakın gelecekte atılım yapmaya hazırlanıyor.

Ekonomilerde faizsiz

finans damgası

Boyutları her geçen gün artan faizsiz finans sistemi, hizmet çeşitliliği ile de dikkat çekiyor. Global faizsiz fonlar bugün artık finansal hizmetlerle sınırlı kalmıyor, etki alanını giderek genişletiyor. 2009 yılı Eylül ayı itibarıyla global faizsiz fonların % 28'lik bölümü uzun yıllardır çeşitlenerek yürütülen finansal hizmetlerden oluşuyor. Bunu % 15'lik pay ile taşımacılık sektörünün finansmanı takip ediyor.

Esasen reel sektörü ve dev boyutlu yatırımları finanse etmek amacıyla hizmet veren faizsiz bankalar, son yıllarda geleneksel bankalar gibi risklerini nispeten azaltmak için bireysel finansmana da yöneliyor. Nitekim toplam fonların % 10'u tüketici ürünlerinin finansmanına ayrılmış durumda. Faizsiz bankalar, fonlarının kalan kısmını % 9 ile telekomünikasyon yatırımlarının finansmanına, % 7'lik bölümünü turizm alanındaki yatırımların finansmanına, % 7'lik bölümünü ise alt yapı yatırımlarının finansmanına ayırmışlardır. Bütün bu veriler, faizsiz finans kuruluşlarının hizmet ve ürün çeşitliliği ile de sektördeki ağırlığının giderek arttığını göstermektedir.

Avrupa'da faizsiz bankacılık

Londra, İslami bankacılık merkezi olma yolunda çok önemli bir mesafe katetti. IFSL'nin verilerine göre, İngiltere faizsiz finans sisteminde, hacim bakımından dünyada 8. sırada bulunmaktadır. Faizsiz finans sisteminin dünyadaki ve batı ülkelerindeki en önemli merkezlerinden biri olan Londra'da raporlanmış faizsiz finans hacmi, 19 milyar dolar seviyesindedir. Bunların büyük çoğunluğu HSBC Amanah üzerinde gerçekleştirilmektedir.

İngiltere'de bugün faizsiz finans sistemine uygun 5 banka faaliyet göstermektedir. Bu 5 faizsiz finans kuruluşuna ilaveten İngiltere'de faizsiz bankacılık birimi olan 17 konvansiyonel banka faaliyet göstermektedir. The Banker's araştırmasına rapor veren HSBC'nin varlıkları 16.5 milyar seviyesindedir. Bu rakam, İngiltere'de belirlenmiş olan varlıkların % 85'ini oluşturmaktadır.

İngiltere'deki faizsiz bankalar

- 1) Bank of London and The Middle East
- 2) European Finance House
- 3) European Islamic Investment Bank
- 4) Gatehouse Bank
- 5) Islamic Bank of Britain

İngiltere'de faizsiz bankacılık birimi bulunan bankalar

- 1) Ahli United Bank
- 2) Alburaq
- 3) Bank of Ireland
- 4) Barclays
- 5) BNP Paribas
- 6) Bristol & West
- 7) Citi Group
- 8) Deutsche Bank
- 9) Europe Arab Bank
- 10) HSBC Amanah
- 11) IBJ International London
- 12) J Aron & Co.
- 13) Lloyds Banking Group
- 14) Royal Bank of Scotland
- 15) Standard Chartered
- 16) UBS
- 17) United National Bank

Kaynak: The Banker

Diğer batılı ülkelerde faizsiz varlıklar, daha küçük boyutlardadır. Avrupa ve Kuzey Amerika dahil Batılı ülkelerin her birinde 1 ile 5 milyon Müslüman yaşamaktadır. Hatta Rusya'da 30 milyon Müslümanın yaşadığı tahmin edilmektedir. Bu ülkelerde faizsiz bankalara ilginin sadece Müslümanlarla sınırlı olmadığını da vurgulamakta yarar bulunmaktadır. Diğer müşteriler için de faizsiz finansman yöntemi, etik açıdan

■ Faizsiz bankacılıkta şimdi "üç ayaklı merkez" sözkonusu: Avrupa ve Amerika'yı kapsayan bölgede İngiltere, Uzak Asya'da Malezya ve Endonezya, Avrupa ve Asya'nın, yani Avrasya'nın kesişme noktasında Türkiye, Orta Doğu-Afrika ekseninde ise Mısır, Suudi Arabistan, İran, Kuveyt ve Bahreyn büyük bir yarış içinde.

daha ilgi çekici gelebilmektedir.

Özetle İngiltere'nin bu konuda öncü olması, Japonya ve Fransa gibi diğer batılı ülkelerin, bu konuda hukuksal çalışma yapmalarına ve faizsiz finans sistemine daha sıcak bakmalarına neden oldu. Yine bu noktada Almanya'nın son yıllarda faizsiz bankacılık için yeni arayışlar içinde olduğunu gözardı etmemek gerekiyor.

Keza, Fransa'nın İngiltere'yi yakalamak ve rekabet etmeye dönük adımlar atmaya başladığını görmekteyiz. Güney ve Kuzey Amerika devletlerinde İslami bankacılığın yayılması için elverişli büyük bir alan bulunmaktadır.

Bütün bu büyüme, Müslüman toplulukların İslami bankacılığa olan aşırı talebi ve buna ilave olarak İslami bankacılık modelinin başarısının bir sonucu olarak ortaya çıkmaktadır.

Uluslararası finansmanın yeni gözdesi: Sukuk



Bonoya yeni bir rakip mi geliyor?

Sukuk, son yıllarda dünyanın yeni finansman aracı olarak dikkat çekiyor. Ancak global krizin de etkisiyle uluslararası sukuk pazarında 2008-2009 yıllarında zorluklar görüldü. IFSL'nin verilerine göre 2008 yılında krizin etkisiyle düşüşe geçen sukuk pazarında, 2009 yılında 31 milyar dolar seviyesinde bir ihraç gerçekleşti. Nitekim Dubai Nakheel'in 4 milyar dolarlık sukuk geri ödemesinde Abu Dabi'nin 10 milyar yardım etmesi Dubai World'ün temerrüde düşmesini önledi.

Londra Borsası'nda 20 adet sukuk ihracı gerçekleşti. Bunun piyasa değeri 11 milyar dolar civarındadır.

2000 yılında dünyada uygulama alanı bulan sukuk ihracı, katlanarak büyüdü ve 2007 yılında 47.6 milyar dolarlık sunum ile tarihinin en yüksek rakamına ulaştı. Ancak daha sonra global finansal krizin etkisiyle dünyadaki sukuk ihracı da düşüşe geçti. 2008 yılında % 69'luk düşüşle 14.7 milyar dolar seviyesine düşen sukuk ihracı, 2009 yılında hızla toparlanma sürecine girdi ve % 110'luk büyüme ile 30.8 milyar dolar seviyesine çıktı. Ancak McKinsey'in raporuna göre ise, sukuk hacminin 2010 yılında toparlanacağı tahmin edilmektedir. Alt-yapı yatırımlarının finansmanı ve bireysel yatırımcıların tasarruflarının değerlendirilmesi, sukukun gelişmesini destekleyen ana faktörlerden biri olarak kendini göstermektedir. Zaten Körfez ülkelerinin bu konudaki açıklamaları ve hedefleri de, sukuk işlemlerinin önümüzdeki yıllarda büyüme trendine gireceğini gös-

termektedir. Nitekim, Suudi Arabistan emlak yatırımları için 202 milyar dolar tutarında finansmana ihtiyaç olduğunu duyurdu. Bunun yanısıra Birleşik Arap Emirlikleri de 250 milyar dolar tutarında yatırım yapılacağını açıkladı. Buna ilave olarak, Körfez İşbirliği Konseyi ülkelerinde devlet fonları ihraçlarının sukuk pazarında artan paylarını artıracağı beklentisi hakim. Körfez İşbirliği Konseyi devletlerindeki sukuk ihraçlarında devlet fonlarının payı 2005 yılında sadece % 6 idi. Bu oran, 2008 yılında % 57'ye yükseldi.

Uzun vadede sukuk pazarının büyümesi bekleniyor. IFIS'e göre, Körfez ülkelerinde önümüzdeki 10 yıl için önemli ölçüde alt yapı yatırımı programı, toplam bir trilyon dolar değerinde olacak. Bunun belli kısmı sukuk ile finanse edilecek. Çeşitli ülkelerdeki hükümetler ve yasa koyucular, sukukun önemini kavramış gözüküyor. O kadar ki bazı ülkeler, kendi ülkelerinin sukuk merkezi olması için büyük çaba harcıyor.

İngiltere ve Dubai'nin dışında Bahreyn, Hong Kong, Malezya, Japonya, Pakistan, Singapur ve Güney Kore bu ülkeler arasında sayılabilir. Bu özelliğiyle, sukuk dünyada konvansiyonel bonoya rakip bile gösterilmektedir. Önümüzdeki yıllar, bu öngörünün ne kadar gerçekçi olacağını gösterecektir. Ancak bugünkü tablo, sukuk pazarının her geçen gün daha büyüdüğünü göstermektedir.

Sukuk ihracı, tüm sektörler yayıldı

GLOBAL SUKUK PİYASASI

Sukuk İhracı

| YILLAR | MİLYAR USD |
|---------------|--------------|
| 2000 | 0,3 |
| 2001 | 0,8 |
| 2002 | 1,0 |
| 2003 | 5,7 |
| 2004 | 7,1 |
| 2005 | 10,7 |
| 2006 | 26,1 |
| 2007 | 47,6 |
| 2008 | 14,7 |
| 2009 | 30,8 |
| 2010* | 3,2 |
| TOPLAM | 148,0 |

*Şubat ayı itibarıyla



Sektör Bazında Sukuk İhracı (2008)

| SEKTÖR | % |
|---------------------------------------------------|---------------|
| Gayrimenkul | 35,5% |
| Finansal hizmetler | 15,1% |
| Petrol ve Gaz | 14,4% |
| Devlet/Altyapı hizmetleri | 14,3% |
| Müstakil | 13,4% |
| Holding | 4,4% |
| İnşaat | 1,1% |
| Diğer (Tarım, endüstriyel, imalat, tekstil,..vb.) | 1,8% |
| TOPLAM | 100,0% |

Sukuk pazarında ilginç bir başka nokta ise bu yeni finansal aracın tüm sektörler yayılması. Nitekim 2008 yılı verilerine sukuk ihracında en büyük payı % 35.5 ile gayrimenkul sektörü aldı. Bunu % 15.1 ile finansal hizmetler takip etti. Enstrüman bazında ise en büyük payı % 48.2 ile icara olarak adlandırılan finansal kiralama aldı. Bunu % 19.1 ile müşaraka ve % 13.1 ile mudaraba takip etti. Görüldüğü üzere sukuk, yani kira sertifikaları artık ekonomilerin vazgeçilmez enstrümanları arasında yerini almış gözüküyor.

Faizsiz bankaların önündeki 4 yol

Uluslararası araştırma kuruluşu McKinsey, 2009 yılı sonunda İslami bankalarla ilgili olarak hazırladığı raporda, 4 alanda çalışma yapılması gerektiği yönünde önerilerde bulundu. Bunlardan birincisi, bireysel

Enstrüman Bazında Sukuk İhracı (2008)

| ENSTRÜMAN | % |
|---------------|---------------|
| İcara | 48,2% |
| Müşaraka | 19,1% |
| Mudaraba | 13,1% |
| Istithmar | 9,4% |
| Murabaha | 7,9% |
| İstisna | 2,3% |
| TOPLAM | 100,0% |

finansman yönteminin daha etkin hale getirilmesi. İkincisi, risk yönetimi konusunda daha etkin konuma gelmek, üçüncüsü işlem maliyetlerini düşürmek ve dördüncüsü ise uluslararası büyüme fırsatlarını keşfetmek. Benzer bir değerlendirmeyi başka bir açıdan faizsiz bankacılık sisteminde önde gelen uzmanlardan El-İsra İslami Finans ve Yatırım Genel Müdürü Dr. Fuad Muhaysen yapmaktadır. Faizsiz bankacılık sisteminin 36 yılda geldiği noktayı "devrim" olarak nitelendiren Muhaysen'in bu analizini geliştirmeler, teyit edecek niteliktedir. Gerçekten de son yıllardaki gelişmelere bakıldığında aslında faizsiz bankaların bu konuda epey mesafe kat ettiği gözleniyor. Nitekim sözkonusu raporda da vurgulandığı üzere, Körfez ülkelerindeki bireysel finansmanların hacmi 2003 yılında 30 milyar dolar iken, her yıl ortalama % 22 civarında büyüme göstererek 2008 yılında 80 milyar dolara yükseldi. Yine bireysel bankacılık işlemlerinin önemli bir unsuru olan kredi kartı işlemlerinde de benzer bir gelişme yaşandı. Körfez ülke-



lerindeki kredi kartı işlemleri hacmi 2003 yılındaki 2,3 milyar dolar seviyesindeydi. Bu rakam her yıl ortalama % 28 oranında büyümek suretiyle 2008 yılında 7,4 milyar dolara yükseldi.

Faizsiz bankaların, yatırım bankacılığı ve sermaye piyasasındaki konumu ise, potansiyel güçlerinin bir hayli altında gözükmektedir. Nitekim, Körfez ülkelerindeki yatırım bankacılığı hacmi 210 milyar dolara ulaştı. Ancak 2006'dan 2008'e kadar olan dönemde sendikasyon kredilerinde, konsorsiyum anlaşmalarında mücadele eden ilk 10 şirket arasında hiç bir İslami banka bulunmamaktadır.

Finans dünyasında devrim

Dünyada son yıllarda faizsiz finans sistemindeki büyüme, Batılı kuruluşların ilgisini çekip övgülerine mahzar olurken, Ürdünlü bankacılık uzmanı olan Dr. Fuad Muhayesen, Şarkulavsat Gazetesi'ne verdiği mülakatında Maheysen, faizsiz bankacılık sisteminin daha da gelişmesi için 4 önemli unsur gereklidir.

1) İslami kurallara bağlılık çok önemlidir.



Bu durum sadece yöneticilerle sınırlı olmayıp, yöneticiler ve şirket ortakları için eşit seviyede mutlaka olması gereklidir.

2) İslami finans kuruluşları ve bankalar, mutlaka şeffaf olmalıdır. Müslümanlar paralarıyla nereye ve nasıl yatırım yapıldığını görebilmelidir.

3) Faizsiz bankalar, enerjilerini, gayretlerini ve fonlarını, Müslüman ülkelerin kalkınmasına kanalize etmek için harcamalıdır.

4) Hükümet ve yönetimler, bu finansal kuruluşlara destek vermelidir.

Sonuç ve değerlendirme

Yukarıda istatistikî verilerle ve örneklerle

vurguladığımız üzere global faizsiz finans hızla büyüyor. Hıristiyan dünyasının merkezi konumundaki Vatikan'ın faizsiz bankacılığı önermesi, bu sistemin geleceği hakkında ciddi ipuçları veriyor. En gelişmiş ülkeden geri kalmış ülkelere kadar tüm dünyanın faizsiz bankacılık sistemi konusunda adeta yarış başlatması ise bir başka önemli gerçek olarak karşımızda duruyor. Hele uluslararası finans kuruluşlarının, Türkiye'de kira sertifikası olarak adlandırılan sukuku, geleneksel bonolara alternatif olarak göstermesi, bu sistemin ne kadar büyük potansiyele sahip olduğunu göstermektedir. Mevzuat altyapısı ile dünyanın en ileri sistemine sahip olan Türkiye'de de kira sertifikasının gündeme gelmesi elbette sevindirici bir gelişmedir. SPK'nın bir tebliğle düzenlediği kira sertifikalarının Hükümet tarafından desteklenmesi büyük önem arz etmektedir. Kira sertifikaları, Türkiye'de altyapı yatırımlarının finansmanında büyük yararlar sağlayacak ve yatırımcılar için cazip bir enstrüman niteliğini de kazanacaktır.

Katılım bankaları finans sistemindeki payını arttırdı, yurt sathına yayıldı

■ Son yıllarda girdiği büyüme trendini 2009 yılında da sürdüren katılım bankaları, Türk finans sistemi içindeki yerini iyice güçlendirdi. Katılım bankaları, toplam fon hacmindeki payını % 5.2'ye, toplam kredi hacmindeki payını % 6.0'a ve toplam aktiflerdeki payını ise % 4.0'a yükseltmeyi başardı.

■ Topladığı fonların % 93'ünü reel sektöre kullandıran katılım bankaları, krizlere dayanıklı olduğunu bir defa daha gösterdi.



Önceki sayfalarda da vurguladığımız gibi, Türkiye'deki bankacılık sektörü, "üç ayaklı sistem" olarak hizmet vermektedir. Bunlar "Mevduat" ve "Kalkınma ve Yatırım" bankaları ile "Katılım Bankaları"dır. Kamuoyunda faizsiz banka olarak adlandırılan, Bankacılık Yasası'nda ise "Katılım Bankası" olarak faaliyet gösteren 4 banka bulunmaktadır.

Katılım bankalarının aktif gelişim tablosunda bu bankaların aktif gelişimi gösterilmektedir. 2001 krizi sonrasındaki sert düşüşte o zamanki adıyla özel finans ku-

rumlarında mevduat garantisi olmamasının yarattığı rekabet dezavantajı etkili oldu. 2006 yılıyla birlikte özel finans kurumlarının, "Katılım Bankaları" adı altında bankacılık sistemine tam entegrasyonunun sağlanması, bu dezavantajların ortadan kalkmasını sağlamıştır. Tablodaki sürece bakılacak olursa, 2005 yılındaki bu geçiş sonrası Katılım Bankaları Birliği (KBB) yetkilileri tarafından dile getirilen "10 yıl içinde sektördeki payın % 10'a ulaşması" yönündeki hedefe doğru istikrarlı bir biçimde ilerlendiği görülmektedir.

Fon hacminde büyük artış

Ekonomideki küçülmeye, reel sektördeki daralmaya rağmen katılım bankalarının topladığı fonlardaki artış oldukça dikkat çekicidir. Nitekim katılım bankaları, 2009 yılında toplanan fonlarda krize rağmen yüzde 40 artış gerçekleştirdi. Bu, tasarruf sahiplerinin katılım bankalarına olan güvenini teyit ediyor. Bu rakamlar dikkate alındığında, katılım bankalarının toplam fon hacmindeki payının % 5.2 olduğu görülüyor. Katılım bankalarının fon toplamadaki başarısı, dolayısıyla finans sistemindeki yerinin giderek daha güçlendiği Grafik 26'da görülüyor. Aynı trendin devam edeceği düşünülürse, önümüzdeki 5 yıllık sürede bu payın % 8-10 düzeyine çıkması ihtimali oldukça yüksektir.

Katılım bankalarının riski daha az

Katılım bankalarının en önemli özelliklerinden biri de geleneksel bankalarla kıyaslandığında birçok riski üzerinde taşımasıdır. Gerçekten de katılım bankalarının kur ve faiz riskinden uzak durmaları, sistemin temel özelliklerinden biri olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu durum faizlerdeki ve dövizdeki aşırı hareketliliğin olduğu dönemlerde bu kurumları olası zararlardan korumuştur. Ayrıca katılım bankalarında kredilerin fatura karşılığında kullanılması ve genellikle aylık taksitler şeklinde ödemelerin olması kredilerin akışkanlığını ve güvenliğini sağlamakta, ayrıca firma ve kredi takibini de kolaylaştırmaktadır. Böylece kredilerin, dolayısıyla da aktiflerin kalitesi arttırılmaktadır.

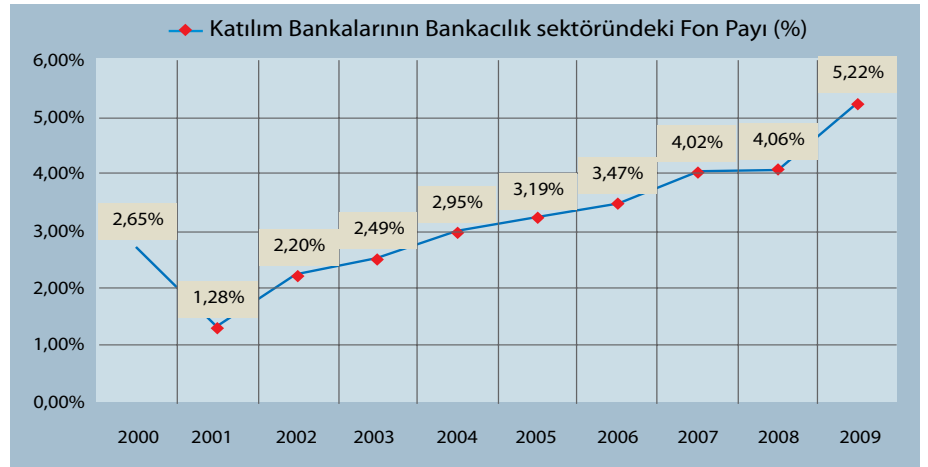
Katılım bankaları, halktan aldığı reel ekonomiye veriyor

Katılım bankalarının bir başka çok önemli özelliği, topladığı fonların tamamını reel sektöre, üretime, ihracata, istihdama kanalize etmesidir. Bu yönüyle katılım bankaları, ticari bankalardan farklı bir yapı göstermektedir. Gerçekten de katılım bankalarının performansını değerlendirmede en önemli ölçütlerden bir tanesi, toplanan fon/kullandırılan fon oranıdır. Bu oran 2000 yılında % 93, 2005 yılında % 89 ve 2009'da % 93 olarak gerçekleşti. Aynı oranlar mevduat bankaları için 2000 yılında % 47, 2005 yılında % 61 ve 2009'da ise % 81 olarak görülmektedir. Dikkat edilecek bir husus, katılım bankalarında bu oran istikrarlı bir seyir izlerken, mevduat

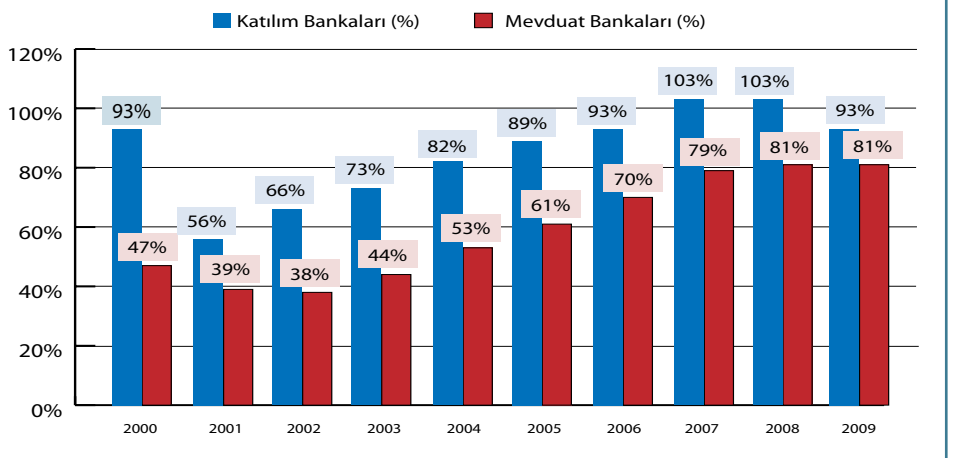
Tablo-14: Katılım Bankalarının Aktif Gelişimi

| Yıllar | Katılım Bankaları | Büyüme (%) | Bankacılık Sektörü | Sektör Payı (%) |
|--------|-------------------|------------|--------------------|-----------------|
| 2000 | 2.266.000 | | 106.549.000 | 2,13% |
| 2001 | 2.365.000 | 4,37% | 218.873.000 | 1,08% |
| 2002 | 3.962.000 | 67,53% | 216.637.000 | 1,83% |
| 2003 | 5.112.934 | 29,05% | 254.863.000 | 2,01% |
| 2004 | 7.298.601 | 42,75% | 313.751.000 | 2,33% |
| 2005 | 9.945.431 | 36,26% | 406.915.000 | 2,44% |
| 2006 | 13.729.720 | 38,05% | 498.587.000 | 2,75% |
| 2007 | 19.435.082 | 41,55% | 580.607.000 | 3,35% |
| 2008 | 25.769.427 | 32,59% | 731.640.000 | 3,52% |
| 2009 | 33.627.000 | 30,49% | 833.968.000 | 4,03% |

Grafik-25: Toplanan Fonların Gelişimi



Grafik-26: Toplanan Fonların Kullanılma Nispeti (%)



bankaları için bu oran giderek yükselme eğilimindedir. Katılım bankalarında bu oranın yüksek olmasında ve istikrarlı bir seyir izlemesinde, bu bankaların yapıları gereği, topladıkları fonları devlet iç borçlanma senetleri gibi sabit getirili menkul kıymetlere aktarmaması önemli bir rol oynamaktadır. Bu nedenle katılım bankaları topladıkları fonların çok büyük bir bölümünü reel ekonomiye finansman olarak sunmaktadır. Mevduat bankalarında bu oranın son yıllarda artış göstermesindeki ana neden ise, kredi talebindeki hızlı artış olarak görülmektedir.

Verilere baktığımızda katılım bankalarının, sağlıklı mali yapılarını ve büyüme eğilimlerini devam ettirdikleri görülür. 2001 krizinden farklı olarak şu anki süreçte katılım bankalarının da gerek mevduat garantisi gerekse BDDK ve tasfiye halinde TMSF ilkelerine tabi oluşu sistemin daha sağlıklı işlemesini ve bu kurumlara olan güveni arttırmaktadır. Bu nedenle olası kriz senaryolarında katılım bankalarının 2001 krizinden sonra çok daha sağlam bir yapıya kavuştuklarını belirtmek gerekir. Buna karşın global krizin etkileri katılım bankalarında mevduat bankaları kadar olmasa da bazı sorunlar yaratabilir. Fakat şu noktaya da dikkat çekmek istiyoruz: **“1997 Güneydoğu Asya Krizi’nden ve Kuveyt’teki Manah krizinden, bu bölgede faizsiz bankacılık sistemi güçlenerek çıktı.”**

Katılım bankaları yurt sathına yayıldı

Henüz çeyrek asırlık geçmişini bulanan katılım bankalarının örgütlenme çalışmaları tüm hızıyla sürüyor. Bu çerçevede katılım bankaları, Türkiye’nin daha geniş bir alanında hizmet vermek için yoğun çaba sarf etmekte. Nitekim krizin etkilerinin sürdüğü 2009 yılında bile katılım bankaları, şube sayısını yüzde 6 artırarak 560’a yükseltti. Bu, katılım bankalarının internet bankacılığı ile birlikte faizsiz bankacılık hizmetini daha çok sayıda tasarruf sahibine götürdüğü anlamına geliyor. Şubeleşme ile birlikte göze çarpan bir başka gelişme ise istihdam hacmindeki artıştır. Nitekim 2009 yılında yoğun işten çıkarma vakaları yaşanırken, katılım bankaları çalışanların sayısını yüzde 7 artırarak, 11.802 seviyesine yükseltti.

Karlılıkta nispi düşüş

2009 yılında birçok kalemde yüksek bir performans göstermeyi başaran ka-

Tablo-15: Şube ve Personel Gelişimi

| Yıllar | Şubeler | Büyüme (%) | Personel | Büyüme (%) |
|--------|---------|------------|----------|------------|
| 2000 | 110 | | 2,182 | |
| 2003 | 188 | 71% | 3,520 | 61% |
| 2004 | 255 | 36% | 4,789 | 36% |
| 2005 | 290 | 14% | 5,740 | 20% |
| 2006 | 355 | 22% | 7,114 | 24% |
| 2007 | 422 | 19% | 9,215 | 30% |
| 2008 | 530 | 26% | 11,022 | 20% |
| 2009 | 560 | 6% | 11,802 | 7% |

Tablo-16: Katılım Bankalarının Başlıca Finansal Rakamları

| Başlıklar | | Milyon TL | Milyon TL | Değişim (%) |
|-------------------------------------------------------|--------|-------------|-------------|-------------|
| | | Aralık 2009 | Aralık 2008 | |
| Toplanan Fonlar | TL | 16,918 | 11,045 | %53 |
| | YP | 9,922 | 8,165 | %22 |
| | Toplam | 26,840 | 19,210 | %40 |
| Kullandırılan Fonlar* | | 24,899 | 19,727 | %26 |
| Takipteki Alacaklar (NET) | | 411 | 377 | %9 |
| Takipteki Alacaklar (BRÜT) / Kullandırılan Fonlar (%) | | %4.7 | %4.2 | - |
| Aktifler | | 33,645 | 25,769 | %31 |
| Özkaynaklar | | 4,423 | 3,729 | %19 |
| Dönem Kârı (NET) | | 708 | 647 | %9 |

* Finansal kiralama alacakları ve gelir tahakkuk reeskontları dahildir.

tılım bankalarının karlılığı ise, mevduat bankalarının altında kalmıştır. Nitekim katılım bankaları, 2009 yılını 705 milyon TL’lik karla kapattı. Bu, karlılık oranının 2008 yılına göre yüzde 9 arttığı anlamına geliyor. Katılım bankalarının mevduat bankalarına göre nispi olarak daha az kar etmesi, bu bankaların kar payı gelirlerinin kar payı giderlerine paralel seyretmesinden; başka bir ifade ile kar payı makasının sabit olmasından

kaynaklanıyor. Halbuki bu makas, mevduat bankalarında sabit değildir. Mevduat bankalarının faiz gelirleri % 2 oranında arttığı halde, faiz giderlerinin % 20 dolayında azalması bu bankaların karlılıklarını önemli ölçüde artırdı (% 50), dolayısıyla katılım bankalarının kar artışı nispeten düşük kaldı. Çünkü mevduat bankaları fon giderlerindeki ciddi azalmayı karlarına yansıtırken, katılım bankaları karlarının tamamını müşterileriyle paylaştı.

Katılım bankalarının gündemindeki yeni enstrüman: Kira sertifikaları

■ Türk bankacılık sektörüne yeni ürünler kazandıran katılım bankalarının gündeminde dünyada sukuk olarak adlandırılan kira sertifikaları var. Kira sertifikaları ile katılım bankalarının özellikle Körfez bölgesinden milyarlarca dolarlık kaynağı Türkiye'ye çekmesi hedefleniyor.



Uluslararası piyasalarda "Sukuk" veya "Faizsiz Tahvil" olarak adlandırılan finansal enstrüman, dünya ekonomisinin hizmetine 2000 yılında girdi ve kısa sürede katlanarak büyüdü. 2009 yılında 30 milyar dolarlık işlem hacmine ulaştı. Türkiye'de ise bu enstrümana benzeyen Gelire Endeksli Senetler (GES) 2009 yılında Hazine tarafından yaklaşık 2 milyar TL tutarında ihraç edildi. Uzun süredir yasalasmayı bekleyen ve devlet tarafından çıkarılacak faizsiz borçlanma senedini düzenleyen "Kamu Mallarının Kullanılması Suretiyle Kamuya Finansman Sağlanmasına Dair Kanun Tasarısı" halen Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) gündeminde beklemektedir. Bunun yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından hazırlanan "Kira Sertifikalarına ve Varlık Kiralama Şirketlerine İlişkin Tebliğ" yürürlüğe girdi. Daha ziyade özel sektöre hitap eden bu sertifika Türk ekonomisi için yeni bir açılım anlamına geliyor. Tebliğ, sadece katılım bankalarına değil, diğer özel sektör şirketlerinin de kira sertifikası ihracı yoluyla sermaye piyasalarından fon sağlamasına imkan vermektedir. Söz konusu tebliğe göre bankalar, aracı kuruluşlar ve kaynak kuruluşları tarafından kurulmuş anonim şirketler kira sertifikası ihraç edebilir.

Kira sertifikaları, kurumsal yatırımcılar için büyük fırsat

Tebliğ, kira sertifikalarına yatırım yapabilecek nitelikteki yatırımcıları ise şöyle sıralamaktadır: "Yerli ve yabancı yatırım fonları, emeklilik fonları, yatırım ortaklık

ları, aracı kurumlar, bankalar, sigorta şirketleri, portföy yönetim şirketleri, ipotek finansmanı kuruluşları, emekli ve yardım sandıkları, vakıflar, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, kamuya yararlı dernekler ile nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca belirlenecek diğer yatırımcılar ve kira sertifikalarının satış tarihi itibarıyla en az 1 milyon TL tutarında Türk ve/veya yabancı para ve sermaye piyasası aracına sahip olan gerçek ve tüzel kişiler."

Tebliğe göre kira sertifikaları, özel sektör şirketlerinin (kaynak kuruluş), bir "Varlık Kiralama Şirketi" (VKŞ) aracılığı ve devret-kirala-devral yöntemiyle, mülkiyetlerindeki veya kiralamak suretiyle devralacakları varlıkları kullanarak finansman sağlamalarına imkan veren bir enstrüman özelliğini taşıyor. Kira sertifikasının satılıp kaynağa dönüştürülebilecek bir varlığa dayanak olarak ihraç edilmesi ve dolayısıyla daha korumalı bir yapı içermesi nedeniyle yatırımcılar açısından güvenli bir alternatif olarak ön plana çıkacağını tahmin etmekteyiz. Sistem temel olarak, kaynak kuruluşun VKŞ'ye devrettiği varlıkları daha sonra geri kiralaması suretiyle fon temin etmesi üzerine dayanıyor.

VKŞ ilk etapta devraldığı bu varlıkların finansmanını ihraç edeceği kira sertifikası ile karşılıyor, söz konusu sertifikaların dönemsel ödemelerini ise kaynak kuruluştan gelen dönemsel kira gelirleri ile gerçekleştiriyor. Vade sonunda ise kaynak kuruluşu geri devredilen söz konusu varlıklardan

elde edilen gelir, kira sertifikası sahiplerine payları oranında dağıtılarak ihraç edilmiş olan kira sertifikası itfa ediliyor.

Bu yönüyle kira sertifikaları, Türk ekonomisinde uzun yıllar önce ihraç edilen gelir ortaklığı senedi ile benzerlikler taşıyor. Görüldüğü üzere hisse senedi, tahvil ve bono ile birlikte artık kira sertifikaları da Türk sermaye piyasasının önemli bir yatırım aracı olarak görülmektedir. Bu, kira sertifikalarının işlem hacmini artıracabilecek önemli bir unsurdur. Zira boyutları her geçen gün büyüyen yatırım ortaklıkları, yatırım fonları ve sigorta şirketleri, portföylerinde kira sertifikalarına da yer verebilecektir. Kuşkusuz bu durum, ekonomi için de bireysel yatırımcılar için de yeni ve önemli bir fırsat niteliğindedir

Kira sertifikaları ile Körfez'den büyük fonlar gelebilir

Global krizle birlikte özellikle Amerika ve Avrupa ülkelerinde büyük fonları bulunan Körfez'deki sermayedar grupları, daha güvenli bir liman arayışı içine girdi. Türkiye hem Müslüman bir ülke olarak, hem de coğrafi bakımdan daha yakın olma özelliğini taşıması nedeniyle, bu yatırımcılar için "güvenli liman" konumuna fazlasıyla sahip. İşte, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kira sertifikalarını yasal bir zemine kavuşturması bu bakımdan son derecede önemlidir. Türkiye, ayrıca Meclis gündeminde bekleyen yasanın yürürlüğe girmesi ile de özellikle köprü, baraj, hızlı demiryolu, otobanların yapımı ve enerji gibi büyük boyutlu projeler için kira sertifikalarını kullanabilir.

“Türkiye, faizsiz bankacılıkta dünyaya model oldu”



Osman Akyüz

Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreteri

■ Çeyrek asırlık geçmişi bulunan katılım bankaları, bu süre içinde mevzuat altyapısını güçlendirdi, finansal ürünleriyle geleneksel bankaların boşluğunu önemli ölçüde doldurdu.

■ Bugün mevzuatı ve bankacılık tekniği ile Türk faizsiz bankacılığı, dünyanın en ileri sistemlerinden birisine sahip. Bu yönüyle Türk faizsiz finans sisteminin dünya için bir model olduğu rahatlıkla söylenebilir.

Dünya, 2007-2009 döneminde, 1929 ekonomik buhranından sonraki en büyük krizini yaşadı. Amerika'dan doğan ve tüm dünyayı etkisi altına alan kriz kasırgası, doğal olarak Türkiye'yi de etkisi altına aldı. Ancak belirtmek gerekir ki, Türkiye kriz coğrafyasındaki en şanslı ülkelerden biriydi. Zira, bölgesinde yıkımın en az gerçekleştiği ülkelerden biri Türkiye oldu. Özellikle ekonominin %5 civarında küçülmesi ve buna paralel olarak işsizlik sorununun kayda değer seviyeye çıkması, bu krizin öne çıkan unsurlarıydı. Geçen yılın reel sektöre yansımaları, daha az yatırım, daha az üretim, daha az ihracat, daha az istihdam oldu. Buna karşılık genel olarak bankacılık sistemi, krizden alınının ağıyla çıkmayı başardı. Özelde ise katılım bankaları, 2009'u yüksek bir performansla geçirdi. Bu da, faizsiz bankacılık sisteminin, krizlere karşı daha dirençli olduğunu bir defa daha gösteriyordu. Nitekim Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreteri Osman Akyüz de bu konuya dikkat

çekiyor ve sistemin önümüzdeki yıllarda çok daha yüksek büyüme potansiyeline sahip olduğunu vurguluyor.

■ **Sayın Akyüz, dünya 2009'u da krizle geçirdi. Türkiye de daha az etkilenmekle birlikte bu krizden nasibini aldı. Katılım bankacılığı açısından baktığımızda sektör, 2009'u nasıl geçirdi?**

■ Katılım bankacılığı sektörü olarak biz 2009 yılını çok iyi bir performansla bitirdik. O kadar ki yılın başında yüzde 20 civarında bir büyümeyle geçeriz diye düşünüyorduk. Ama sektörün fon hacmi bakımından büyümesi, yüzde 40'ları buldu. Aktif büyüklüğü bakımından da katılım bankaları, yüzde 31'lik büyüme ile hedeflerin üzerinde ilerledi. Kredi hacmine baktığımızda yüzde 34'ler civarında bir büyüme görüyoruz. Sonuç olarak 2009 yılı katılım bankaları açısından verimli geçti. Kriz sürecini iyi idare ettik katılım bankaları olarak. Katılım bankalarının bu performansı, 2010 yılına da yansımış durumda.

■ **Sayın Akyüz belirttiğiniz gibi birçok kalemde katılım bankaları beklentilerin üzerinde büyüme gerçekleştirdi. Ancak kârlılık konusuna baktığımızda nispeten daha düşük kar oranları görüyoruz. Bunu neye bağlıyorsunuz?**

■ Evet 2009 yılında katılım bankalarının karlılığı, mevduat bankalarına göre daha düşük oldu. Bunun sebebi, mevduat faizlerindeki hızlı düşüş bu bankalara kar olarak yansıdığı halde, katılım bankalarının çalışma prensipleri gereği elde edilen karın tamamının hesap sahipleri ile paylaşılması bizim karımızın daha düşük seviyede kalmasına neden oldu. Yani mevduat bankalarının faiz makasının fazlaca açılmasına karşılık bizde kar makasının sabit olması bu sonucu doğurdu. Katılım bankalarındaki fon hacminin büyümesi hesap sahiplerine sağladığımız yüksek karlılıkla ilgilidir. Yani ismi üzerinde katılım bankası olarak biz, kriz sürecinde kazandığımız parayı fon sahipleriyle paylaşmış olduk.

■ **Toplanan fonların tümünün kredi olarak kullanılmadığını da söyleyebiliriz. Bunda da krizin etkisi olduğunu söyleyebilir miyiz?**

■ Tabii, 2009 yılında çok ciddi anlamda talepte daralma oldu. O da bizim kredi faaliyetlerimize yansıdı. Biz kriz döneminde de reel sektörleri finanse etmeye devam ettik. Yoksa finansmandan geri durma söz konusu değil. Hatta bu süreçte finanse edecek, sağlam müşteri bulmakta zorlandık. Biz katılım bankaları olarak likidite anlamında tutmak zorunda olduğumuz paraların dışındaki reel sektörün finansmanında bu güne kadar kullandık, bugünden itibaren de aynı faaliyete devam edeceğiz.

■ **2009 döneminde kriz sektörün şubeleşme ağını ve istihdam durumunu nasıl etkiledi?**

■ 2009 yılında tabii 2008 yılına göre hem şubeler bakımından hem de istihdam açısından büyümede yavaşlama oldu. Buna rağmen şubeleşme oranında ve istihdamda yaklaşık yüzde 7 civarında bir artış oldu.

■ **Sektörün toplam bankacılık sistemi içindeki oranı da her geçen yıl yükseliyor. Son durumla ilgili nasıl bir değerlendirme yapacaksınız?**

■ Evet katılım bankaları olarak toplam bankacılık sektöründeki payımız 2009 yılında da arttı. Örneğin fon hacmindeki payımız yüzde 5.2'ye, kredi hacmindeki payımız yüzde 6.3'e, toplam aktiflerdeki payımız da yüzde 4.2'ye yükseldi. Görüldüğü üzere katılım bankaları, finans

sektörünün büyümesine ciddi oranlarda katkı sağlıyor.

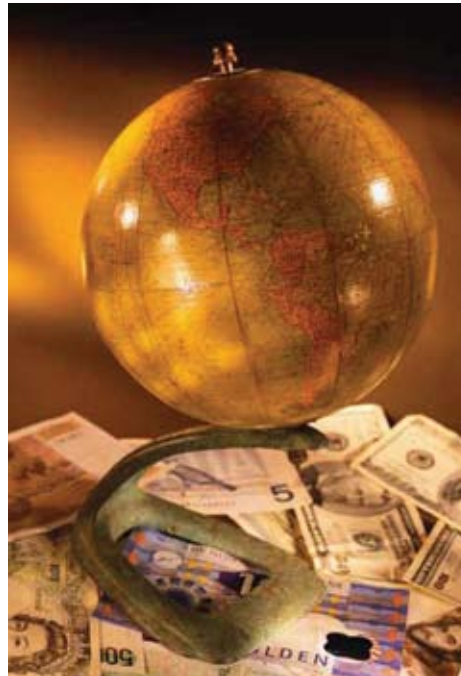
Katılım bankaları hızlı büyüyor, ama daha gidilecek çok yol var

■ **Son yıllarda katılım bankalarının toplam bankacılık sektörü içindeki payının katlanarak neredeyse iki katına yaklaştığını görüyoruz. Sebebi nedir sizce?**

■ Bunda Türkiye'de katılım bankalarının artık daha çok tanınır, bilinir hale gelmesinin büyük payı var elbette. Sektörün hizmeti daha netleşti. Mevzuat altyapısı tamamlandı. Ülke geneline yayıldı. Finansal ürünler arttı, müşterilerine kaliteli hizmetler sunmanın çabası içinde. Hem Türkiye'de, hem dünya açısından baktığımızda katılım bankacılığının, faizsiz bankacılığın popülaritesi daha da arttı. Bütün bunların sektörümüze katkısı vardır diye düşünüyorum.

■ **Katılım bankalarının Türkiye'de henüz ulaşamadığı kesimler var mı?**

■ Katılım bankaları olarak Türkiye'de daha işin başında olduğumuzu düşünüyoruz. Halen toplam sektör içindeki payımız yüzde 5'ler seviyesinde. Bunu çok daha büyük boyutlara taşımamız lazım. Toplam şube sayımız 573. Bu da Türkiye'de daha gidemediğimiz şehirler, ilçeler olduğunu gösteriyor. Daha fazla şubeleşmeye gitmemiz, hizmet ağını genişletmemiz lazım. Biz katılım bankaları olarak bankacılık sektörümüzü büyütebileceğimizi, sektöre daha büyük katkılar verebileceğimize inanıyoruz. Bankacılık sektörümüz henüz milli ge-



lirimiz kadar bir boyuta ulaşmış değil. Halbuki gelişmiş ülkelerde milli gelirin üç katı büyüklüğünde olan bir bankacılık sektörü var. Biz de Türkiye'yi o noktalara taşımak durumundayız. Katılım bankaları olarak bankacılık sektörümüze daha ciddi katkılar sunabiliriz. Bu sistem ekonomik gelişmeye uygun bir model. Ayrıca bu model, sanal büyümeye ve finans sektöründe krizlere neden olan balonların oluşmasına engel olan bir model. Dünyanın bu modeli iyi tahlil etmesi ve ondan yararlanması halinde yeni krizlerin çıkması önlenabilir.

■ **Mevduat bankaları, geçen yıl kredilerin geri dönüşünde ciddi sorunlar yaşadı. Katılım bankaları açısından durum neydi?**

■ Kredi uygulamaları konusunda katılım bankalarıyla mevduat bankaları arasında önemli bir fark sözkonusu değil. Ancak biz katılım bankaları olarak reel sektörün finansmanında daha tecrübeliyiz. Bizim ana uğraş alanımız bu. Dolayısıyla bizde herhangi şekilde krediyi erken çağırma, kapatma, oranı arttırma gibi bir uygulama sözkonusu değil. Biz finansman sağlarken bu finansmanın bir vadesi vardır. Vadeli satış yaptığımız için o vadelerde parayı tahsil etmek durumundayız. O vadelerden önce parayı çağırma, talep etme şansına sahip değiliz. Netice itibarıyla, krizin en yoğun olduğu dönemde bankalarda bir tereddüt olmuştur. Özellikle 2009'un ilk üç ayında hakikaten bir karmaşıklık vardı. O dönemde bankalarımız finans işinde biraz duraksadılar. Kendi mali güvenliklerini koruma altına alma gayreti içinde oldular. Yoksa hiçbir banka kredisini çağırma hareketi içinde olamaz. Talep daralması kredilerde nispi bir sorunun yaşanmasını getirdi. Burada BDDK'nın aldığı tedbirlerle bu süreci bankalarımız kolay geçtiler. Özellikle karşılıklar yönetmeliğinde ödeme güçlüğüne düşen kurumlara yeniden yapılandırma imkanının da getirilmiş olması batak kredilerdeki sorunu aşağı çekti. Şu anda toplam sektördeki tahsili geciken alacak nispeti yüzde 5'ler civarındadır ki bu makul bir orandır.

Bankaları takdir etmek lazım

■ **2009 yılı ekonominin küçüldüğü, daraldığı bir yıl oldu. Fakat bankacılık sektöründe karlılıklar arttı. Bazı siyasiler ve işadamları, "Reel sektör zarar ederken, bankalar karlarını katladı. Böyle şey olur mu?" yönünde eleştiri getirdiler. Bunu nasıl değerlendiriyorsunuz?**

■ Mevduat bankalarımızın karlarının

%50 dolayında artması büyük ölçüde, Merkez Bankası'nın gerçekleştirdiği hızlı faiz indirimlerinin etkisiyle mevduat faiz oranlarının düşmesinden kaynaklanmış olup bu durum konjonktürel bir gelişmedir. Yani karın artması gelirlerin artmasından değil, faiz giderlerinin azalmasından kaynaklanmıştır. 2001 krizinde bankalar 50 milyar dolar zarar yazdılar. Bu zarar Türk halkına vergi olarak fatura edildi. 2008 krizinde ise bankalarımızın kriz sürecini genel ekonomiye yük olmadan geçirmiş olmaları aslında bir başarı hikayesidir. Bunu alkışlamak gerekiyor. BDDK'nın anonsuyla bunu sevinerek takdir etmek gerekir. Bankalarımız kriz sürecinde hükümetimize, ekonomimize yük olmamıştır. Onun da ötesinde para kazanmışlardır. Bu, dünyada örnek olarak gösterilmiştir Bankalar vergi açısından Hazine'nin ortağıdır. Kazandıkları paralardan çok önemli miktarlarda vergi ödüyorlar. Bu vergi de ekonomiye dönüyor. Bankalarımız, kazandıkları paralarla şubeler açıyorlar, hizmet ağlarını genişletiyorlar. Para kazanmak ticari işletmeler için sıhhat işaretidir. Ekonominin kuralları içerisinde de bunu gerçekleştirmişlerdir. O yüzden bu eleştirileri doğru bulmuyo-

rum.

■ **Katılım bankaları, son yıllarda bireysel bankacılıkta da aktif hale gelmeye başladı. 2009 yılı açısından değerlendirirseniz, nasıl bir tablo ortaya çıktı?**

■ Katılım bankaları açısından bireysel bankacılık ikincil faaliyet alanıdır. Biz daha çok üretimi, ihracatı, ticareti finanse ediyoruz. Bizim esas hizmet alanımız reel sektörlerin finansmanı. Tabi burada bireylerin de finansal ihtiyaçlarını karşılamaya çalıştık. Kredi kartı, konut, otomobil, dayanıklı tüketim malları gibi konularda bireyleri finanse ettik ve etmeye de devam edeceğiz.

■ **Vatikan'ın önerisi, faizsiz bankacılığın geldiği noktayı gösteriyor**

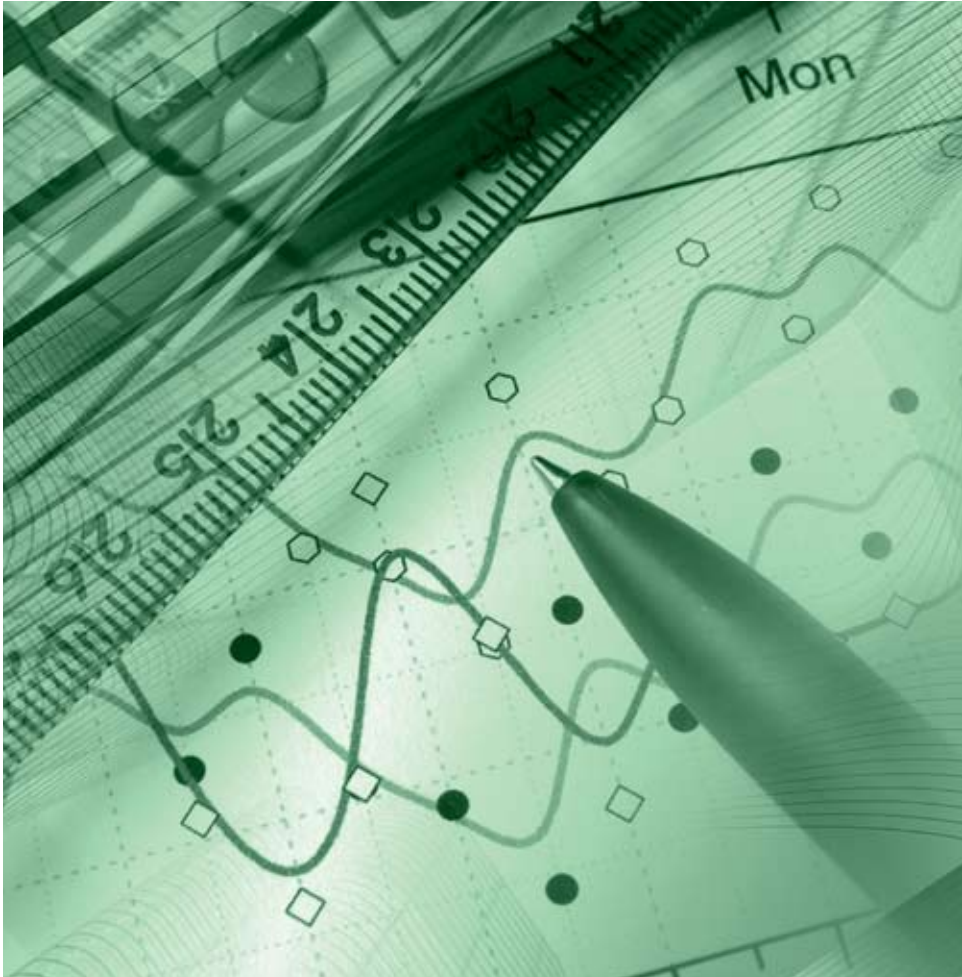
■ **Global kriz, dünyanın en köklü finans kuruluşlarının batması ile sonuçlandı. Bu krizle birlikte faizsiz bankacılık sistemi, tekrar ve daha ciddi bir şekilde dünyanın gündemine geldi. Ama asıl ilginç nokta, Hıristiyan dünyasının merkezi konumundaki Vatikan'dan "faizsiz bankacılık" önerisi gelmesiydi. Bunu nasıl yorumluyorsunuz?**

■ Bu Vatikan'ın, özellikle Hıristiyan dünyasının dünyada gelişen faizsiz bankacılığa, İslam bankacılığına ilgisini gösteriyor. Hakikaten dünyada faizsiz bankacılık hızla gelişiyor. Yılda dolar bazında yüzde 20'ler oranında büyüme gerçekleşiyor. 200'ün üzerinde banka ve finansal kuruluş var. Toplam aktif büyüklüğü de 1 trilyon dolarlara geldi. Biz de dünyadaki gelişmeleri yakından takip ediyoruz. Özellikle Londra'da, New York'ta, Almanya'da bu konuda ciddi adımlar atıldığını görüyoruz. Faizsiz bankacılık, krizlere daha dayanıklı. Bunun nedeni de bu tür bankacılıkta spekülasyonun olmaması. Birebir işle, yatırımla, alışverişle, tacirle işbirliği yapmak durumunda olunması. Kağıt ekonomisinin çok dikkate alınmış olmaması. Reel ekonomiyle birebir ilişkinin olması, daha sağlam bir bankacılığı ortaya çıkarıyor. Yani katılım bankası, finansman verirken bu paranın nerede kullanılacağını tespit etmek zorunda. Yani orada kara zarara ortak olurken veya peşin alıp veresiye satarken, hangi projeye kullanılacak, nasıl bir proje söz konusudur, o finansman ilgili yerinde kullanılıyor mu kullanılmıyor mu, katılım bankası bunları tespit etmek zorunda. Bir de zarar edilirse, finansal büzülme olursa hesap sahibi, katılım bankasına paralarını emanet edenlerle muhtemel zarar paylaşılıyor.

■ **Kira sertifikası, Türkiye için çok faydalı olur**

■ **Uluslararası finans piyasalarında "Sukuk" olarak adlandırılan kira sertifikası Türkiye'nin de gündemine oturdu. SPK bu konuda bir süredir çalışma yapıyor. Siz bu konuda neler düşünüyorsunuz? Neler yapmayı planlıyorsunuz?**

■ Uluslararası finans piyasalarında, sukuk denilen enstrüman kullanılıyor. Dünyada bu enstrümanın hacmi, 150 milyar dolar civarında. Dünyanın çeşitli ülkelerinde, yani hem İslam ülkelerinde hem de Batılı bankalarda sukuk ihraçlarını görüyoruz. Biz Türkiye'de bunu kira sertifikası olarak adlandırıyoruz. Hükümet, bu konuda hazırladığı bir kanun tasarısını parlamentoya sundu. Bunun da ötesinde SPK'nın (Sermaye Piyasası Kurulu) özel sektör kira sertifikası için bir tebliğ hazırladı ve bugünlerde yayınladı. İsteyen kuruluşlar, bankalar, kira sertifikası, yani sukuk ihraç ederek finansman temini yoluna gidebilecek. Biz de kira sertifikasının yakın gelecekte Türkiye'de hayat bulacağını, bir finansman temin enstrümanı olarak





ekonomik yapıda yer alacağını düşünüyoruz. SPK zaten onun alt yapısını özel sektör açısından yapıyor. Kamu sektörü açısından eğer ilgi duyarsa Hazine ihraç ederek, kaynak teminine, yeni finans imkanına kavuşmuş olacak. Bizim sektörde geçen yıl yine Hazine'nin gelire endeksli senet uygulaması başladı. Biz katılım bankaları olarak da o senede yatırım yapıyoruz. Yakın bir gelecekte de gelire endeksli senedin ikincil piyasasını oluşturacağız. O zaman daha likit hale gelecek, istendiği an elinde gelire endeksli senedi olan satıp parasını alabilecek. Burada çalışmalarımız sürüyor. Biz Katılım Bankaları Birliği olarak aktif rol aldık. Bir ürünü tasarlamak onu hayata geçirmek hemen olmuyor. Yıllarca süren bir çalışma gerektirebiliyor. Kira sertifikasında da artık son aşamaya geliyoruz.

Türkiye, faizsiz bankacılıkta dünyaya model oldu

■ **Batıda Londra finansal merkez konumunda, aynı zamanda faizsiz bankacılığın merkezi olma yolunda da adımlar atıyor. Bir taraftan Ortadoğu'da Kuveyt, Bahreyn, İran, Suudi Arabistan bu konuda daha etkin olmak için çalışmalar yürütüyor. Öte yandan Uzak Doğu'da da Malezya çok özgün bir model geliştiriyor. Siz zaman zaman ülkemizdeki faizsiz bankacılık mevzuatının dünyada en iyi mevzuat olduğunu belirtiyorsunuz. Peki "faizsiz bankacılıkta Türkiye dünyaya model oldu" diyebilir miyiz?**

■ Dünyada faizsiz bankacılık gelişiyor, Türkiye de bu gelişmeden payını alıyor. Türkiye'de faizsiz bankacılık, katılım bankacılığı adı altında emin adımlarla geli-



şiyor. Bugün itibarıyla 35 milyar liralık aktif büyüklüğe ulaştık. Umuyoruz ki önümüzdeki yıllarda bunun birkaç katı büyüklüğe ulaşacak. Çünkü geçtiğimiz 25 yılda Türkiye'de katılım bankaları kuruluş sürecini tamamlamış oldu. Geçmişte mevzuat açısından ciddi sıkıntılarımız vardı. Biz katılım bankaları olarak sistemi öğreniyorduk. Ama aynı zamanda kamu bankacılık otoritesi, bu sistemi nasıl oluştururuz, nereye yerleştiririz, nasıl istifade ederiz diye uzun yıllar çalışmalar yaptı. Sonuçta ürün ve uygulama açısından biz Türkiye olarak geleceğimiz yere gelmiş olduk. Bugün katılım bankaları ve mevduat bankaları aynı kanunlar çerçevesinde faaliyet yürütüyorlar. Nasıl ruhsat alacakları, nasıl sermaye koyacakları, nasıl faaliyet gösterecekleri hepsi belirlenmiş durumda. Belirsiz

bir alan yok Bundan sonrası, iyi hizmet üretme işidir. O zemin çok önemlidir. Son birkaç yıldır katılım bankalarının hızlı gelişmeleriyle o açıdan bu riskler kalktı. Biz önümüzdeki süreçte Türkiye, katılım bankaları açısından daha hızlı gelişecek ve dünyaya örnek olmaya devam edecek diye düşünüyoruz. Türkiye, faizsiz bankacılıkta dünyaya kesinlikle bir model oldu diyebiliriz. Son zamanlarda özellikle Türk cumhuriyetlerinde bizim modelin yakından izlendiğini ve kopya edilmeye çalışıldığını gözlemliyoruz. Bu konuda hem İslam ülkelerine hem Batı'ya bizim mevzuatımızı anlatıyoruz. Bu konuda Londra bir merkez. Londra'da 5 tane faizsiz banka var. Ruhsat almış, orada bankacılık otoritesi oluşmuş. Borsada, bankacılıkta hatta faizli bankacılıkta İslam bankacılığı birimlerini oluşturmuş olmaları da bu endüstriye ciddi anlamda değer verdiklerini, geliştirmeye gayret ettiklerini gösteriyor. Karşılıklı bilgi alışverişlerinde de bulunuyoruz.

■ **Türkiye hem doğulu hem de batılı bir ülke. Hem Müslüman ülke, hem de kapitalist ülkelerle yakın ilişkiler içinde. Katılım bankacılığı sektöründe de Türkiye, en ileri alt yapıya sahip ülkelerden biri. İstanbul, dünya finansal piyasalarında Londra'ya rakip olabilir mi? Bunun için neler yapılmalı?**

■ Türkiye'de özeldir İstanbul'un finans merkezi olması konusunda hükümetimizin bir ilanı var. Bu stratejinin esas amacı kısa sürede bölgesel finans merkezi uzun vadede de küresel bir finans merkezi yapma hedefi var. Bu süreçte İstanbul'un böyle bir gücünün olabileceğini, özellikle faizsiz bankacılık konusunda Türkiye'nin çok hızlı bir mesafe kazanabileceği-



ni düşünüyoruz. Batıda yani özellikle Londra'da faizsiz finans konusunda çok ciddi çalışmaların olduğunu, bu çalışmalarını bizzat gözlemlemiş bir kişi olarak söylemek istiyorum. Orada bu işin alt yapısı kurulmuş, mevzuat yapısı yerine getirilmiş. İstanbul'un finansal merkez olma konusunda çok ciddi bir şansının olduğu, özelde de faizsiz bankacılığın İstanbul'u finansal merkez yapma konusunda alt sektör olarak çok ciddi bir potansiyeli barındırdığını görüyoruz. Körfez bölgesine çok yakın olmamız, özellikle Türki cumhuriyetleriyle yakın ilişkilerimizin olması, komşularımızla ekonomik bağlarımızın olması burada Türkiye'yi şanslı bir konuma taşıyor.

Şimdi hedef Türk Cumhuriyetleri

■ **Türk cumhuriyetlerinin Türkiye'nin faizsiz bankacılık sistemini kopya ettiklerini belirttiniz. Bu konuda yapılan çalışmalarla ilgili bilgi verir misiniz?**

■ Özellikle Kazakistan katılım bankaları konusundaki mevzuatı yeniden düzenledi. Bugün Kazakistan'da isteyen bir yatırımcı faizsiz bir banka açabilir konuma geldi. Benzer bir çalışmanın Azerbaycan'da da olduğunu biliyoruz.



O ülkelerde de bu tür bankacılığın gelecekte zemin bulacağına inanıyoruz. Bu zemin bulma tabii bizim ülkemizdeki bankalarla da sinerji oluşturacak diye düşünüyoruz.

■ **Türkiye ekonomisinin, 2009 yılı performansını genel olarak değerlendirir misiniz?**

■ Makro göstergeler açısından Türkiye, 2009 yılını iyi geçirdi diyebiliriz. Tabii büyüme ve işsizlik hariç. Zaten finansal kriz öncelikle reel ekonomiyi, büyümeyi vurdu. Bu durum beraberinde işsizliği getirdi. Onun dışında finansal piyasalarda herhangi bir sorun olmadı. Makro göstergelerde istikrar devam ediyor, bunu gördük. Tabii bu talep daralması, dış ticaret hacmini daralttı. Ekonomiye yüzde 5 civarında bir küçülme olarak yansdı. İşsizlik yüzde 14'ler seviyelerine çıktı. Onun dışında diğer makro göstergelerde

herhangi bir bozulma olmadı.

■ **2010 yılının ilk üç aylık dönemini değerlendirir misiniz?**

■ Türkiye Orta Vadeli Programı, geçen eylül ayında ilan etti. Bu çerçevede ekonomi iyi koordine ediliyor. İsbetli kararlar alınıyor. En son IMF kararı da bana göre isabetli bir karar. Bundan böyle IMF'ye ihtiyacımız olmayacağını bekliyoruz. Çünkü IMF, sorunlu ekonominin bir hatırlatmasıdır. Problem varsa IMF vardır. IMF, özellikle cari açıkta problem olduğunda, ödemeler dengesindeki problemlerde devreye girmiştir. Bizim oralarda herhangi bir sorunumuz gözüküyor. Türkiye tekrar büyüme sürecine girdi. Bu yıl hedeflenen 3 buçuk, hatta tahminen 4 buçuk civarında bir büyüme gerçekleşeceği ümidindeyiz. Son dönemlerde talepte bir canlanma var. Biz katılım bankaları olarak da iyi gidiyoruz.

■ **Peki 2010 yılı beklentiniz nedir?**

■ 2010 yılında iyileşme sürecinin devam edeceğini düşünüyoruz. Ekonominin bir çıkış sürecine girmesini, büyüme sürecinin devam etmesini, işsizlik oranının aşağı gelmesini bekliyoruz. Türkiye ekonomisinin 2009 yılına göre daha iyi bir dönem geçireceğini umuyoruz.

VE HUZURLARINIZDA DIT PRATİK!

Bank Asya'dan bir yenilik daha: DIT Pratik. **Çok özellikli, ön ödemeli, temassız banka kartı.** Hesap açtırmadan herkes alabilir. Şubeye gitmeniz yeterli. Yükledikçe ve harcadıkça puan kazandırır. Kredi kartı değil, daha pratik. Çünkü adı DIT Pratik.



Paranız kadar harcayın, sürpriz yaşamayın!

DIT Pratik kartın sürprizi yok, çünkü bu karta ne kadar yüklerseniz o kadarnya harcarsınız. Taksit yapamazsınız. Yani cebinizde olmayan parayı harcamazsınız. Böylece herhangi bir sürpriz yaşamazsınız.

Takside DIT Pratik!

Taksiye bindiniz ama paranız yok. Olmasın! DIT Pratik var ya! İnceğiniz zaman taksiddeki kart okuyucusuna DIT Pratik'inizi değiştiriyorsunuz, kartınızdaki parayı veriyorsunuz. Hepsi bu.



Ufak alışverişlerde DIT Pratik!

Markete gittiniz, bir şeyler aldınız. Kasaya geldiniz. 33,43 TL tuttu. Sıradan kartlarla ödemeniz şifre gir, imza at, POS makinesini bekle... Bir sürü iş. Para verseniz bozuk çıkmaz, para üstü aldığınızda bir sürü bozuk para... Ama DIT Pratik öyle değil. 35 TL'ye kadar olan alışverişlerinizde ditlayıp gidersiniz, vakit kaybetmezsiniz, beklemezsiniz.



Ulaşımında da DIT Pratik!

Jetondu, bozuk para aramaktı... DIT Pratik'le artık hepsine son. DIT Pratik'i deniz ulaşımında, anlaşmalı halk ve belediye otobüslerinde kullanabilirsiniz. Ditlayıp geçiyorsunuz. Sıra beklemiyor, zaman kazanıyorsunuz.



Büyük alışverişlerde de DIT Pratik!

DIT Pratik'i sadece 35 TL ve altındaki küçük alışverişler için kullanılmak üzere bir kart olarak görürseniz yanılırsınız! Mesela DIT Pratik'le kendinize yeni bir cep telefonu da alabilirsiniz, şifrenizi girmeniz yeterli. DIT Pratik için büyük alışveriş, küçük alışveriş fark etmez. Güvenli alışveriş yapın, içiniz rahat etsin.

Kampüste DIT Pratik!

Üniversite öğrencileri! Bu özellik de size. DIT Pratik öyle pratik bir kart ki... Hem üzerinde olan fotoğrafınızla kampüse girişlerde öğrenci kimliği yerine geçerken hem de yemekhanede temassız işleme çabucak yemek alınabiliyor.



Hediye vermenin en pratik hali!

Hediye almak zor iş. Beğenir mi beğenmez mi? Zevki nasıl, ihtiyacı ne? Bir sürü cevapsız soru. Ama işte şimdi DIT Pratik Hediye var. İçine 2.000 TL'ye kadar istediğiniz miktarda yükleyorsunuz, sevdiğinize kartı veriyorsunuz. O da ihtiyacı ve zevkine göre dilediği gibi harcıyor. Çok pratik değil mi?

Harçlık vermek de DIT Pratik!

Artık çocuklara para vermek yok. Çocukların harçlığını DIT Pratik Harçlık Kart'a yükleyip verin. Böylece onlar hesaplarını bilirken siz de internet üzerinden nereye ne harcadıklarını takip edin.



ditpratik.com | 444 4 888

Grubumuzu 2009'da yeniden yapılandırdık



Fahrettin Yahşi
Albaraka Genel Müdürü

■ Geçen yıl bankamız ve grubumuzun kurumsal kimliği açısından önemli bir yıldır. Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA) Bölgesi'nde bölgesel bir oyuncu olan Albaraka Bankacılık Grubu, tek misyon ve tek vizyon altında kendini yeniledi.

Bizler, mesleki kariyerinde yirmili yıllarında olan bankacılar olarak geriye dönüp baktığımızda yaşamış olduğumuz tecrübeler ve kazanımlar var ki. Bu kazanımlar sektörün ve bizlerin en önemli aktiflerinden birisi konumunda. İçinde bulunduğumuz dinamik coğrafyanın ve gelişen, büyüyen dinamik bir pazar olan ülkemizin bu ele avuca sığmaz sinerjisi adeta mesleki hayatımıza da yansımış durumda.

Bankacılar ve bankacılık sektörü olarak bulunduğumuz konumu en sağlıklı değerlendirme fırsatını yakın coğrafyalara veya gelişkin Batı ve ABD bankalarına ziyaretlerimiz sırasında görebiliyoruz. Şunu net olarak ifade etmeliyim ki, teknoloji, insan kaynağı, bilanço ve işletme kalitesi olarak artık Türk bankacılığı ve Türk bankacıları kendilerine ikinci kez baktıracak konum ve duruş sergilemektedirler. Bu kıvanç verici bir durumdur.

Son iki yıldır globalleşme esintisinin birçok gelişmiş ekonomide virüslü bankacılık ürünleri nedeniyle oluşturduğu kırılganlık ve çöküntü, dünya tarihinde yönetilmesi imkansızlaşan ve birbirini tetikleyen ekonomik

kriz reaksiyonlarına neden oluyor. Bankacılık sektörümüzün, yukarıda tasvir etmeye çalıştığım ihtiyatlı ve temkinli duruşu sebebiyle bu konjonktürü oldukça sorunsuz bir şekilde atlattığımızı söylemeliyim. Pek tabidir ki, burada sektörü tüm kırılganlıklara karşı hazırlayan, güçlendiren ve rehabilite edici yasal regülasyonları hazırlayan BDDK, Hazine ve Merkez Bankası'nın işlevlerini yadsıyamayız.

İşte böyle bir konjonktürde 2009 yılında toplam aktiflerimizde %34, nakdi kredilerde %25 ve toplanan fonlarda %37 büyüme sağladık.

Özelinde Albaraka Türk olarak 2009 yılı bizim için önemli bir yıl olarak hatırlanacaktır. Geçtiğimiz yıl mesai arkadaşımız, eski genel müdürümüz Sayın Dr. Adnan Büyükdenez Bey'i kaybettik. Kendisini rahmetle anıyoruz. Anısı ve çalışmaları hafızalarımızda yaşayacaktır.

Geçtiğimiz yıl bankamız ve grubumuzun kurumsal kimliği açısından önemli bir projeye start verdiğimiz bir yıl oldu. Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da (Mena) bölgesel ve önemli bir oyuncu olan Albaraka Bankacılık Grubu

tek misyon ve tek vizyon altında aynı görsel kimlik ile kendini yeniledi. Bölgesel bir oyuncunun global bir oyuncuya dönüşüm sürecinde grubumuz Suriye’de faaliyete geçen yeni bankasıyla yakın coğrafyamızda önemli bir sinerji alanı oluşturmaktadır. Albaraka Türk olarak Türkiye’ye yakın coğrafyalarda, ticari ve beşeri münasebetlerimizin yoğun olduğu ülke ve pazarlarda var olmak ve bankacılık yapmak arzusundayız. Bu anlamda tecrübe ve bilgimizi çevre pazarlara ülkemize ve grubumuza sinerji sağlayacak şekilde aktarmak ve çoğaltmak istiyoruz. Daha kaliteli ve yaygın hizmet sunmak amacıyla şube ağımızı 2010 yılında da genişletmeye devam edeceğiz. 2010 yılı ikinci yarısından sonra yeni Genel Müdürlük binamızla, şubelerimizde ise yenilenen yeni dizaynlarımızla hizmet ediyor olacağız. Bu anlamda 2010 yılı Albaraka Türk’ün önemli yatırımlarının hayata geçmeye başladığı bir yıl olacaktır.

Ürün ve hizmetlerin süratle standartlaştığı bir süreçte müşteri tabanınızı koruyup geliştirmenin temel yolu iş süreçlerinizi müşteri odaklı olarak dizayn edip kolaylaştırmak, müşteriye maliyet ve zaman fırsatı sunmaktır. Bu doğrultuda bankamızın kitlesel ve kaliteli hizmet üretimine dönük iş dizaynlarını süratle tamamlamaktayız. 2010 yılı teknolojiyi daha yaygın kullandığımız daha verimli bir yıl olacaktır.

Nitekim tüm stratejilerimizi sürdürülebilir ve sürekli karlılık içinde büyüme politikalarına dayandırıyoruz. Daha düşük karlılık ve daha yüksek rekabet yarının realitesidir ve biz de bunun farkındayız. Ancak eski bir deyişte söylendiği üzere “dağları düz eden iyi niyet değil, çalışmaktır.”

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş

| | |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş yılı: | 1985 |
| Ana ortaklar: | Yabancı Ortaklık % 66,16 Albaraka Bankacılık Grubu % 54,06, İslam Kalkınma Bankası % 7,84 Alharthy Ailesi % 3,46 Diğer % 0,80 |
| Yerli Ortaklar | % 11,61 |
| Halka Açık | % 22,23 |
| Yönetim Kurulu Başkanı: | Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK |
| Genel Müdür: | Fahrettin YAHŞİ |
| Genel Merkez Adresi: | Büyükdere Cad. No : 78 Mecidiyeköy - İstanbul |
| Telefon / Faks: | 0 212 274 99 00 0 212 272 44 70 |
| Web Adres: | www.albarakatürk.com |
| SWIFT Kodu: | BTFHTRIS |
| EFT Kodu: | 203 |
| Yurt İçi Şube Sayısı: | 103 |
| Yurt Dışı Şube Sayısı: | - |
| Temsilcilik Sayısı: | - |
| Yurtdışı Mali İştirakler: | - |
| Personel Sayısı: | 1978 |



Albaraka Üst Yönetimi

Fahrettin YAŞI **Genel Müdür**

1965 yılında Ordu'nun Fatsa ilçesinde doğan Fahrettin Yaş, 1987'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Aynı yıl Bankalar Yeminli Murakıbi olarak iş hayatına başlayan Yaş, 1996-1998 yılları arasında Ege Bank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı.

1998 yılında Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcılığı, Haziran 2005'te ise Genel Müdür Başyardımcılığı görevine getirilen Fahrettin Yaş Kasım 2009'da Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlüğü görevine atandı. Halen bu görevini sürdüren Fahrettin Yaş, 2006 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Bankacılık Bölümü'nden yüksek lisans derecesi aldıktan sonra halen aynı üniversitede doktora çalışmasına devam ediyor.

Mehmet Ali VERÇİN **Genel Müdür Yardımcısı**

1962'de Kurtalan'da doğan Mehmet Ali Verçin, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1987-1993 yılları arasında çeşitli şirketlerde dış ticaret ve pazarlama müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1993 yılında Albaraka Türk'e Proje ve Pazarlama Uzmanı olarak giren Verçin, 2002 yılında Pazarlama Müdürlüğü'ne yükseltildi. 2005'te Genel Müdür Yardımcılığı'na atanan Mehmet Ali Verçin, halen bu görevini sürdürüyor.

Nihat BOZ **Genel Müdür Yardımcısı**

1963 Kars doğumludur. 1985'te İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirdi. 1985 - 1987 yılları arasında serbest avukatlık yapan Nihat Boz, Albaraka Türk'teki iş hayatına 1987 yılında Hukuk İşleri Müdürlüğü'nde avukat olarak başladı. 1995 yılında Hukuk İşleri Müdürlüğü'nde müdür vekili olan Boz, 1996 yılında Hukuk İşleri Müdürü oldu. 2002-2009 yılları arasında hukuk başmüşaviri olarak görev yapmıştır. Aralık 2009'da genel müdür yardımcılığına atanan Nihat Boz, hukuk işlerinden sorumlu genel müdür yardımcısı ve hukuk başmüşaviridir.

Nihat Boz evli ve iki çocuk babası.

Temel HAZIROĞLU, **Genel Müdür Yardımcısı**

1955 yılında Trabzon'da doğan Temel Hazıroğlu, Kabataş Erkek Lisesi'ni bitirdi. 1980'de İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Türkiye Emlak Bankası'nda programcı olarak iş hayatına atılan Hazıroğlu, aynı bankada Sistem Analistliği ve Bilgi İşlem Müdür Yardımcılığı'na kadar yükseldi. 1986 yılında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü oldu. 1992-1995 yılları arasında Müşavirlik yapan Hazıroğlu, 1996'da Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü ve Personel ve İdari İşler Müdür Vekili olarak tekrar göreve başladı. 2003 yılında Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilen Temel Hazıroğlu, halen bu görevini sürdürüyor.

Bülent TABAN **Genel Müdür Yardımcısı**

1966 yılında Ordu'da doğan Bülent Taban, Kabataş Erkek Lisesi'ni bitirdi. 1987'de İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. 1990'da İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesi aldı. Bankacılık kariyerine Türk Ticaret Bankası Tef-

tiş Kurulu'nda müfettiş olarak başlayan Taban, 1995'te Kentbank Teftiş Kurulu'nda Müfettişlik görevine getirildi. Aynı kurumda 1997 yılında Bireysel Bankacılık Müdürlüğü'ne atanan Taban, 2002 yılında Albaraka Türk'te Bireysel Bankacılık Müdürü oldu. 2003 yılında Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilen Bülent Taban halen, Krediler, Fon Yönetimi ve Dış İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

Turgut SİMİTÇİOĞLU **Genel Müdür Yardımcısı**

1961 Erzurum doğumludur. Suudi Arabistan'da Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesini 1989 yılında bitirdi. Albaraka Türk'teki iş hayatına 1990 yılında başlayan Simitçioğlu, 1990 - 1995 yılları arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995 - 2001 yılları arasında Merkez Şube'de çalışmıştır. 2001 yılından 2003 yılına kadar önce Merkez Şube'de daha sonra Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde yönetmen olarak çalışan Simitçioğlu, 2003-2009 yılları arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yaptı. Aralık 2009'da genel müdür yardımcılığına atandı. Arapça bilen Turgut Simitçioğlu evli ve iki çocuk babası.

Melikşah UTKU **Genel Müdür Yardımcısı**

1968 Ankara doğumludur. 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 1990 - 1992 yılları arasında İngiltere / London School of Economics'de ekonomi dalında lisansüstü diploma aldı ve 1996 - 1998 yılları arasında da Marmara Üniversitesi'nde "iktisadi kalkınma" konusunda master yaptı. Utku, 1995 - 2009 yılları arasında Yeni Şafak Gazetesi'nde köşe yazarlığı yapan Melikşah Utku, Albaraka Türk'te Genel Müdür Danışmanı olarak 2004 yılında göreve başladı. 2006-2008 yılları arasında Başekonomist unvanıyla görev yapan Melikşah Utku, 2008-2009 yılları arasında Yatırımcı İlişkilerinde Birim Müdürü olarak çalıştı. Aralık 2009'da genel müdür yardımcılığına atandı. İngilizce ve Arapça bilen Melikşah Utku evli ve 3 çocuk babası.



Albaraka'da paranız artık "Altın" değerinde



Albaraka, mevcut ürünlerine bir yeni-sini daha ekledi. Son yılların en popüler yatırım araçlarından altını tercih eden müşterileri için Altın Depo Hesabı uygulamasını hayata geçirdi. Albaraka'nın müşterilerine sunduğu Altın Depo Hesabı, özel cari hesap biçiminde açılabilen ve tasarrufların altın olarak değerlendirilebildiği kıymetli maden hesabıdır. Albaraka müşterileri, Altın Depo Hesabı sayesinde, minimum 0,01 gramdan başlayan küçük tasarrufları ile büyük birikimler elde edebiliyor. Piyasadaki anlık fiyat üzerinden alım-satım işlemi yapan müşteriler, komisyon ve masraf ödemeden, herhangi vergi kesintisine uğramadan, değer kaybı yaşamadan, saklama maliyeti ve çalınma riski olmadan altın yatırımı yapma rahatlığını

yaşıyorlar. Müşterilerin hesaplarındaki altın saf altın karşılığı olacağından işçilik maliyeti ödememeleri de hesabın önemli avantajlarından biri. Ayrıca, Altın Depo Hesabı'ndaki altın 5 kg ve üzeri 1 kg katları olduğunda, müşteriler yatırımlarını İstanbul Altın Borsası aracılığı ile fiziken külçe altın olarak teslim alabiliyorlar.

Western Union ile hızlı para transferi Albaraka şubelerinde

Müşteri memnuniyeti merkezli çalışmalarına bir yenisini daha ekleyen Albaraka,

Western Union ile imzaladığı işbirliği protokolü ile, uluslararası para transferlerini artık daha hızlı yapıyor. Albaraka şubelerinde hizmete sunulan hızlı para transferi uygulaması ile, müşteriler 150 yıldan uzun bir süredir faaliyet gösteren "Western Union" güvencesi altında para transfer edebiliyor. Bu uygulama ile dünyanın bir çok yerine Western Union'ın yaygın uluslararası acenta ağı sayesinde para gönderilebiliyor ve gelen para dolar ve euro olarak alınabiliyor. Hızlı, pratik, rahat ve güvenilir olan bu hizmet sayesinde, turistik ziyarette bulunan yabancılar, gurbetçiler veya yurtdışı bağlantısı olan müşteriler standart para gönderme ve alma işlemlerini Albaraka şubelerinden birkaç dakika içinde yapabiliyorlar.

Bank Asya 2009'da yüzde 43 büyüdü



Cemil Özdemir
Bank Asya Genel Müdürü

“Bank Asya olarak uyguladığımız verimli kredi politikaları sonucunda elde ettiğimiz yüksek kâr payı gelirlerini dağıttık, sektör ortalamasından daha uzun vadeli kaynak sağlamayı başardık.”

2009 yılı içinde Bank Asya, güçlü mali yapısı ile öngördüğü hedefler doğrultusunda kârlılığını ve büyümesini sürdürerek aktif büyüklüğü, krediler ve toplanan fonlarda bankacılık sektörünün üzerinde bir büyüme hızı yakaladı. Aktif büyüklüğümüz geçen yılın aynı dönemine göre %43 oranında artarak 11,6 milyar TL'ye ulaştı. Bankamızın aktiflerindeki büyüme, ağırlıklı olarak kullanılan kredilerden kaynaklanıyor. Uluslararası finansal krizin etkilerinin devam ettiği bir dönemde, müşterilerimize kredi desteğimizi artırarak sürdürdük ve böylece zor zamanda müşterilerimizin yanında yer aldık. Bankacılık sektöründeki toplam kredi hacminde % 6,9'luk bir artış yaşanan 2009 yılında kredilerimizi %31 oranında artırmayı başardık.

Toplanan fonlarımız, 2009 yılında %56 oranında artarak 9,1 milyar TL'ye ulaştı. Bu artış, müşterilerimizin böylesine hassas bir dönemde Bank Asya'ya duydukları güveni açıkça gösteriyor. Güçlü sermaye yapısını koruyan Bank Asya, özkaynaklarını 2009 yılsonu itibarıyla %22 oranında artırarak

1,7 milyar TL'ye çıkardı. Yılsonu net kârımız ise, %22 oranında artarak 301 milyon TL olarak gerçekleşti.

Reel sektöre tam destek

Bank Asya, uyguladığı verimli kredi politikaları sonucunda elde ettiği yüksek kâr payı gelirleri ile katılım fonu müşterileri için yüksek getiri elde etmeyi ve bunun sonucunda sektör ortalamasından daha uzun vadeli kaynak sağlamayı başardı.

Şu an %51,42 ile İMKB'de halka açıklık oranı en yüksek bankalardan biri konumunda bulunan bankamızın 2009 sonunda şube sayısı 149'dan 158'e; personel sayısı da % 7 artışla 4.074'e yükseldi.

Yurt dışında başlattığımız faaliyetlerle uluslararası arenada önemli bir finansal güç olma yolunda ilerliyoruz.

2009 yılında, yurt dışına açılım için ilk adımları attık. Ekim ayında, İslam Kalkınma Bankası (IDB) kuruluşlarından İslam Ülkeleri Özel Sektör Geliştirme Kurumu (ICD) ile stratejik işbirliği anlaşması imzalayan Bank Asya, Afrika'da faizsiz bankacılık faali-

yetleri yürüten Senegal merkezli Tamweel Holding'e ortak oldu. Bu ortaklık sonucunda Afrika'da gerçekleştirilecek faizsiz bankacılık faaliyetleri ile Afrika ülkelerinde faaliyet gösteren Türk şirketlerine üstün kalitede bankacılık hizmeti sunmayı ve Türk işadamlarına bölgedeki iş ve yatırım olanakları konusunda rehberlik yapmayı amaçlıyoruz. Öte yandan, Hindistan'ın Mumbai şehrinde temsilcilik açılması için BDDK'dan gerekli izinler alındı.

Bank Asya, yenilikçi ürün ve hizmetleriyle plasman ve nakit yönetimi ihtiyaçlarını karşılayarak müşterilerinin ana bankası olma yolunda ilerliyor.

Aralık 2009 BKM verilerine göre, kredi kartı adedinde 10. ve POS adedinde 9. sırada yer alan Bank Asya, sektör genelindeki sırasını ve pazar payını artırmayı başardı. AsyaCard markasıyla sunduğumuz toplam kredi kartı sayısı 1,5 milyona ulaşırken bireysel müşteri sayımız da %20 oranında arttı. Pazarı yenilikçi ürün sunma kabiliyetimiz ve teknolojik üstünlüğümüz, temassız kartlar alanında yıl içinde aldığımız uluslararası ödüllerle de teyit edildi. DIT Ulaşım Projelerimizin daha fazla ilimizi kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması için belediyelerle görüşmelerimiz devam ediyor. Her biri alanında lider konumda bulunan temassız kartlarımız AsyaCard DIT ve ön ödemeli DIT Pratik ile ilgili büyüme hedeflerimiz önümüzdeki dönemde de devam edecek.

Planlı organik büyümeye devam

Bank Asya planlı organik büyümesine 2010 yılında da devam edecek. Bu büyümede itici gücümüz insana ve teknolojiye yaptığımız yatırımdır. Gelişime açık insan kaynağımızı ileri teknolojik donanımla destekleyerek yenilikçilik kulvarında ön sıradaki yerimizi koruyacağız. Sağladığımız kaynaklarla üretim ve hizmet sektörlerini finanse etmeye devam edeceğiz. Bank Asya, iyi zamanlarda olduğu kadar zor zamanlarda da müşterilerinin yanında yer almaktan taviz vermeyen politikasını sürdürecektir.

Asya Katılım Bankası A.Ş.

| | |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Yılı | 10/24/96 |
| Ana Ortaklar | Halka Açıklık Oranı: %51,57 (04.03.2010 tarihi itibarıyla) (Bankanın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı) |
| Yönetim Kurulu Başkanı | Behçet AKYAR |
| Genel Müdür | Cemil ÖZDEMİR |
| Genel Merkez Adresi | Küçüksu Cad. Akçakoca Sk. No: 6 34768 Ümraniye/İstanbul |
| Telefon/Faks | (0216) 633 50 00 / (0216) 633 50 50 |
| Web Adresi | http://www.bankasya.com.tr |
| SWIFT Kodu | ASYATRIS |
| EFT Kodu | 208 |
| Yurt İçi Şube Sayısı | 160 (04.03.2010 tarihi itibarıyla) |
| Yurt Dışı Şube Sayısı | 0 |
| Temsilcilik Sayısı | 0 |
| Yurt Dışı Mali İştirakler | 1 adet (Tamwell Africa Holding - %40) |
| Personel Sayısı | 4.170 (04. 03. 2010 tarihi itibarıyla) |



Bank Asya Üst Yönetimi

Cemil ÖZDEMİR Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

1960 Sivas doğumlu. 1984 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünden mezun olan Cemil Özdemir, aynı yıl Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı giriş sınavını kazanarak meslek hayatına başladı. Bankalar Yeminli Murakıplığı sırasında bir yıl süreyle ABD’de Yatırım Bankacılığı ve Risk Sermayesi konuları başta olmak üzere bankacılık üzerine inceleme ve araştırmalarda bulundu. Aralık 1995 tarihinde Bankalar Yeminli Başmurakıbi iken görevinden ayrıldı. Daha sonra sırasıyla; Yurtbank’ta Genel Müdür Yardımcısı; Family Finans’ta Genel Müdür Baş Yardımcısı; Halk Bankası’nda Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görev aldıktan sonra 2005 yılında Bank Asya’da Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaya başladı. 2009 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapan Cemil Özdemir, Şubat 2010 tarihi itibarı ile Bank Asya Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görevini sürdürüyor.

Ayhan KESER Genel Müdür Yardımcısı

1970 Ankara-Kalecik doğumlu. 1987 yılında Ankara Anadolu Ticaret Lisesi’ni ve 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü’nü bitirdi. Ziraat Bankası’nda kısa süre çalıştıktan sonra, Hazine Müsteşarlığı’nda sırasıyla Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı ve Bankalar Yeminli Murakıbi olarak görev yaptı. Eylül 1997 tarihinde Bank Asya’da Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Ayhan Keser, halen aynı görevi sürdürmektedir. Ayrıca Bank Asya iştiraklerinden Işık Sigorta A.Ş.’de denetçi olarak görev yapıyor.

Yusuf İzzettin İMRE Genel Müdür Yardımcısı

1958 yılında Konya-Doğanhisar’da doğan Yusuf İ. İmre, 1978 yılında Tarsus Yabancı Diller Yüksekokulu’nu, 1984 yı-



lında Uludağ Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü’nü bitirdi. 1985 yılında Egebank Teftiş Kurulu’nda Müfettiş Yardımcısı olarak bankacılık hayatına atıldı. 1990-1994 yılları arasında Egebank’ta; 1994-1996 yılları arasında Arap Türk Bankası’nda Muhasebe, Bütçe ve Mali Kontrol Müdürü olarak görev yaptı. Ekim 1996 tarihinde Bank Asya’da Muhasebe, Bütçe ve Mali Kontrol Müdürü olarak göreve başlayan Yusuf İ. İmre, Haziran 2004 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürüyor. Ayrıca Senegal merkezli Tamweel Afrika Holding A.Ş. de Yönetim Kurulu Üyesi.

Buket GEREÇÇİ Genel Müdür Yardımcısı

1967 yılında Gaziantep’te doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü’nden mezun oldu. 1990 yılında Garanti Bankası’nda göreve başladıktan sonra sırasıyla Toprakbank ve Finansbank’ta çalıştı. 2002 yılında Bank Asya Gaziantep Şubesi’nde göreve başlayan Buket Gereççi, Şubat 2008 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Ali TUĞLU Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında İstanbul’da doğdu. İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. 1995 yılında Virginia Tech Üniversitesi Bilgisayar Bilimi bölümünde yüksek lisansını tamamladı. Mesleki hayatına 1993-1995 yılları arasında Virginia Tech’de öğretim görevlisi olarak başladı. 1995-1996 yılları arasında ABD’de CGN Consulting firmasında Yazılım Proje Mühendisi, 1997-1998 yılları arasında Minerva Yazılım firmasında Yazılım Grup Müdürü olarak görev yaptı. 1998-2008 yılları arasında Hewlett Packard firmasında Türkiye ve bölge organizasyonlarında değişik görevlerde çalıştı. Son olarak HP Ortadoğu, Afrika ve Akdeniz bölgesinde Danışmanlık Segment Yöneticisi olarak görev aldı. 2008 yılı Mart ayında Bank Asya bünyesine katılan Ali Tuğlu, Bilgi Teknolojileri Grubu’ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam ediyor.

Ömer Faruk ŞENEL

Genel Müdür Yardımcısı

1969 Konya doğumlu. 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra aynı yıl T.C. Ziraat Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak kariyerine başladı. 1992 – 2000 yılları arasında Esbank Kaynak Geliştirme Müdürlüğünde, 2000 – 2002 yılları arasında Etibank Kaynak Geliştirme ve Bankacılık Hizmetleri Müdürlüğünde çalıştı. 2002 yılında Gebze Şube Müdürü olarak Bank Asya ailesine katılan Ömer Faruk Şenel, 2004 – 2010 yılları arasında Bank Asya İnsan Kaynakları Birim Müdürü olarak görev yaptı. 2009 yılında Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme MBA programında lisansüstü eğitimini tamamlayan Şenel, Mart 2010 tarihinden itibaren İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU**Genel Müdür Yardımcısı**

1964 yılında Erzurum'da doğan Ali Fuat Taşkesenlioğlu, 1985 yılında Atatürk Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Muhasebe-Finansman Bölümü'nden mezun oldu. 1987 – 1988 yılları arasında Yerde Yenidoğan Yayıncılık'ta Finans-Muhasebe Sorumlusu, 1988 – 1996 yılları arasında Faisal Finans'ta Proje Değerlendirme Baş Uzmanı olarak çalıştıktan sonra 1996 yılında Bank Asya bünyesine katıldı. 1996 – 1999 yılları arasında Krediler Müdürlüğü Müdür Yardımcısı; 1999 – 2003 yılları arasında Merter Şube Müdürü, 2003 – 2005 yılları arasında Sultanhamam Şube Müdürü, 2005 – 2008 yılları arasında Krediler Tahsis Birim Müdürü, 2008 – 2010 yılları arasında Krediler Tahsis I Birim Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2010 tarihinden itibaren Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

Erdal ERDEM**Genel Müdür Yardımcısı**

1971 yılında Çankırı'da doğan Erdal Erdem, 1993 yılında Afyon Kocatepe Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Faisal Finans'ta kısa süre çalıştıktan sonra 1996 yılında Bank Asya Kurumsal Pazarlama Müdürlüğünde göreve baş-



ladı. 2000 – 2003 yılları arasında Krediler Müdürlüğünde, 2003 – 2010 yılları arasında Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğünde çeşitli pozisyonlarında görev aldı. Mart 2010 tarihinden itibaren Risk İzleme ve Değerlemeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

Hasan ÜNAL**Genel Müdür Yardımcısı**

1968 yılında Zonguldak'ta doğan Hasan Ünal, 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1988 – 1997

yılları arasında Garanti Bankası'nda çalışan Hasan Ünal, 1997 – 1998 yılları arasında AKK/Interbank'ta ARGE ve Operasyon Müdürü; 1998 – 2000 yılları arasında Universal Kart Hizmetleri'nde Genel Müdür Yardımcısı; 2000 – 2001 yılları arasında İhlas Finans Kurumu'nda Alternatif Dağıtım Kanalları Müdürü; 2001 – 2004 yılları arasında Bank Asya'da Bireysel Bankacılık Müdürü; 2004 – 2006 Global Bilişim Hizmetleri'nde ortak; 2007 – 2010 yılları arasında Halk Bankası'nda Kartlı Ödeme Sistemleri ve ADK Daire Başkanı olarak görev aldı. Mart 2010 tarihinden itibaren Bireysel Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak

2009 yılında Bank Asya müşterilerinin kullanımına sunulan ürün ve teknolojik yenilikler

HESAPLAR ve ÖDEMELER

Altın Hesap

Altın Hesap ürünü 2009 yılında hizmete alındı. Tasarruf sahipleri gramla altın alıp, ihtiyaç anında, dilediği kadarını satabilmektedir.

İşsizlik Sigortası

Işık Sigorta ve ACP Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. arasında yapılan işbirliği çerçevesinde, Bank Asya Kredi Kartı İşsizlik Sigortası sigorta ürünleri yelpazesine eklenmiştir. Bank Asya Kredi Kartı İşsizlik Sigortası, müşterinin istek dışı işsiz kalması durumunda bankamız kartlarına ait borçlarının müşteri limitine kadar (maksimum 10.000 TL) teminat altına alınmasını sağlayan yeni bir sigorta hizmetidir.

Emekli maaşı ve sağlık ödemeleri

Yapılan çalışma ile SSK, Bağkur ve Emekli Sandığı emeklisi olan müşterilerimiz SGK'daki banka bilgilerini güncelleyerek, maaşlarını Bank Asya şubelerinden ve banka kartı ile tüm Bank Asya ATM'lerinden kolayca çekebilmektedirler.

KARTLAR

DIT Pratik

AsyaCard DIT'in ardından DIT ailesi içerisinde Türkiye'nin ilk ön ödemeli temassız banka kartı DIT Pratik eklendi. DIT Pratik, çok özellikli, ön ödemeli, çipli, temassız banka kartıdır. DIT Pratik, kredi kartı almayan ya da almak istemeyen, harcamalarını kontrol altında tutmak isteyen,



çoktan taşımak istemeyen, bozuk para taşıma, para üstü verme derdinden kurtulmak isteyen müşterilerimize sunulan bir karttır. DIT Pratik, özellikle şehir içi ulaşımında ve öğrenci kartı olarak üniversiteler ile tüm okullarda kullanılabilmesi, velilerin çocuklarına harçlık olarak verebilmesi gibi bir çok fonksiyon ile hayatı kolaylaştırmaktadır.

Bank Asya'nın temassız işlem yapabilen ön ödemeli banka kartı DIT Pratik, kart sahibine karta önceden yapılan para yüklemesi kadar kullanım imkanı sunmaktadır. Hesapaçtırmadan Bank Asya şubelerinden

kolayca herkesin alıp kullanabileceği DIT Pratik ile, kartın içine önceden yüklenen bakiyeye bağlı kalmak şartıyla güvenli ve şifreli alışveriş yapılabilirdiği gibi, temassız işlem noktalarında 35 TL'nin altındaki alışverişlerde şifre ve imzaya gerek kalmadan temassız işlem de yapılabilmektedir.

DIT Pratik temassız ve ön ödemeli olması yanında, bağlı olduğu hesaptan para çekme ve alışverişlerde kullanılabilme özellikleri ile çipli bir banka kartıdır.

Sanalkart

Sanal kredi kartı, asıl kredi kartına bağlı ayrı bir kart numarası ile oluşturulan, bağlı olduğu asıl kredi kartı ile ortak limiti kullanılan ve fiziki olarak basılmayan ek kredi kartıdır. Sanalkart, İnternet Şubesi kullanılarak hemen oluşturulabilir, alışverişlerde güvenle kullanılabilir.

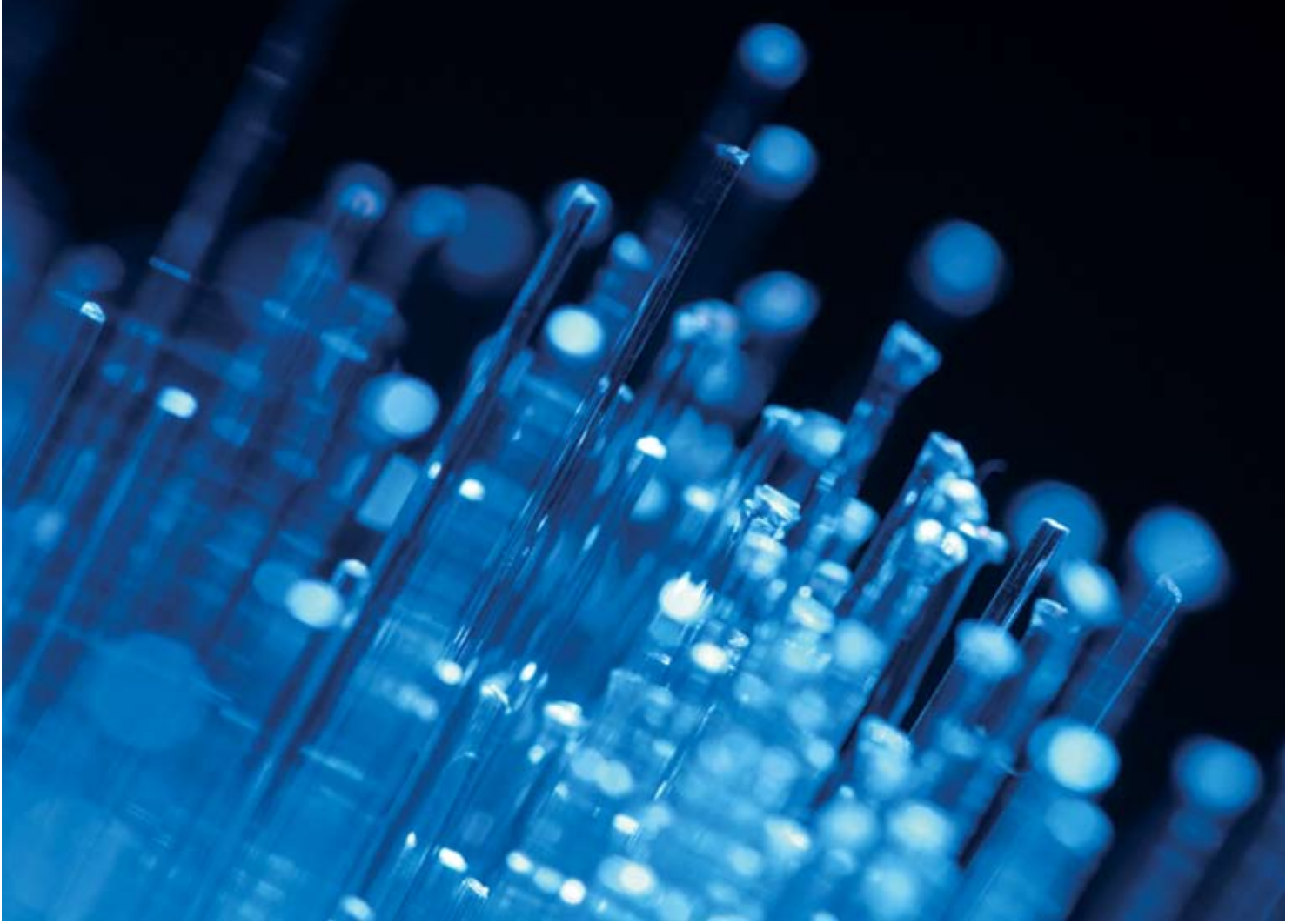
Dövizli Sanal POS

Dövizli Sanal POS, sanal üye işyerlerimizin yurtdışı banka kart sahiplerine USD ve EURO döviz kurları üzerinden peşin satış yapabilmelerini sağlayan POS çözümüdür.

Cashback

AsyaNakit (debit) kartla alışveriş yaparken hiçbir masraf ve komisyon öde-





meden hesabınızdan para çekme kolaylığını sunmaktadır. Bu hizmet "Asya Nakit Noktaları"nda geçerlidir.

ALTERNATİF DAĞITIM KANALLARI

Yeni internet şubesi

Müşterilerimize daha özel, renkli ve içerikli bir hizmet sunabilmek için Bank Asya İnternet Şubesi yenilendi.

Son teknolojinin sunduğu avantajlar, farklı bir görsel tasarımıyla birleştirilerek müşterilerin hizmetine sunuldu. Yeni İnternet Şubemiz, kullanıcının görsel tercihlerini belirleyebileceği bir tasarım ve sık kullandığı menülere hızla erişebileceği bir navigasyonla geliştirildi.

İngilizce internet şubesi

Türkçe İnternet Şubemizde yer alan tüm işlemler İngilizce şubemizde de mevcut olup yapılan işlemlerden herhangi bir ücret alınmamaktadır.

AsyaCard sitesi ve kart şubesi

AsyaCard'lar ile ilgili yenilikleri yakından takip edebilmek ve kartla yapılan işlemleri izleyebilmek için yepyeni bir web

sitesi olan asyacard.com.tr müşterilerimizin hizmetine sunuldu.

Kredi kartı veya ön ödemeli karta sahip olan müşterilerimiz, kart numarası ve şifresi ile güvenli alana giriş ekstrelerini, harcamalarını, biriktirdikleri puanları ve kart bilgilerini izleyebileceklerdir.

SMS ile Tek Kullanımlık Şifre

İnternet Şubesi güvenliğinde önceki yıllarda kullanıma sunulan "Şifreci", "Mobil İmza" uygulamalarına alternatif olarak "SMS ile Tek Kullanımlık Şifre" uygulaması da müşterilerimizin hizmetine sunuldu.

Konuşarak Kontör Yükleme

444 4 888 Alo Asya'yı arayarak müşteri temsilcisine bağlanmadan, beklemeden, tuşlama yapmadan, sadece konuşarak cep telefonuna kontör yükleme hizmeti devreye alınmıştır.

Konuşarak kontör yükleme işlemi için şifresi olan bir Bank Asya kredi kartı olması yeterlidir.

Hisse Senedi İşlemlerinin Bankamız aracılığı ile yapılması

Bankamız ile Bizim Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Acentelik

sözleşmesi çerçevesinde tüm gerçek ve tüzel müşterilerimizin hisse senedi alım satım işlemlerine aracılık edilmeye 2009 yılında başlandı. Müşterilerimiz internet şubemizden portföylerini izleyip, alım satım yapabilmektedir.



Kuveyt Türk'ün finansal başarısını yurt dışı açılımlarla destekliyoruz



Ufuk Uyan
Kuveyt Türk Genel Müdürü

Bankamız 2009 yılında gerçekleştirdiği büyük atılımlarla finansal başarısının yanında yurtiçi ve yurtdışı piyasalardaki konumunu daha da pekiştirmiştir. Türkiye’de açtığımız 17 şubenin yanı sıra Almanya’da, Kazakistan’da ve Dubai’de yeni açılımlarla önemli bir büyüme gerçekleştirdik.

Bundan 20 yıl önce tek bir şubeye çıktığımız bu yolculukta istikrarlı ve sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda kararlılıkla ilerledik. Bugün toplam 130 şubeden oluşan hizmet ağımla müşterilerimize ve Türkiye ekonomisine büyük bir katma değer katmanın memnuniyeti içindeyiz. Güçlü ortaklarımızın desteği, müşterilerimizin güveni, alanının en iyilerinden oluşan yetkin ve deneyimli insan kaynağımızın emeğiyle önümüzdeki 20 yıllarda da ülke ekonomisiyle birlikte büyüyerek her geçen gün Türkiye için daha da büyük bir değer katacağımızdan hiç kuşku yoktur.

Bankamızın, 2009 yılında kaydettiği mali başarılar uluslararası finansal piyasalarda da yankısını buldu. Dünyanın

önde gelen derecelendirme kurumlarından Fitch Ratings bankamızın 2008 yılında “BB” olan notunu 2009 Aralık ayında yaptığı yeniden derecelendirme sonucunda, Türkiye’nin ülke notunun bir üstünde “BBB-” olarak belirledi ve “yatırım seviyesi”ne yükseltti.

Bankamız 2009 yılında operasyonel açıdan gerçekleştirdiği büyük atılımlarla finansal başarısının yanı sıra yurtiçi ve yurtdışı piyasalardaki konumunu daha da pekiştirdi. Türkiye’de açtığımız 17 yeni şubenin yanı sıra Almanya’daki Finansal Hizmetler Şubemiz, Kazakistan’daki yeni temsilcilik büromuz ve Dubai’de, Uluslararası Finans Merkezi’nde 12 milyon ABD doları sermayeyle kurduğumuz Kuwait Turkish Participation Bank (Dubai) Ltd. adlı ban-

kacılık iştirakimizle hem Türkiye'deki hem de uluslararası finans piyasalarındaki mevcudiyetimizi önemli ölçüde güçlendirdik. Bankamızın profilini yeniden biçimlendiren bu gelişmeler, bir yandan uluslararası alanda itibarımızı daha da artırırken öte yandan müşterilerimizin gözünde Kuveyt Türk'ü dış ticaretin giderek güçlenen adresi konumuna taşımaktadır.

Kuveyt Türk kıymetli madenler ve emtia piyasalarında yürüttüğü altın, gümüş ve platin gibi metallerin alım-satım faaliyetleriyle İstanbul Altın Borsası'nın en aktif oyuncularından biridir. Altın Depo Hesabı, Altına Altın Katılma Hesabı, Altınçek ve Altın Destek gibi yenilikçi ürünleriyle altın bankacılığında öncülüğünü kanıtlayan bankamız, 2009 yılında piyasaya sunduğu Kuveyt Türk Gram Altın ile şubeden altın alım-satım işlemine başlamıştır. Bu ürün ile banka hesabı yerine fiziki altına yatırım yapmak isteyen ya da elindeki altınları bankada değerlendirmek isteyen tasarruf sahiplerine düşük işçilik maliyetiyle alternatif yatırım olanağı sağlamaktayız. Öte yandan, Altına Altın Katılma Hesabı, bir ilke imza atarak altın cinsinden hem tasarruf hem de kazanç elde etme olanağı sağlamaktadır. Hesaba yatırılan her gram altın, reel sektörde değerlendirilmekte, buradan elde edilen kâr ise müşterilere yine altın olarak geri dönmektedir.

Bankamız, katılım bankaları arasında ilk kez TL, ABD doları, avro dışındaki para birimlerine kâr payı dağıtmaya başlamış, 2008 yılından bu yana müşterilerinin farklı döviz cinslerindeki birikimlerini değerlendirebileceği "Swaplı katılma hesapları" geliştirmiş ve vadeli döviz işlemlerine başlamıştır. Bu hesaplar öncelikle İngiliz sterlini, İsviçre Frangı ve Japon Yeni'ne açılmıştır.

Kredi kartları alanında da büyük bir atılım yapan Kuveyt Türk, VISA ile olan sertifikasyonunu 2009'da MasterCard ile de sağlayarak ürün çeşitliliğini artırdı ve müşterilerini MasterCard'ın global hizmet ağıyla buluşturdu.

Bankamız, uluslararası finans piyasaları açısından zorlu bir yıl olan 2009 yılında da yenilikçi anlayışıyla uluslararası alanda yapılandırılmış finans ürünleri yelpazesini ve hacmini artırmayı başardı. 2009 yılı boyunca Körfez bölgesindeki yatırımcılara ulaşma avantajını en iyi biçimde kullanmayı başaran Kuveyt Türk, 115 milyon ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi sağlamış ve bu kay-

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Yılı | 1989 |
| Ana Ortaklar | Kuwait Finance House %62, Vakıflar Genel Müdürlüğü %19 İslam Kalkınma Bankası %9, Kuveyt Sosyal Güvenlik Kuruluşu %9, Diğer %1 |
| <small>(Bankanın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı)</small> | |
| Yönetim Kurulu Başkanı | Mohammed S.A.I.AL OMAR |
| Genel Müdür | Ufuk UYAN |
| Genel Merkez Adresi | Büyükdere Cad. No: 129/1 Esentepe/ Şişli /İstanbul |
| Telefon/Faks | (0212) 354 11 11 / (0212) 354 12 12 |
| Web Adresi | http://www.kuveytturk.com.tr |
| SWIFT Kodu | KTEFTRIS |
| EFT Kodu | 0205 |
| Yurt İçi Şube Sayısı | 129 |
| Yurt Dışı Şube Sayısı | 2 |
| Temsilcilik Sayısı | 1 |
| Yurt Dışı Mali İştirakler | 1 |
| Personel Sayısı | 2.500 |



nağı Türkiye ekonomisinin hizmetine sunmuştur.

Genç bir banka olarak yirmi yıl içinde hızlı bir gelişim süreciyle büyük başarılarla imza atan Bankamızın önüne koyduğu hedefler açık ve nettir: Faaliyetlerini Türkiye'nin ilk 10 bankası arasında yer almak amacıyla sürdüren bankamız, rekabet stratejisini hizmet ve insan kaynağı kalitesi ile teknolojidenden yararlanma üstünlüğüne dayandırmaktadır. Sürdürülebilir kârlılık ve büyümeye odaklı finansal başarısını çalışan memnuniyeti sayesinde elde edilecek müşteri memnuniyeti ile yakalamayı amaçlayan Kuveyt Türk, organi-

zasyonunu ve süreçlerini stratejik ihtiyaçları ve müşteri beklentileri doğrultusunda sürekli yenilemektedir. Bu çerçevede, finansal sonuçların yanı sıra, iç/dış müşteri memnuniyeti, çalışan ve süreç gelişimi ölçütlerini de içeren bir Performans Gelişim Sistemi'ne (BSC) sahip olmak, kısa dönemli hedeflerimiz arasındadır.

Bu hedeflere ulaşmada her zaman olduğu gibi bugün ve yarında en önemli başarı kriterimiz olan sağlam insan kaynağımız ve sağlam teknolojimizle yolumuzda ilerlemeye devam edeceğiz.

Saygılarımla

Kuveyt Türk Üst Yönetimi

KUVEYT TÜRK

Ufuk UYAN Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür:

1958 yılında Eskişehir'de doğan Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldı. İş hayatına 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde araştırmacı ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyer hayatına devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Baş Yardımcılığına atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Yönetim Kurulu üyesi, İcra Komitesi ve Kredi Komitesi üyesi olarak hizmetlerine devam ediyor.

Ahmet KARACA Mali Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:

1970 Konya doğumlu Ahmet Karaca, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında Hazine Müsteşarlığında Bankalar Yeminli Murakıpları Yardımcılığı görevine başlayan Karaca, 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığına atanmıştır. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda aynı ünvanla görevini devam ettirmiş, 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev aldı. Yaklaşık 1 yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığına atandı. 2004-2006 yılları arasında ABD, State University of New York at Albany'den Ekonomi Master derecesini alan Karaca'nın uluslararası bankacılık ve sermaye piyasaları konusunda master tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006



yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Karaca, aynı ünvanla görevine devam etmektedir.

Ahmet Süleyman KARAKAYA Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Süleyman Karakaya, 1979 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nda müfettiş olarak başlayan Karakaya, 1981 - 2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim

Departmanı ve Krediler Departmanlarında görev aldı. Ahmet Süleyman Karakaya, 2003'ten bu yana Kuveyt Türk'te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak hizmet vermektedir.

Bilal SAYIN Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:

1966 doğumlu olan Bilal Sayın 1990 yılında ODTÜ Kamu Yönetimi'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Albaraka Türk'te uzman olarak başlayan Sayın, 1995 yılında Kuveyt Türk bünyesinde Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde şef unvanıyla çalışmalarına devam etti. 1999 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Departman Müdürlüğü'ne atanan Sayın, 2003 yılından bu yana Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütüyor.

Hüseyin Cevdet YILMAZ Denetim ve Risk Grubu Başkanı

1966 İstanbul doğumlu olan Hüseyin Cevdet Yılmaz, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimleri Fakültesi, İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Mart 1991'de Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak bankacılık hayatına başladı. Bu kurumda çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk Katılım Bankası

A.Ş.'nin Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başladı. 2002 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanan Hüseyin Cevdet Yılmaz Kuveyt Türk bünyesindeki hizmetlerine devam etmektedir.

İrfan YILMAZ

Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:

1970/Hakkari doğumlu İrfan Bey, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlayan Yılmaz, 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atandı ve 1998-2000 yılları arasında ise Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan Yılmaz, 5 yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirildi.

Ruşen Ahmet ALBAYRAK

Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:

1966, İstanbul doğumlu olan Albayrak, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1993 yılında North Carolina State University'de (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine yüksek lisans yaptı. 2007 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalar ile doktora unvanı aldı. Bankacılık kariyerine 1988 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de uzman olarak başlayan Albayrak, 1994 yılında Kuveyt Türk bünyesine katılarak 1996 yılına kadar Mali Tahlil ve Pazarlama birimlerinde görev yaptı. 1996-1997 yılları arasında Performans Yönetimi Danışmanlık Şirketi'nde proje lideri olarak görev yapan Albayrak, 2002 yılında Şubelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili unvanıyla tekrar Kuveyt Türk bünyesine katıldı. 2005 yılında Operasyon, Teknoloji ve İdari Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. İnsan Kaynakları, Eğitim ve Geliştirme, Organizasyon ve Kalite Departmanları da 2008 yılındaki yeni yapı ile birlikte Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcımız Ahmet Albayrak'a bağlı olarak çalışmaktadır.

Murat ÇETİNKAYA

Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:



Boğaziçi Üniversitesi İ.İ.B.F. Siyaset Bilimi-Uluslararası İlişkiler bölümü ve çift-anadal programı kapsamında aynı üniversitenin Fen-Edebiyat Fakültesi Sosyoloji bölümünden mezun oldu. Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisansını tamamlayan Çetinkaya, halen aynı üniversitede uluslararası finans/ekonomi-politika alanında doktora çalışmasını sürdürüyor. Meslek hayatına Albaraka Türk Katılım Bankasında başlayan Çetinkaya, dış işlemler, hazine ve muhabir ilişkileri alanlarında muhtelif görevlerde bulundu. 2003 yılından sonra

kariyerine Türkiye Halk Bankası'nda devam eden Çetinkaya, sırası ile Uluslararası Bankacılık ve Yapılandırılmış Finansman Daire Başkanı ve Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Bu dönemde bankanın çeşitli iştiraklerinde, son iki yıl ise Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Ocak 2008 itibarıyla Kuveyt Türk ailesine katılan Murat Çetinkaya, Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapıyor.

Kıymetli Maden Bankacılığı

Altın destek işlemleri: Kuveyt Türk 2009'da kıymetli maden alım satım ve türev işlemlerde uzman banka konumunu güçlendirmiş, Altın Destek ürünüyle altın üreticilerine yönelik desteğini artırdı. Üreticiler bu hizmet sayesinde birikimlerini değerlendirirken karşılığında da işletmelerinde ihtiyaç duydukları altını ödünç alabilmektedir.

Gümüş, platin alım satımı: Altın alım satımıyla birlikte müşterilere güncel fiyatlardan kıymetli madenlere yatırım yapma fırsatı sunan Kuveyt Türk, yeni bir ilki daha gerçekleştirerek gümüş ve platine de yatırım yapma olanağı sundu. Banka, bu anlamda Türkiye'de ilk banka olma özelliğini korumaktadır. Müşterilerin yatırım için aldıkları gümüş ve platin, müşteriler adına İstanbul Altın Borsası'nda saklanmaktadır.

Kuveyt Türk Gram Altını: Altın Depo Hesabı, Altına Altın Katılma Hesabı, Altınçek ve Altın Destek gibi yenilikçi ürünleriyle altın bankacılığında öncülüğünü kanıtlayan Kuveyt Türk, son ürünü Kuveyt Türk Gram Altın ile şubeden altın alımsatım işlemine başlamıştır. Bu ürün ile banka hesabı yerine fiziki altına yatırım yapmak isteyen ya da elindeki altınları bankada değerlendirmek isteyen tasarruf sahiplerine düşük işçilik maliyetiyle alternatif yatırım olanağı sağlanmaktadır. 1, 2,5, 5, 10, 20, 50 ve 100 gram seçenekleri ve İstanbul Altın Rafinerisi güvencesiyle basılan Kuveyt Türk altınları tüm şubelerde satışa sunuldu; alım satım işlemleri, herhangi bir hesaba ihtiyaç duyulmadan gerçekleştirilebileceği gibi şubedeki Türk Lirası, ABD Doları ve altın hesabından da kolayca gerçekleştirilebilmektedir. Satın alınan Kuveyt Türk altınları ve İstanbul Altın Rafinerisi sertifikalı diğer altınlar, paketi deforme olmadığı sürece tüm şubelerde geri alınmakta ve istenildiği zaman kuyumcularda bozdurulabilmektedir. Müşterilerin elinde bulunan altınlar, kuyumcular aracılığıyla İAR sertifikalı gram altınlarına dönüştürülebilmektedir.

Altına Altın Katılma Hesabı: 10 gramla bile açılabilen Altına Altın Katılma Hesabı, hem tasarruf etme hem de kazanç

ALTINA ALTIN HESABI

ALTINLARINIZ YATMASIN, ÇALIŞIP ÇOĞALSIN!

444 0 123
www.kuveytturk.com.tr

elde etme olanağı sağlamaktadır. Hesaba yatırılan her gram altın, reel sektörde değerlendirilmekte, buradan elde edilen kâr ise müşterilere yine altın olarak geri dönmektedir. 3 ay, 6 ay ve 1 yıl vade seçenekleri olan katılma hesabı Kuveyt Türk şubelerinden veya internet şubesi aracılığıyla açılabilen ve birikime hemen başlanabilmektedir. Altına altın katılma hesabıyla taşıma, saklama sıkıntısı yaşanmaksızın güvenli alım-satım yapılmaktadır. Altın alım satım işlemlerinde

işçilik maliyeti de ödenmemektedir.

Alternatif Dağıtım Kanalları (ADK)

Gişesiz şube: Kuveyt Türk, İstanbul Bahçeşehir'de klasik bankacılık alanındaki Türkiye'nin ilk gişesiz banka şubesini açtı. Bu anlamda gişe yerine müşteri temsilcisi ile karşılıklı biraraya gelinip onların ihtiyaçlarına cevap verilebilecek bir platformun oluşturulduğu bu yeni konseptte amaç müşteriye daha yüksek katma değerli hizmetler sun-

mak ve hem mekândan hem de maliyetlerden tasarruf sağlamak.

Kuveyt Türk'ün gişesiz şubesinde müşteri konforu da en önemli unsurlar arasında. Banka şubesinin üst katında yer alan kafede hem bankacılık işlemleri için karar vermek hem de dinlenmek mümkün olabilecektir. Ayrıca yine bu yeni konseptte yer alan teknolojik altyapı sayesinde, müşteriler bazı bankacılık işlemlerini kendileri yapma imkânı bulacaklar.

ATM: Yenilenen sistemi ve ismi, nakit para yatırma ve bozuk para işlemleri de dâhil olmak üzere çok yönlü fonksiyonlara sahip olan Kuveyt Türk ATM'leri 2009 yılında müşterilere daha yaygın hizmet sunmak amacıyla şube dışında farklı lokasyonlara da yerleştirildi. İşlematik ismi ve yeni konseptiyle farklı ve kendine has bir kimliğe kavuşan ATM'ler gişelerden yapılan işlemlerin ATM'lere taşınmasıyla şubeleri rahatlatırken müşterilere zaman kazandırmaktadır. 2009 yılında ATM'lerden altın alım-satımı, kartsız fatura ödeme ve hesaba para yatırma hizmetleri sunulmaya başlandı.

POS: 2009 yılında Net POS ve Net Tahsilat isimli yeni ürünleriyle farklı ihtiyaçlara cevap veren Kuveyt Türk sanal alışveriş siteleri, dernek ve dershanelere yönelik ürünlerle müşterilere önemli esneklikler sağlamıştır.

Kredi Kartları

MasterCard üyeliği: Kuveyt Türk, VISA ile olan sertifikasyonunu MasterCard ile de sağlamış, böylece ürün çeşitliliğini artırmış ve 2009 yılında müşterilerine MasterCard'ın global hizmet ağını sunmuştur.



Kartlar ile fatura ödeme: SizCard dışındaki kartlar ile belirli bir sabit komisyon karşılığı her türlü fatura ödemesinin yapılabilmesi sağlandı. Bu sayede nakit akışının bozulduğu durumlarda müşterilere alternatif fatura ödeme olanağı sunulmuştur.

Sanal kart: Müşterilere e-ticaret siteleri ve çevrimiçi alışverişlerinde güvenli bir ortam sunmak için sanal kart uygulaması devreye alınmıştır.

Sale Plus: Kuveyt Türk'ün 2009 yılında lansmanını yaptığı Sale Plus, kart sahiplerine yurt genelinde yüzlerce markadan indirimli alışveriş olanağı sunmaktadır. Sale Plus piyasada unutulmuş indirim kart mantığını yepyeni bir pazarlama stratejisiyle tekrar canlandırmayı hedefleyen bir kredi kartı ürünüdür. Sale Plus'ın uzun vadedeki amacı mağazaların kendi bünyelerinde çıkardıkları indirim kartlarını,

tek çatı altında toplamak ve müşterilerin ceplerinde etkinliği ve yaygınlığı olan tek bir indirim kartı olabilmektir. Bu ürünle kurumumuz kredi kartı kullanıcılarıyla arasında yepyeni bir bağ kurmayı hedeflemektedir. Temelde kazan - kazan ilkesine dayanarak dizayn edilmiş olan ürünümüz piyasada farklılığıyla ön plana çıkacaktır.

Taksitli Eğitim Sistemi (TES): 2009 yılında eğitim kurumlarına yönelik yüksek tutarlı ödemelerin anlaşma yapılarak taksitlendirilebilmesi böylece müşterilere ödeme kolaylığı sağlanması gerçekleştirilmiştir.

Temassız Kartlar: Kredi kartı pazarındaki teknolojik gelişmeler ve yeni trendlere uygun olarak MasterCard ile temassız kart sertifikasyonu yapılmıştır.

Klasik Kartların Taksitle Açılması: Kuveyt Türk, 2009 yılında gelişen altyapısıyla taksitli işlem çalışmalarına başladı.



GRAMALTIN ALIP SATABİLECEĞİNİZ BANKA HANGİSİ?

Kuveyt Türk!

1 / 2,5 / 5 / 10 / 20 / 50 / 100 gram ağırlığındaki sertifikalı altınlar
bütün Kuveyt Türk şubelerinde sizi bekliyor.

444 0 123

www.kuveytturk.com.tr



KUVEYTTÜRK

SAĞLAM BANKACILIK

KOBİ bankacılığında profesyonelleştik



Yunus Nacar
Türkiye Finans Genel Müdürü

2009 yılında bankamızın organizasyon yapısında çeşitli değişiklikler gerçekleştirdik. 'Atılım Projesi' adını verdiğimiz bu değişim planı ile müşteri odaklı hizmet anlayışımızı daha da ileriye taşıyacağız.

Bankacılık sektöründe dünya genelinde yaşanan olumsuzluklara rağmen Türkiye Finans olarak ciddi başarılarımıza imza attık. Bankamız, 2009 yılında aktiflerde bir önceki yıla göre %22,46'lık bir artış sağlayarak 8 milyar 700 milyon TL'ye ulaştı. Topladığımız fonlarda %29,55'lik bir artışla 6 milyar 882 milyon TL'ye ulaşan bankamız, kullandığı nakdi ve gayrinakdi fonlarda %18,22'lik bir artışla 10 milyar 944 milyon TL'ye ulaştı. Özkaynaklarımız 2009 yılı sonunda 1 milyar 194 milyon TL'ye ulaşırken bir önceki yıla göre artış oranı %19,20 olarak gerçekleşti. 2009 yılında imza attığımız bu başarıların yanında bankamızın organizasyon yapısında çeşitli değişiklikler gerçekleştirdik. "Atılım Projesi" adını verdiğimiz bu değişim planı ile müşteri odaklı hizmet anlayışımızı daha da ileriye taşıyacağız. Yeni dönemde Ticari, Girişimci, Kitle ve Kişisel olmak üzere dört ana segmente ayırdığımız müşterilerimize daha kaliteli ve ihtiyaçlarına yönelik hizmet verebileceğiz. Her segment için şubelerimizde özel segment yöneticileri atadık ve bu yöneticilerimizden müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmalarını istedik.

Ana ortağımız Suudi Arabistan Devleti'ne ait The National Commercial Bank (NCB) ile şirket birleşmelerinde yaşanan sıkıntıların aksine çok iyi bir sinerji oluşturduk. NCB'nin uluslararası bankacılıktaki tecrübesinin yanında Türkiye Finans'ın ülkemizdeki marka değerinin birleşmesi neticesinde müşteri odaklı, yüksek kaliteli ve bankacılık sektörüne yön veren teknolojilerin kullanıldığı bir hizmet sunmaya başladık. Gelecek dönemlerde yakalanan bu sinerjinin bankamız adına çok daha olumlu yansımaları olacağına inanıyorum. Bunun yanında geride bıraktığımız dönemde Risk Yönetim Politikamız'da da uluslararası kaliteyi yakaladık. NCB'nin bu alandaki ciddi çalışmaları ve Türkiye Finans'ın ülkemizdeki deneyiminin birleşmesi sonucunda Basel II kriterlerinde bir risk algısı modeli oluşturduk. Bu model sayesinde ülkemizde faaliyet gösteren her bir firma için çeşitli verilerin birleştirilmesi sonucu ortaya çıkan bir reyting notu sistemi oluşturduk. Bu modelleme sayesinde artık firmaları daha yakından takip edebilir ve kaynak taleplerine daha hızlı ve daha sağlıklı cevap verebilir hale geldik. Sunduğumuz kaliteli ve müşteri odaklı

hizmeti çok daha fazla kişiye ulaştırmak ve hizmet ağıımızı yaygınlaştırmak hedefi doğrultusunda yeni şube yatırımlarımıza devam ettik. Bu paralelde yeni açtığımız 7 şubeyle şube sayımızı 182'ye ulaştırırken hepsi birbirinden değerli çalışma arkadaşlarımızın arasına 161 yeni arkadaşımızı dahil ettik. Yeni dönemde de bölgelerden gelen talepler ve ilgili birimlerimizin değerlendirmeleri neticesinde yeni şube ve istihdam çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2009 yılında da KOBİ'lere yönelik çalışmalarımıza devam ettik. Krizin etkisini en çok hissettirdiği dönemlerde bile Risk Yönetim Politikamız'dan taviz vermeyecek şekilde reel sektörü fonlamaya devam ettik. Bu sayede yüzlerce işyerinin kapısına kilit vurulmasını engelledik, çalışanların evlerine ekmek götürmelerine yardımcı olduk. Bu dönemde sadece bankacılık işlevimizi değil sosyal sorumluluk ilkimizin gereğini yerine getirmenin mutluluğunu da yaşıyoruz. Yine bu dönemde KOBİ'lerin ihtiyaçlarını analiz ettik ve hemen her sektör için bir kaynak paketi oluşturduk. Bu sayede sektörler üzerinde uzmanlaşan arkadaşlarımız her bir sektör için daha ayrıntılı çalışmalar yapma ve firmaların ihtiyaçlarını daha doğru tespit etme imkanı buldu. Bu çalışmalarımız neticesinde yeni müşteri kazanımı konusunda güzel gelişmeler yaşadığımız bir dönemi geride bıraktık.

Bireysel bankacılık alanında ise katılım bankacılığı sektörümüzde bir ilke imza attık. Bonus program üyesi olarak sunduğumuz Happy Card, geniş kitlelere ulaşan kredi kartı program üyeliği bakımından bir ilk olma özelliği taşıyor. Happy Card'la ilgili tanıtım çalışmalarına henüz başlamamış olmamıza rağmen müşterilerimizden gelen ilgi ve talepler bu alanda bir boşluğu doldurduğumuzu gösteriyor. Tanıtım çalışmalarının ardından Happy Card'ın pazarda önemli oyuncularından biri olacağına inanıyorum.

Türkiye Finans 2009 yılında da uluslararası pazardan ilgi ve takdir görmeye devam etti. Islamic Finance News dergisi tarafından 2009 yılında "Best Islamic Bank" Unvanına layık görüldük. Uluslararası camiadan gördüğümüz bu takdir bizleri mutlu ediyor ve geleceğe yönelik çok daha güzel işler yapmaya teşvik ediyor. İlerleyen dönemlerde sunduğumuz kaliteli ve müşteri odaklı hizmetlerle çok daha başarılı işlere imza atmayı ve Türk bankacılık sektörünün önemli oyuncularından biri olmayı hedefliyoruz.

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

| | |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Yılı | 03/10/1991 |
| Ana Ortaklar | %64,68 NCB %21,56 Boydak Grubu, %13,69 Ülker Grubu, diğer ortaklar %0,07 (31 Aralık 2009 itibarıyla) |
| Yönetim Kurulu Başkanı | Mustafa BOYDAK |
| Genel Müdür | Yunus NACAR |
| Genel Merkez Adresi | Yakacık Mevkii Adnan Kahveci Cad. No: 139 34876 Kartal/İstanbul |
| Telefon/Faks | (0216) 452 54 54 / (0216) 452 54 00 |
| Web Adresi | http://www.turkiyefinans.com.tr |
| SWIFT Kodu | AFKBTRIS |
| EFT Kodu | 206 |
| Yurt İçi Şube Sayısı | 182 |
| Yurt Dışı Şube Sayısı | 0 |
| Temsilcilik Sayısı | 0 |
| Yurt Dışı Mali İştirakler | 0 |
| Personel Sayısı | 3346 |



Türkiye Finans Üst Yönetimi

Yunus NACAR Genel Müdür

1951 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden mezun oldu. 1976-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. 1982-1984 döneminde Işıklar Holding'in Denetim Kontrol Müdürü olarak çalıştı. 1985-1989 yıllarında Faisal Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı'nı yürüttü. 1989-1999 döneminde Kuveyt Türk Finans Kurumu'nda önce Genel Müdür Yardımcısı, ardından Genel Müdür olarak görev yaptı. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nun Genel Müdürlüğü'nü üstlenen Yunus Nacar, 2006 yılından bu yana Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu üyesidir.

Osman ÇELİK Genel Müdür Yardımcısı

1964 yılında Erzincan'da doğdu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 1986-1987 yıllarında arasında Devlet İstatistik Enstitüsü'nde ekonomist olarak çalıştı. 1988-1995 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Proje Değerlendirme ve Hazırlama Müdürlüğü'nde Uzman ve Baş Uzman olarak görev aldı. 1995-1999 yıllarında İhlas Finans Kurumu'nda Proje ve Pazarlama Müdürlüğü görevini sürdürdü. 1995-2005 döneminde Anadolu Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Osman Çelik, 2006 yılından beri Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütüyor. Osman Çelik'in bankadaki sorumluluk alanında Ticari Tahsis Müdürlüğü, Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü, Kredi İzleme ve Tahsilat Müdürlüğü, Kredi Takip ve Tasfiye Müdürlüğü, Bireysel Tahsis Müdürlüğü ve Hukuk Müşavirliği bulunmaktadır.

Mehmet Ali AKBEN Genel Müdür Yardımcısı

1961 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1980-1984 yılları arasında çeşitli özel sektör şirketlerinde Muhasebe Müdürü olarak görev yaptı. 1985-1986 yıllarında Cankurtaran Holding'de Muhasebe Müdür Yardımcısı görevini üstlendi. 1986-1989 döneminde Faisal Finans Kurumu'nda Muhasebe Şefliği görevini yürüten Mehmet Ali Akben, 1989-1999 yılları arasında Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı. 1999 yılından itibaren Anadolu Finans Kurumu Genel Müdürü



Yardımcılığı'nı üstlenen Akben, 2006 yılından bu yana da Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Mehmet Ali Akben'in bankadaki sorumluluk alanında İnsan Kaynakları Müdürlüğü, Eğitim Müdürlüğü ve Mali İşler Müdürlüğü bulunmaktadır.

Mehmet Ali GÖKÇE Genel Müdür Yardımcısı

1957 yılında Çankırı'da doğdu. Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi mezunu. 1979-1984 yılları arasında Töbank'ta Yetkili olarak görev yaptı. 1988 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde 9 ay süreyle sertifikalı Bankacılık Okulu Eğitimi alan Mehmet Ali Gökçe, 1985-1991 yılları arasında Faisal Finans Kurumu'nda Orta Kademe Şube Yöneticisi olarak çalıştı. 1991-1999 döneminde Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu Ankara Şube Müdürü olarak görev yaptı. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Gökçe, 2006 yılından beri Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Mehmet Ali Gökçe'nin bankadaki sorumluluk alanında Kurumsal İletişim Müdürlüğü, Kişisel Bankacılık Müdürlüğü, Kitle Bankacılığı Müdürlüğü, Alternatif Dağıtım Kanalları Müdürlüğü ve Şubeler Müdürlüğü bulunmaktadır.

Bedri SAYIN Genel Müdür Yardımcısı

1956 yılında Siirt'te doğdu. Çukurova Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden mezun oldu. 1974-1983 yılları arasında Milli Eğitim Bakanlığı'nda, 1983-1988 döneminde Ziraat Bankası'nda görev yaptı. 1988-2002 yılları arasında Faisal Finans Kurumu'nda Adana ve Urfa şubelerinde çeşitli kademelerde görev alan Sayın, sırasıyla Ankara Bölgesi Genel Müdür Yardımcılığı, İstanbul Bölgesi Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 2002-2005 yılları arasında Family Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı'nı yürüten Sayın, 2006 yılından beri Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Bedri Sayın'ın bankadaki sorumluluk alanında Kredi Operasyon Müdürlüğü, Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü, Ödeme Sistemleri Müdürlüğü, Genel Bankacılık Operasyon Müdürlüğü, İdari İşler Müdürlüğü, Satınalma ve İnşaat Müdürlüğü ve Hazine Operasyon Müdürlüğü bulunmaktadır.

Aydın GÜNDOĞDU Genel Müdür Yardımcısı

1966 yılında Ordu, Mesudiye'de doğdu. İTÜ İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği mezunu olan Gündoğdu, İTÜ Sosyal Bilimler

Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı'nda Yüksek Lisans yaptı. 1991-1999 yılları arasında Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu Proje ve Yatırımlar Müdürlüğü'nde çeşitli kademelerde ve Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü'nde Müdür Vekili olarak görev yaptı. 1999-2005 döneminde Anadolu Finans Kurumu Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Grup Müdürü görevlerini sürdürdü. 2006 yılından beri Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Aydın Gündoğdu'nun bankadaki sorumluluk alanında Ticari Bankacılık Müdürlüğü, Girişimci Bankacılık Müdürlüğü ve Ticari Şubeler Müdürlüğü bulunmaktadır.

İkram GÖKTAŞ

Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında Bitlis, Mutki'de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1997 yılları arasında Garanti Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş olarak görev yaptı. 1997-1999 döneminde Garanti Bankası İstanbul Kurumsal Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olarak görev alan Göktaş, 1999-2000 yıllarında Çorum Şube Müdürü olarak görevini sürdürdü. 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü olarak çalıştı. 2009 yılından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Göktaş'ın sorumluluk alanında Bilgi Sistemleri Koordinasyon Müdürlüğü, Bilgi Sistemleri Operasyon Müdürlüğü Bilgi Sistemleri Analiz ve Kalite Güvence Müdürlüğü, Yazılım Müdürlüğü ve Süreç Geliştirme ve İş Sürekliliği Müdürlüğü bulunmaktadır.

Ali GÜNEY

Genel Müdür Yardımcısı

1964 yılında Rize'de doğdu. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1990-1993 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde görev yaptı. 1995-1999 döneminde İhlas Finans Kurumu Fon Yönetimi ve Hazine Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı görevini üstlendi. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Fon Yönetimi ve Hazine Müdürü olarak görev yapan Güney, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Hazine Müdürü görevini sürdürdü. 2009 yılından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Güney'in sorumluluk alanında Hazine Müdürlüğü ve Uluslararası Finansal Kurumlar Müdürlüğü bulunmaktadır.

V. Derya GÜRERK

Genel Müdür Yardımcısı

1963 yılında Ankara'da doğdu. Gazi Üniversitesi mezunu olan Gürerk, Manchester Business School and University of Wales (Birleşik Krallık) yüksek lisans yaptı. 1983-1985 yılları



arasında Etibank'ta çalışma hayatına başlayan Derya Gürerk, 1986 - 1996 yılları arasında Citibank, Türkiye'de, 1996 - 1998 yılları arasında Citibank, New York, USA'da görev yaptı. 1998 - 2000 döneminde, Kentbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2000 - 2008 yılları arasında Türkiye İş Bankası'nda ağırlıklı olarak iş geliştirme ve kurumsal dönüşüm projelerinin yönetiminde sorumluluk aldı. Aynı

dönemde, 2003 - 2005 yıllarında bankanın iştiraki olan AVEA'da Genel Müdür Yardımcılığı ve ardından Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı direktörlük görevlerini sürdürdü. 2008 - 2009 döneminde Dedeman Holding'te İcra Kurulu Başkan Yardımcısı / CFO unvanıyla görev yaptı. Derya Gürerk, 2009 yılı Ağustos ayından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütüyor.

Özel ürün ve teknolojik yenilikler

HESAPLAR

Çocuk hesabı

Çocuklara yönelik olarak açılacak katılım hesabıdır.

KREDİ KARTLARI

Happy Card

Happy Card, Türkiye Finans ve Garanti Bankası arasında yapılan anlaşma çerçevesinde, Bonus özellikli olarak Türkiye Finans tarafından çıkarılan yeni bir kredi kartıdır.

Prepaid Kart

Yapılan alt yapı çalışmasıyla ürün portföyümüze prepaid kartlar da eklenmiştir.

GENEL İHTİYAÇ FİNANSMANI

Evlilik finansmanı

Evlilik için yapılacak her türlü harcamada Türkiye Finans Evlilik Finansmanı paketi hizmete sunulduğu ürünümüzdür.

Yurt içi eğitim finansmanı

Eğitim için yapılan harcamalarda indirimli kâr payı oranları ile müşterilere sunduğumuz ürünümüzdür.

Yurt dışı eğitim finansmanı

Yurt dışı eğitim için yapılan harcamalarda indirimli kâr payı oranları ile müşterilere sunduğumuz ürünümüzdür.

TOKİ peşinat finansmanı

TOKİ evleri kura çekilişi sonucunda almaya hak kazanılan ev için talep edilen peşinatın finansmanının Bankamızca sağlandığı üründür.

Bina yalıtım finansmanı

Soğuktan ve sıcaktan korunmak için yapılan bina yalıtım masraflarının finansmanının Bankamızca sağlandığı üründür.

Konut tamamlama finansmanı

İnşaat halinde olan evi oturulur hale getirmek için yapılan harcamaların finans-

manının Bankamızca sağlandığı üründür.

Konut geliştirme finansmanı

Evin dekorasyonu için yapılan pencere, kapı, mutfak/banyo dolabı, boya, tesisat, parke vb. harcamaların finansmanının Bankamızca sağlandığı üründür.

Kombi ve tesisat finansmanı

Doğalgaz kullanmaya başlamak için yapılan kombi ve tesisat harcamaları finansmanının Bankamızca sağlandığı üründür.

Sağlık finansmanı

Anlaşmalı hastanelerde sağlıkla ilgili finansal ihtiyaçları karşılamaya yönelik olarak sunulan üründür.

Prefabrik konut finansmanı

Parçaları fabrikalarda hazırlanmış ve montaj edileceği yere bu parçalar nakledilerek, orada önceden planlandığı gibi parçaların birleştirilmesi yani montajının yapılmasından kaynaklanan finansman ihtiyacının Bankamızca karşılandığı üründür.

Lisanslı yazılım finansmanı

Şirketlerin teknolojik alt yapıları için aldıkları lisanslı yazılım paketlerinin finansmanının Bankamız tarafından sağlanmasıdır.

TAKSİTLİ TİCARİ FİNANSMANI

Ticari hat/plaka finansmanı

Ticari taksi, halk otobüsü, dolmuş/minibüs hattı alımlarında, hat bedelinin Bankamız tarafından satın alınıp, istenilen vadeye göre üzerine kâr payı ilave edilerek, müşteriye satılması işlemidir.

Ticari taşıt finansmanı

Binek oto (taksi), minibüs, kamyonet vb. gibi ticari araçların finansmanına yönelik olarak aracın Bankamız tarafından satın alınıp, istenilen vadeye göre üzerine kâr payı ilave edilerek, müşteriye satılması işlemidir.

KONUT FİNANSMANI

Gurbetçi konut finansmanı

Yurt dışında çalışırken Türkiye'ye döneceği zamanı düşünerek kendi evini almak isteyen gurbetçilere özel olarak kullanılan konut finansmanıdır.

İndirimli konut finansmanı

Kredi tutarının %1'i ile %10'u arasında bir tutarı en başta ödeyerek, kredinin kâr oranının indirilmesini sağlayan ve bu sayede aylık taksit ödemelerinin önemli öl-

çüde azaltılabildiği üründür.

Artan taksitli konut finansmanı

Taksitlerin başlangıçta daha düşük tutarlarda ödendiği sonra kademeli olarak arttığı üründür.

Azalan taksitli konut finansmanı

Taksitlerin başlangıçta daha yüksek tutarlarda ödendiği sonra kademeli olarak azaldığı üründür.

Esnek ödemeli konut finansmanı

Tercihlere göre her 3, 6 ya da 12 ayda bir düzenli periyotlar halinde ek ödeme yapılabilen veya istenilen aya ara ödeme koyarak aylık taksit ödemelerinin düşürülebildiği üründür.

Ertelenebilen konut finansmanı

Kredinin vade başından itibaren 3 aya kadar ertelenme imkanının olduğu üründür.

Kişiyözel konut finansmanı

Yılın belirli aylarında daha fazla gelirdede ediliyorsa, mortgage taksitlerinin sadece bu aylara denk gelecek şekilde ayarlanıp diğer aylarda düşük taksit ödeme imkanına sahip olunan üründür.

Kazan kazan konut finansmanı

Daha önce bankamızdan finansman sağlayarak alınan ve geri ödemeleri devam eden ev satılmak istendiğinde, evi alacak kişi de finansmanı Bankamızdan sağlarsa; hem erken kapatılan konut finansmanı için ceza ödenmeyen hem de evi alacak kişinin kâr oranlarında indirim kazandığı üründür.

Kamu personeline özel konut finansmanı

Kamu personeline özel koşullarla konut finansmanı sağlanmasıdır.

TAŞIT FİNANSMANI

Kamu personeline özel taşıt finansmanı

Kamu personeline özel koşullarla taşıt finansmanı sağlanmasıdır.

ÜRÜN PAKETLERİ

Kira paketi

Kira geliri Bankamızdaki hesaba yatırıldığında, hesaptan ücretsiz işlemler yapılabilen, kredi kartınıza hediye puan ve diğer ürünlerde indirimler kazandıran ürün paketidir.

KOSGEB destekleri çerçevesinde üretim desteği:

Yaşanan ekonomik krize karşı açıklanan



Happy Card'la bonus ve mutluluklar sizin olsun!



www.happycard.com.tr ☎ 444.2.444

+bonus

Bu kart Bonus programı üyesidir.



TÜRKİYE FİNANS

ekonomik paketler içerisinde yer alan KOSGEB destekleri KOBİ'ler için büyük önem taşımaktaydı. Yıllardır KOBİ'lere destek olan Türkiye Finans, KOSGEB projelerine 2009 yılından itibaren ilk kez dahil olarak KOBİ'lere verdiği hizmetleri genişletmiş, bu sayede üretime ve reel sektöre olan katkısını bir kez daha göstermiştir.

KOSGEB destekleri çerçevesinde müşterilerimizin satın alacağı emtia, ham madde, makine ve yedek parçaları, hizmet alımı, ticari araç, bina vb. gibi ürünler Bankamızca KOSGEB destekleri çerçevesinde finanse edilmiştir.

DIŞ TİCARET

Uzman kambiyo hizmeti:

Müşterimiz olsun olmasın herkesin internet üzerinden faydalanabileceği bu hizmetle Dış Ticaret işlemleri ile ilgili sorular uzman kambiyo personelimiz tarafından anında cevaplanmaktadır. Sorular ve cevaplar en yakın şubemiz ile de paylaşılmakta olup potansiyel müşteri olarak şubelerimiz tarafından ziyaret edilmektedirler.

Rus Rublesi ile işlem yapma hizmeti:

Türkiye Finans, Rusya ile ticaret yapan kişi ve kurumların beklentileri doğrultusunda yeni bir bankacılık uygulamasını hayata geçirdi. Rusya ile ticaret yapan Türkiye Finans müşterileri artık Ruble hesabı açtırıp, ithalat ve ihracat işlemlerini Ruble üzerinden kolaylıkla gerçekleştirebilecek. Türkiye Finans şubelerinde Rus Rublesi hesabı açtıran müşteriler, Rusya ile ticaret işlemlerinde Türkiye Finans'ın aracılık hizmetlerinden de faydalanma imkânı bulacak. Rusya ile ticari ilişkilerin geliştirilmesi amacı ile oluşturulan yeni bankacılık uygulaması ile Türkiye Finans müşterileri Ruble döviz alış / satışı ve arbitraj işlemlerini de kolaylıkla gerçekleştirebiliyor.

İnternet üzerinden SWIFT izleme hizmeti:

Gönderdiğiniz döviz havaalelerine ilişkin SWIFT mesajlarınızı (ACK'lı) bankamız kurumsal internet bankacılığında izleyebilir, şubelerimize uğramadan temin edebilir veya doğrudan e-postanıza yönlendirebilirsiniz. İnternet kullanıcısı olan tüm müşterilerimiz SWIFT izleme uygulamasına 'Dış Ticaret /Swift İzleme' adından erişilebilmektedir. İnternet şubesinde görünmeyen kalem ve serbest transfer işlemlerine ait SWIFT mesajları (MT 103, MT 202, MT 998) izlenebilmekte, SWIFT çıktısı alınabilmekte, mail yoluyla e-postalarına gönderilebilmekte ayrıca ilgili işlemlere ait geçmişe dönük sorgulama yapılabilmektedir.



(İnternet üzerinden ithalat-ihracat) Dosya izleme hizmeti:

Bankamız aracılığıyla gerçekleştirilen tüm ithalat ve ihracat işlemleri internet şubemizden tarih, tutar, ülke ve dosya referansı gibi kriterlere göre sorgulanabilmekte ve detay bilgilere ulaşılabilir.

İhracat Bedellerinin SMS ve e-mail ile Bildirimi:

İhracatçı müşterilerimizin ihracat bedelleri hesaplarına geldiği anda, gelen bedel ile ilgili bilgiler müşterilerimize SMS ve e-mail ile bildirilmektedir.

Forward ürünü:

Döviz kurlarındaki hareketlilik ve dalgalanma, başta dış ticaret firmaları olmak üzere döviz cinsinden nakit akımını yönetmek durumunda olan firmalar ve maliyet avantajı nedeniyle döviz cinsinden borçlanmayı tercih etmiş olan yatırımcılar açısından önemli bir risk unsuru olarak ortaya çıkmaktadır. Vadeli döviz alım-satım işlemleri bu riskin yönetilebilmesi için geliştirilmiş bir türev üründür. Vadeli döviz alım-satım işlemlerinde; ileriki bir tarihte teslimi söz konusu olacak olan bir döviz alım ya da satım işlemi, vade, miktar ve fiyat değişkenleri bugünden belirlenerek sözleşmeye bağlanır. Böylelikle kişi ya da firma gelecekte ortaya çıkabilecek olumsuz fiyat değişimlerine karşı kendisini koruma altına almış olur.



Yurtdışı kaynaklı krediler (GSM, SEP, ITFC, ECA):

Yurtdışından ithalat yapacak olan firmamızın finansal ihtiyaçlarına uygun maliyet ve uzun vadelerle yurtdışından kredi bulabilmekte ve aracılık işlemlerini bankamız üzerinden yönetebilmekteyiz.

Müşteri eğitimi hizmeti :

Müşterilerimize Dış Ticaret eğitimi sunarak hem kendi iş akışımızı kolaylaştırmış hem de müşterimizi işlemlerini yaparken daha bilinçli hale getirmeyi hedefliyoruz. Bankamızın tanıtımını yaparken aynı zamanda dış ticaret konusunda sunduğumuz çözümlerimiz ile uzmanlığımız müşterilerimiz nezdinde de kanıtlanmış olmaktadır.

SİGORTA

Tarım sigortası:

Türkiye Finans "Gülen Çiftçi Tarım Paketi" kapsamında geliştirdiği Tarım Sigortası ile doğal afetler, kazalar ve hastalık gibi yaşanabilecek olumsuz koşullara karşı bitkisel üretim ve hayvancılık yapan üreticilerin kazançlarını güvence altına alıyor. Türkiye Finans'ın geliştirdiği "Tarım Sigortası" paketinden Tarım ve Orman Bakanlığı'na bağlı Çiftçi Kayıt Sistemine kayıtlı olarak faaliyet gösteren tüm üreticiler yararlanabiliyor.

Türkiye Finans, beş ayrı başlık altında geliştirdiği Tarım Sigortası paketi ile Türkiye genelinde yürütülen bitkisel üretim ve hayvancılık faaliyetlerini güvence altına almayı amaçlıyor. "Bitkisel Ürün Sigortaları" ile meyve, sebze, tarla ürünleri ve yem bitkilerini, "Sera Sigortaları" ile teknik şartlara uygun olarak oluşturulmuş cam ve plastik seraları, dolu, yangın, fırtına, hortum, heyelan, deprem gibi risklere karşı sigortalıyor.

"Hayvan Hayat Sigortası" ve "Kümes Hayvanları Sigortası" paketleri ile olağanüstü durumlarda üreticilerin uğrayabileceği zararlarının önüne geçmeyi amaçlıyor. "Su Ürünleri Sigortası" paketi ise balık yetiştiricilerinin kontrolü dışında oluşabilecek her türlü hastalık, kirlenme ve zehirlenme ve doğal afetlere karşı sigortalının doğrudan doğruya uğradığı maddi zararları karşılamayı amaçlıyor.

Finansal Veriler

Türk Mali Sektörünün Büyüklüğü ve Sektör Dağılımı

| Sektörler | Kuruluş Sayısı | | Aktif (Milyar TL) | | Değişim | | Toplamdaki Payı | |
|--------------------------------|----------------|------------|-------------------|--------------|-------------|--------------|-----------------|---------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 - 2008 | 2008-2007 | 2009 | 2008 |
| Bankalar | 49 | 49 | 834,0 | 732,5 | 13,9% | 26,0% | 89,0% | 89,1% |
| Finansal Kiralama Şir. | 47 | 50 | 14,6 | 17,1 | -14,6% | 24,8% | 1,6% | 2,1% |
| Faktoring Şirketleri | 78 | 81 | 10,4 | 7,8 | 33,3% | 5,4% | 1,1% | 0,9% |
| Tüketici Finansman Şir. | 10 | 10 | 4,5 | 4,7 | -4,3% | 20,5% | 0,5% | 0,6% |
| Varlık Yönetim Şirketleri | 6 | 5 | 0,4 | 0,4 | 0,0% | 100,0% | 0,0% | 0,0% |
| Sigorta Şirketleri | 55 | 62 | 33,3 | 26,5 | 25,7% | 21,6% | 3,6% | 3,2% |
| Menk. Kıym. Aracı Kur. (1) (2) | 103 | 104 | 5,2 | 4,2 | 23,8% | -25,6% | 0,6% | 0,5% |
| Menk. Kıym. Yat. Ortaklıkları | 33 | 34 | 0,7 | 0,6 | 16,7% | -14,3% | 0,1% | 0,1% |
| Menk. Kıym. Yat. Fonları | - | - | 29,6 | 24 | 23,3% | -11,1% | 3,2% | 2,9% |
| Gayrimenkul Yatırım Ort. | 14 | 14 | 4,7 | 4,3 | 9,3% | 10,3% | 0,5% | 0,5% |
| Girişim Sermayesi Yatırım Ort. | 2 | 2 | 0,2 | 0,1 | 100,0% | -50,0% | 0,0% | 0,0% |
| Toplam | 397 | 411 | 937,6 | 822,2 | 14,0 | 23,9% | 100,0% | 100,0% |

(1) Eylül 2009 verisidir.

(2) Kuruluş sayısı (bankalar hariç) TSPAKB üyelerini göstermektedir

(3) TCMB hariç tutulmuştur

Türk Bankacılık Sektörünün Büyüklüğü ve Grupların Sektördeki Payları

| BANKA | Kuruluş Sayısı | Aktifte | | | Toplanan Fonlarda | | | Kullandırılan Fonlarda | | |
|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|------------------------|-----------------|-----------------|
| | | 2009-Milyon TL | 2009 - payı (%) | 2008 - payı (%) | 2009-Milyon TL | 2009 - payı (%) | 2008 - payı (%) | 2009-Milyon TL | 2009 - payı (%) | 2008 - payı (%) |
| Katılım Bankaları | 4 | 33,628 | 4.0% | 3.5% | 26,711 | 5.2% | 4.2% | 23,641 | 6.0% | 4.8% |
| Mevduat bankaları | 32 | 773,357 | 92.7% | 93.4% | 487,909 | 94.8% | 95.8% | 355,285 | 90.5% | 92.0% |
| Kalkınma ve Yatırım Bankaları | 13 | 27,029 | 3.3% | 3.1% | 0 | 0.0% | 0.0% | 13,695 | 3.5% | 3.2% |
| Toplam | 49 | 834,014 | 100.0% | 100.0% | 514,620 | 100.0% | 100.0% | 392,621 | 100.0% | 100.0% |

Sektörde Başlıca Finansal Rakamların Dağılımı (Mio TL - Aralık, 2009)

| Finansal Başlıklar | Katılım Bankaları | | | Mevduat Bankaları | | | Kalkınma ve Yatırım Bankaları | | | Genel Toplam | Genel Toplam | 2009 - 2008 değişim | |
|---------------------------------------------------------|-------------------|--------|-----------|-------------------|---------|-----------|-------------------------------|--------|-----------|--------------|--------------|---------------------|-------|
| | Ara.09 | Ara.08 | 2009-2008 | Ara.09 | Ara.08 | 2009-2008 | Ara.09 | Ara.08 | 2009-2008 | Ara.09 | Ara.08 | | |
| TOPLANAN FONLAR | TP | 16.821 | 10.936 | 53,8% | 324.591 | 283.157 | 14,6% | 0 | 0 | - | 341.412 | 294.093 | 16,1% |
| | YP | 9.891 | 8.109 | 22,0% | 163.316 | 152.397 | 7,2% | 0 | 0 | - | 173.207 | 160.506 | 7,9% |
| | TOPLAM | 26.711 | 19.045 | 40,3% | 487.907 | 435.554 | 12,0% | 0 | 0 | - | 514.618 | 454.599 | 13,2% |
| KULLANDIRILAN FONLAR(*) | 23.641 | 17.641 | 34,0% | 355.287 | 338.091 | 5,1% | 13.695 | 11.712 | 16,9% | 392.623 | 367.444 | 6,9% | |
| TASFİYE OLUNACAK ALACAKLAR (NET) | 379 | 377 | 0,5% | 3.137 | 2.446 | 28,3% | 82 | 17 | 382,4% | 3.598 | 2.840 | 26,7% | |
| TASFİYE OLUNACAK ALACAKLAR (BRÜT) /KULLANDIRILAN FONLAR | 5,00 | 4,74 | 5,5% | 5,73 | 3,85 | 48,8% | 2,81 | 1,73 | 62,4% | 5,57 | 3,82 | 45,8% | |
| TOPLAM AKTİF | 33.645 | 25.769 | 30,6% | 773.258 | 683.823 | 13,1% | 27.029 | 22.943 | 17,8% | 833.932 | 732.535 | 13,8% | |
| ÖZ VARLIK | 4.423 | 3.729 | 18,6% | 93.702 | 72.061 | 30,0% | 12.635 | 10.635 | 18,8% | 110.760 | 86.425 | 28,2% | |
| NET KÂR | 708 | 647 | 9,4% | 18.476 | 11.852 | 55,9% | 988 | 922 | 7,2% | 20.172 | 13.421 | 50,3% | |
| PERSONEL SAYISI | 11.802 | 11.032 | 7,0% | 167.074 | 166.328 | 0,4% | 5.340 | 5.307 | 0,6% | 184.216 | 182.667 | 0,8% | |
| ŞUBE SAYISI | 560 | 530 | 5,7% | 8.968 | 8.724 | 2,8% | 44 | 44 | 0,0% | 9.572 | 9.298 | 2,9% | |

(*) Finansal kiralama alacakları, gelir tahakkuk reeskontları, takipteki alacaklar hariç tutulmuştur

Katılım Bankalarının Başlıca Finansal Rakamları (Bin TL, %) (Aralık, 2009)

| Finansal Başlıklar | Albaraka Türk | | Bank Asya | | Kuveyt Türk | | Türkiye Finans | | G. Toplam | G. Toplam | 2009 - 2008 değişim | |
|----------------------------------|---------------|-----------------|------------|-----------------|-------------|-----------------|----------------|-----------------|------------|------------|---------------------|-----|
| | 2009 | 2009 - 2008 (%) | 2009 | 2009 - 2008 (%) | 2009 | 2009 - 2008 (%) | 2009 | 2009 - 2008 (%) | 2009 | 2008 | | |
| Toplanan Fonlar | TP | 3.290.809 | 62% | 5.979.825 | 66% | 2.987.415 | 41% | 4.660.035 | 41% | 16.918.084 | 11.044.770 | 53% |
| | YP | 2.173.836 | 11% | 3.156.753 | 41% | 2.370.842 | 21% | 2.222.455 | 10% | 9.923.886 | 8.165.081 | 22% |
| | TOPLAM | 5.464.645 | 37% | 9.136.578 | 56% | 5.358.257 | 32% | 6.882.490 | 30% | 26.841.970 | 19.209.851 | 40% |
| Kullandırılan Fonlar | 4.675.617 | 26% | 8.221.427 | 31% | 4.904.932 | 16% | 7.109.233 | 29% | 24.911.209 | 19.733.858 | 26% | |
| Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net) | 19.025 | -53% | 133.919 | 4% | 150.598 | 46% | 75.891 | -28% | 379.433 | 377.946 | 0% | |
| Toplam Aktif | 6.414.914 | 34% | 11.608.955 | 43% | 6.904.526 | 20% | 8.699.643 | 22% | 33.628.038 | 25.769.427 | 30% | |
| Öz Varlık | 710.666 | 11% | 1.707.894 | 22% | 807.312 | 18% | 1.193.692 | 19% | 4.419.564 | 3.728.929 | 19% | |
| Net Kâr (*) | 105.626 | -22% | 301.281 | 22% | 127.133 | 22% | 171.388 | 7% | 705.428 | 647.490 | 9% | |
| Personel Sayısı | 1.935 | 8% | 4.074 | 7% | 2.447 | 9% | 3.346 | 5% | 11.802 | 11.032 | 7% | |
| Şube Sayısı | 101 | 1% | 158 | 10% | 121 | 7% | 180 | 3% | 560 | 530 | 6% | |

(*) Finansal kiralama alacakları ve gelir tahakkuk reeskontları dahildir.

Katılım Bankalarının Aktif Yapısı ve Kalemlerdeki Değişimler

| Aktif | Milyon TL | | Değişim | | Toplamdaki Payı | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 - 2008 | 2008 - 2007 | 2009 | 2008 | 2007 |
| Likit Aktifler | 5.759 | 4.582 | 26% | 79% | 17% | 18% | 13% |
| Menkul değerler cüzdanı | 1.028 | 24 | 4183% | 60% | 3% | 0% | 0% |
| Alım-satım amaçlı md. | 3 | 13 | -77% | 86% | 0% | 0% | 0% |
| Satılmaya hazır md.(Net) | 653 | 3 | 21667% | 50% | 2% | 0% | 0% |
| Vadeye kadar el. t. md(Net) | 372 | 8 | 4550% | 33% | 20% | 0% | 0% |
| Krediler | 23.641 | 17.641 | 34% | 25% | 70% | 68% | 72% |
| Takipteki krediler | 1.182 | 837 | 41% | 61% | 4% | 3% | 3% |
| (-)Özel karşılıklar | 803 | 459 | 75% | 59% | 2% | 2% | 1% |
| Kiralama işlem. alacaklar(Net) | 324 | 569 | -43% | -30% | 1% | 2% | 4% |
| Duran Aktifler | 996 | 754 | 32% | 73% | 3% | 3% | 2% |
| İştirakler ve bağlı ortaklıklar | 242 | 205 | 18% | 39% | 1% | 1% | 1% |
| Sabit kıymetler | 754 | 549 | 37% | 90% | 2% | 2% | 1% |
| Reeskontlar | 1.028 | 1.602 | -36% | 531% | 3% | 6% | 1% |
| Vergi Varlığı | 20 | 13 | 54% | -32% | 0% | 0% | 0% |
| Diğer aktifler | 471 | 221 | 113% | -29% | 1% | 1% | 2% |
| Toplam | 33.628 | 25.770 | 30% | 32% | 100% | 100% | 100% |

Katılım Bankalarının Pasif Yapısı ve Kalemlerdeki Değişimler

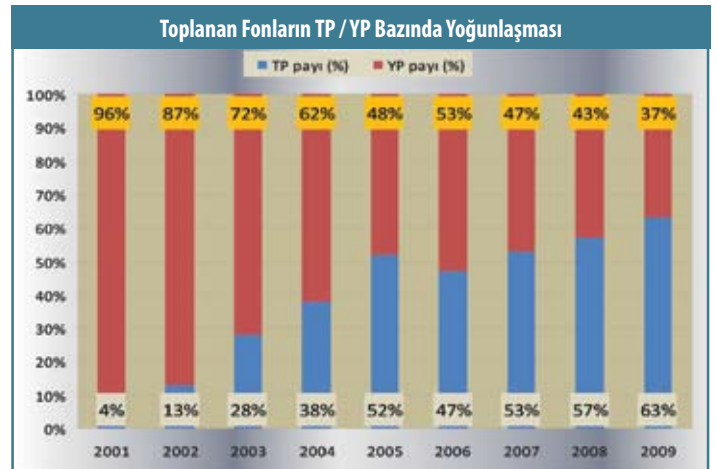
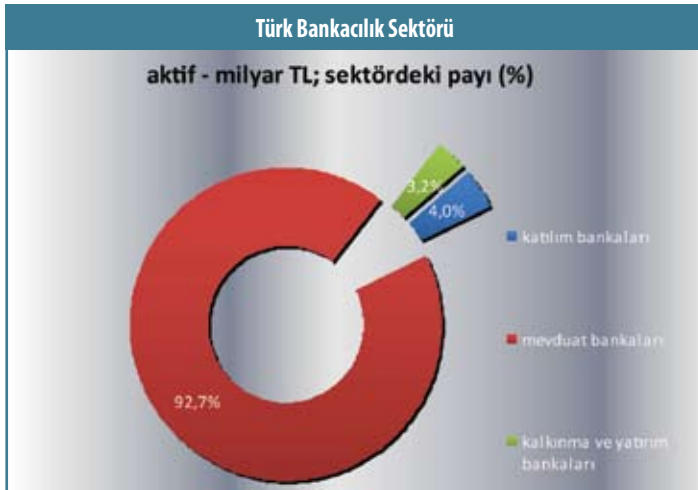
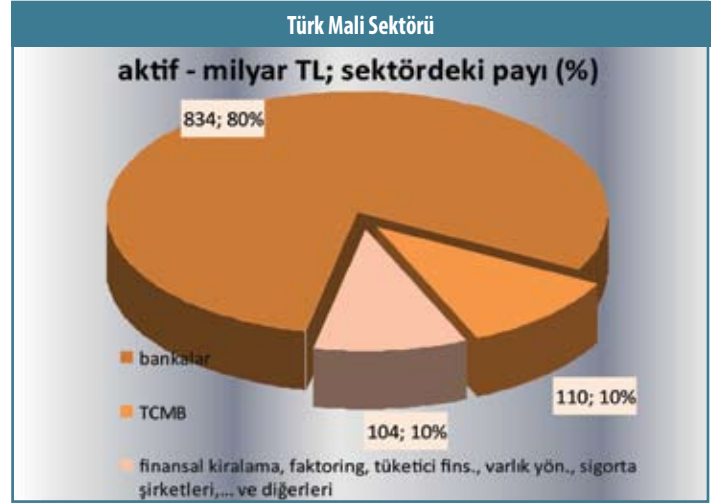
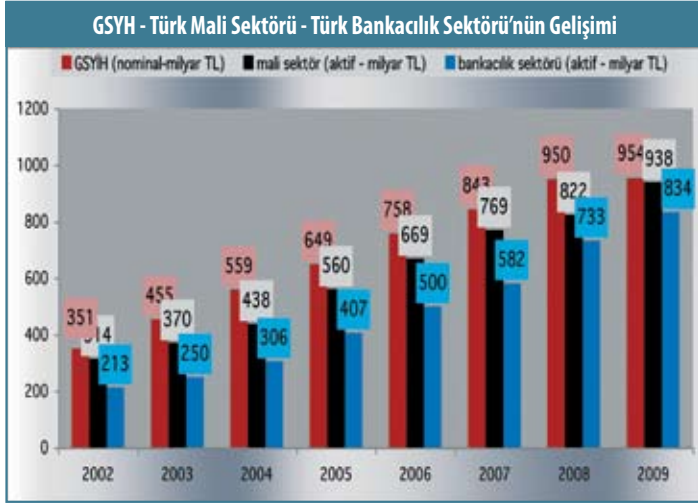
| Pasif | Milyon TL | | Değişim | | Toplamdaki Payı | | |
|----------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 - 2008 | 2008 - 2007 | 2009 | 2008 | 2007 |
| Toplanan fonlar | 26.712 | 19.045 | 40% | 28% | 79% | 74% | 76% |
| TL | 16.821 | 10.936 | 54% | 39% | 50% | 42% | 40% |
| YP | 9.891 | 8.109 | 22% | 16% | 29% | 31% | 36% |
| Toplanan fonlar dışı | 1.289 | 2.152 | -40% | 53% | 4% | 8% | 7% |
| Özkaynaklar | 4.419 | 3.728 | 19% | 58% | 13% | 14% | 12% |
| Ödenmiş sermaye | 2.739 | 2.470 | 11% | 120% | 8% | 10% | 6% |
| Sermaye yedekleri | 919 | 592 | 55% | -16% | 3% | 2% | 4% |
| Geçmiş yıl kârı | 0 | 0 | - | - | - | - | - |
| Dönem kârı | 705 | 647 | 9% | 23% | 2% | 3% | 3% |
| Diğer | 56 | 19 | 195% | 58% | - | - | - |
| Diğer pasifler | 1.208 | 845 | 43% | -3% | 4% | 3% | 4% |
| Toplam | 33.628 | 25.770 | 30% | 32% | 100% | 100% | 100% |

Katılım Bankalarının Gelir-Gider Yapısı ve Kalemlerdeki Değişimler

| Gelir/Gider | Milyon TL | | Değişim | | Vergi Öncesi Kar Zarara Oranı | | |
|---------------------------------|-----------|-------|-------------|-------------|-------------------------------|------|------|
| | 2009 | 2008 | 2009 - 2008 | 2008 - 2007 | 2009 | 2008 | 2007 |
| Kâr payı gelirleri | 3.393 | 2.816 | 20% | 38% | 382% | 343% | 314% |
| Kâr payı giderleri | 1.843 | 1.583 | 16% | 40% | 207% | 193% | 174% |
| Net kâr payı geliri | 1.550 | 1.234 | 26% | 36% | 174% | 150% | 140% |
| Kâr payı dışı gelirler | 1.111 | 954 | 16% | 27% | 125% | 116% | 116% |
| Net ücret ve komisyon gel. | 538 | 465 | 16% | 19% | 61% | 57% | 60% |
| Hizmet gelirleri | 573 | 489 | 17% | 35% | 64% | 60% | 56% |
| Kâr payı dışı giderler | 1.444 | 954 | 51% | -1% | 162% | 116% | 148% |
| Personel | 609 | 503 | 21% | 41% | 69% | 61% | 55% |
| Ücret ve komisyon giderleri | 835 | 451 | 85% | -25% | 94% | 55% | 93% |
| Diğer kâr payı dışı gelir/gider | 250 | 208 | 20% | 163% | 28% | 25% | 12% |
| Sermaye piyasası işl. k/z | 342 | 19 | 1700% | 19% | 38% | 2% | 2% |
| Kambiyo işlemleri k/z | -92 | 189 | -149% | 200% | -10% | 23% | 10% |
| Diğer | 0 | 0 | - | - | - | - | - |
| Vergi öncesi kâr/zarar | 889 | 820 | 8% | 26% | 100% | 100% | 100% |
| Vergi karşılığı | 184 | 173 | 6% | 40% | 21% | 21% | 19% |
| Net dönem kâr/zararı | 705 | 647 | 9% | 23% | 79% | 79% | 81% |

KATILIM BANKALARININ MUKAYESELİ RASYOLARI

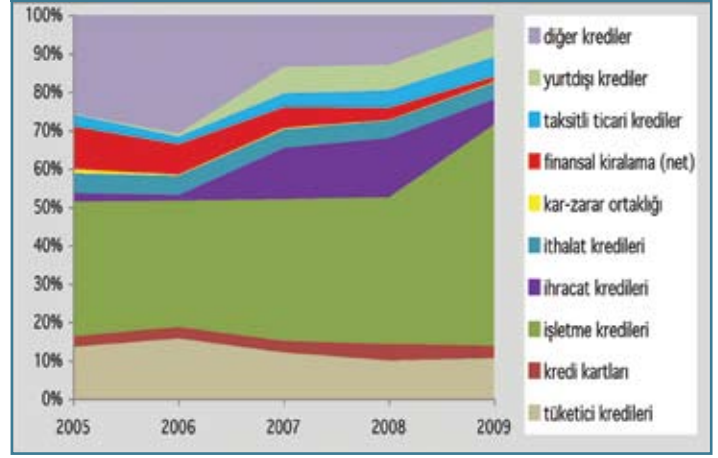
| s.no. Açıklama | Katılım Bankaları | | | Mevduat Bankaları | | | |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
| | 2009 | 2008 | 2007 | 2009 | 2008 | 2007 | |
| Aktifin Niteliği Rasyoları | | | | | | | |
| 1 | Takipteki alacaklar(brüt)/Toplam nakdi krediler (%) | 4,7% | 4,4% | 3,4% | 5,4% | 3,7% | 3,6% |
| 2 | Takipteki alacaklar karşılığı/Brüt takipteki alacaklar (%) | 67,9% | 54,86 | 55,5% | 84,6% | 81,2% | 88,3% |
| 3 | Bireysel krediler/Toplam krediler (%) | 13,8% | 14,3% | 15,0% | 35,8% | 34,1% | 35,4% |
| Duyarlılık Rasyoları | | | | | | | |
| 4 | Yüksek montanlı (1milyon YTL ve üzeri) toplanan fon/Toplanan fonlar (%) | 27,0% | 26,9% | 26,3% | 44,0% | 42,8% | 40,3% |
| Bilanço-dışı İşlemler Rasyoları | | | | | | | |
| 5 | (Bilanço dışı yükümlülükler - Türev Finansal Araçlar)/Toplam aktifler (%) | 37,8% | 92,47 | 79,2% | 38,0% | 36,5% | 37,8% |
| Kârlılık Rasyoları | | | | | | | |
| 6 | Vergi öncesi kâr(zarar)/Ortalama toplam aktifler (ROAA) (%) | 3,0% | 3,6% | 3,9% | 3,2% | 2,4% | 3,3% |
| 7 | Dönem net kâr(zararı)/Ortalama özkaynaklar (ROAE) (%) | 19,0% | 24,1% | 30,7% | 25,2% | 19,9% | 26,6% |
| 8 | Net kâr payı geliri(gideri)/Ortalama toplam aktifler (%) | 3,0% | 5,4% | 5,4% | 3,2% | 4,6% | 4,8% |
| 9 | Ücret, komisyon ve bankacılık hizmetleri gelirleri/Ortalama toplam aktifler (%) | 2,9% | 3,5% | 3,5% | 1,8% | 1,9% | 1,9% |
| 10 | Ücret, komisyon ve bankacılık gelirleri/Toplam gelirler (%) | 17,6% | 19,6% | 20,3% | 12,6% | 11,5% | 11,4% |
| 11 | İşletme giderleri/Ortalama toplam aktifler (%) | 3,8% | 4,1% | 4,0% | 2,7% | 3,0% | 3,0% |
| 12 | Kâr payı dışı gelirler/Kâr payı dışı giderler (%) | 91,8% | 95,5% | 92,0% | 94,3% | 95,3% | 94,2% |
| 13 | Ücret ve komisyon gelirleri/İşletme giderleri (%) | 75,4% | 82,6% | 84,4% | 66,5% | 63,2% | 64,8% |
| 14 | Ortalama toplam aktifler/Ortalama toplam personel sayısı (bin TL) | 2.652 | 2.206 | 2.042 | 4.308 | 3.789 | 3.441 |
| 15 | Toplanan fonlar/Toplam personel sayısı (bin TL) | 2.362 | 1.843 | 1.801 | 2.946 | 2.695 | 2.355 |
| 16 | Vergi öncesi kâr(zarar)/Ortalama toplam personel sayısı (bin TL) | 79 | 79 | 79 | 139 | 91 | 114 |
| 17 | Toplanan fonlar/Toplam şube sayısı (bin TL) | 42.637 | 35.967 | 33.205 | 55.488 | 53.071 | 47.209 |
| 18 | Kullandırılan fonlar/Toplam şube sayısı (bin TL) | 40.458 | 37.949 | 35.168 | 42.719 | 42.781 | 37.576 |
| 19 | Toplam personel sayısı/Toplam şube sayısı (kişi) | 21 | 21 | 21 | 19 | 19 | 20 |
| Kaynak Yapısı Rasyoları | | | | | | | |
| 20 | Toplam nakdi krediler/Toplanan fonlar (%) | 94,1% | 100,0% | 103,8% | 77,0% | 80,6% | 79,6% |
| 21 | Toplam menkul değerler/Toplanan fonlar (%) | 3,9% | 0,1% | 0,1% | 53,0% | 44,0% | 47,4% |
| 22 | Özel cari hesap/Toplanan fonlar (%) | 18,9% | 18,0% | 18,8% | 15,4% | 13,5% | 16,0% |
| Özkaynak Rasyoları | | | | | | | |
| 23 | Özkaynak/Risk ağırlıklı kalemler toplamı (Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu) (%) | 15,3% | 15,3% | 16,1% | 19,3% | 16,6% | 17,4% |
| 24 | Yabancı kaynaklar/Toplam özkaynaklar (%) | 650,1% | 581,2% | 712,5% | 707,3% | 831,6% | 726,6% |



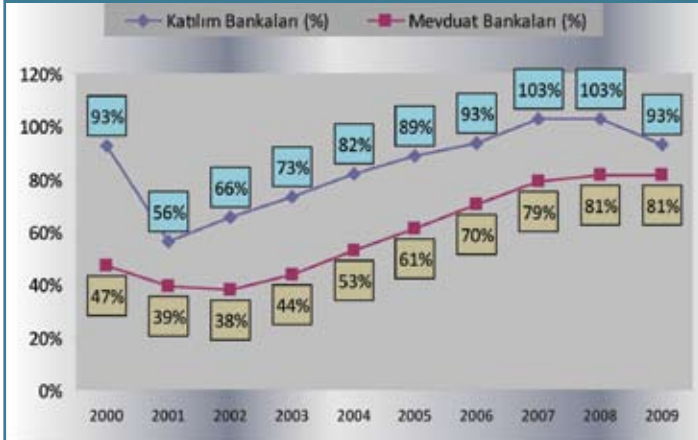
Katılım Bankalarının Kullandırılan Fon Gelişimi



Kullandırılan Fonların Grup Bazında Yoğunlaşması



Toplanan Fonların Kullanılma Nisbeti



Katılım Bankalarının Özkaynak Gelişimi



Katılım Bankalarının Gayrinakdi Kredilerinin Gelişimi



Katılım Bankalarının Şube ve Personel Gelişimi



Mali Tablolar

Katılım Bankalarının Özet Bilanço Toplamı - Aktifler (Bin TL)

| AKTİF KALEMLER | 31.12.2009 | | | 31.12.2008 | | |
|------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI | 1.784.730 | 2.497.433 | 4.282.163 | 1.366.543 | 1.258.665 | 2.625.208 |
| II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN | 14.762 | 10.176 | 24.938 | 25.356 | 43.445 | 68.801 |
| III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR | 362.073 | 1.135.042 | 1.497.115 | 498.384 | 1.480.003 | 1.978.387 |
| IV. PARA PİYASALARI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net) | 698.045 | 3.123 | 701.168 | 0 | 3.025 | 3.025 |
| VI. KREDİLER | 22.925.764 | 2.032.501 | 24.958.265 | 18.527.213 | 1.014.333 | 19.541.546 |
| 6.1 Krediler ve Alacaklar | 22.547.505 | 2.031.327 | 24.578.832 | 18.152.810 | 1.010.790 | 19.163.600 |
| 6.2 Takipteki Krediler | 992.669 | 9.054 | 1.001.723 | 744.648 | 26.916 | 771.564 |
| 6.3 Özel Karşılıklar (-) | -793.350 | -9.418 | -802.768 | -450.650 | -8.656 | -459.306 |
| VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net) | 357.336 | 22.660 | 379.996 | 0 | 7.583 | 7.583 |
| VIII. İŞTİRAKLER (Net) | 69.428 | 0 | 69.428 | 29.632 | 0 | 29.632 |
| IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net) | 172.807 | 0 | 172.807 | 174.988 | 0 | 174.988 |
| X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net) | 289.865 | 33.864 | 323.729 | 570.258 | 0 | 570.258 |
| XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net) | 686.729 | 4 | 686.733 | 476.067 | 12 | 476.079 |
| XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net) | 28.721 | 0 | 28.721 | 16.960 | 0 | 16.960 |
| XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net) | 16.770 | 0 | 16.770 | 16.911 | 0 | 16.911 |
| XVI. VERGİ VARLIĞI | 20.433 | 0 | 20.433 | 12.781 | 0 | 12.781 |
| XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR | 24.777 | 0 | 24.777 | 38.179 | 0 | 38.179 |
| XVIII. DİĞER AKTİFLER | 329.913 | 111.082 | 440.995 | 182.834 | 26.955 | 209.789 |
| AKTİF TOPLAMI | 27.782.153 | 5.845.885 | 33.628.038 | 21.936.106 | 3.834.021 | 25.770.127 |

Katılım Bankalarının Özet Bilanço Toplamı - Pasifler (Bin TL)

| PASİF KALEMLER | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| I. TOPLANAN FONLAR | 16.918.084 | 9.923.886 | 26.841.970 | 11.044.770 | 8.165.081 | 19.209.851 |
| II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR | 1.667 | 7.826 | 9.493 | 27.878 | 3.207 | 31.085 |
| III. ALINAN KREDİLER | 0 | 592.999 | 592.999 | 0 | 1.519.695 | 1.519.695 |
| IV. PARA PİYASALARINDAN ALINAN BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI. MUHTELİF BORÇLAR | 568.283 | 116.236 | 684.519 | 465.882 | 46.791 | 512.673 |
| VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR | 509.012 | 31.628 | 540.640 | 319.229 | 24.888 | 344.117 |
| XIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net) | 0 | 6 | 6 | 7 | 227 | 234 |
| IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X. KARŞILIKLAR | 360.783 | 40.189 | 400.972 | 264.070 | 30.937 | 295.007 |
| XI. VERGİ BORCU | 137.868 | 7 | 137.875 | 128.531 | 5 | 128.536 |
| XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIV. ÖZKAYNAKLAR | 4.418.751 | 813 | 4.419.564 | 3.728.022 | 907 | 3.728.929 |
| 14.1 Ödenmiş Sermaye | 2.739.000 | 0 | 2.739.000 | 2.469.500 | 0 | 2.469.500 |
| 14.4 Kâr veya Zarar | 704.615 | 813 | 705.428 | 646.957 | 907 | 647.864 |
| 14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları | 347 | 0 | 347 | 374 | 0 | 374 |
| 14.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı | 704.268 | 813 | 705.081 | 646.583 | 1.606 | 648.189 |
| PASİF TOPLAM | 22.914.448 | 10.713.590 | 33.628.038 | 15.978.389 | 9.791.738 | 25.770.127 |

Katılım Bankalarının Özet Gelir - Gider Toplamı (Bin TL)

| GELİR VE GİDER KALEMLERİ | | 31/12/2009 | 31/12/2008 |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| I. | KÂR PAYI GELİRLERİ | 3.607.023 | 3.026.724 |
| 1.1 | Kredilerden Alınan Kâr Payları | 3.265.754 | 2.731.881 |
| 1.2 | Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler | 36.591 | 51.658 |
| 1.3 | Bankalardan Alınan Gelirler | 125.824 | 134.978 |
| 1.6 | Finansal Kiralama Gelirleri | 42.431 | 82.478 |
| 1.7 | Diğer Kâr Payı Gelirleri | 37.588 | 25.180 |
| II. | KÂR PAYI GİDERLERİ | 1.848.169 | 1.584.026 |
| 2.1 | Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları | 1.798.622 | 1.519.523 |
| 2.2 | Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları | 48.129 | 62.804 |
| 2.3 | Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları | 0 | 0 |
| 2.4 | İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları | 0 | 0 |
| 2.5 | Diğer Kâr Payı Giderleri | 1.418 | 1.699 |
| III. | NET KÂR PAYI GELİRİ (I - II) | 1.758.854 | 1.442.698 |
| IV. | NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ | 493.014 | 400.493 |
| 4.1 | Alınan Ücret ve Komisyonlar | 625.458 | 555.668 |
| 4.2 | Verilen Ücret ve Komisyonlar | 132.444 | 155.175 |
| V. | TEMETTÜ GELİRLERİ | 425 | 20.158 |
| VI. | NET TİCARİ KÂR / ZARAR | 250.199 | 206.820 |
| VII. | DİĞER FAALİYET GELİRLERİ | 246.816 | 162.526 |
| VIII. | FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII) | 2.749.308 | 2.216.615 |
| IX. | KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-) | 672.018 | 406.944 |
| X. | DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-) | 1.188.339 | 989.190 |
| XI. | NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X) | 888.951 | 820.482 |
| XII. | BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI | 0 | 0 |
| XIII. | ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR | 0 | 0 |
| XIV. | NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI | 0 | 0 |
| XV. | VERGİ ÖNCESİ KÂR / ZARAR (XI+XII+XIII+XIV) | 888.951 | 820.482 |
| XVI. | VERGİ KARŞILIĞI (-) | 183.870 | 172.992 |
| XVII. | VERGİ SONRASI FAALİYET KÂR/ZARARI (XV-XVI) | 705.081 | 647.490 |
| XVIII. | NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII) | 705.081 | 647.490 |

Katılım Bankalarının Özet Bilanço Dışı Yükümlülükler Toplamı (Bin TL)

| BİLANÇO DIŞI HESAPLAR | 31.12.2009 | | | 31.12.2008 | | | |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM | |
| A. | BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III) | 15.527.653 | 15.438.716 | 30.966.369 | 14.523.587 | 12.997.076 | 27.520.663 |
| I. | GARANTİ ve KEFALETLER | 9.641.844 | 9.924.389 | 19.566.233 | 9.478.397 | 10.304.809 | 19.783.206 |
| 1.1. | Teminat Mektupları | 9.618.291 | 7.034.831 | 16.653.122 | 9.452.949 | 7.607.142 | 17.060.091 |
| 1.1.1. | Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler | 480.668 | 45.282 | 525.950 | 434.557 | 150.062 | 584.619 |
| 1.1.2. | Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler | 69.970 | 517.341 | 587.311 | 46.161 | 403.353 | 449.514 |
| 1.1.3. | Diğer Teminat Mektupları | 9.067.653 | 6.472.208 | 15.539.861 | 8.972.231 | 7.153.727 | 16.125.958 |
| 1.3. | Akreditifler | 270 | 2.484.861 | 2.485.131 | 41 | 2.205.629 | 2.205.670 |
| II. | TAAHHÜTLER | 4.198.202 | 2.266.620 | 6.464.822 | 3.458.552 | 510.001 | 3.968.553 |
| 2.1.6. | Çekler İçin Ödeme Taahhütlerimiz | 1.596.130 | 0 | 1.596.130 | 1.508.434 | 0 | 1.508.434 |
| 2.1.8. | Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri | 1.962.676 | 0 | 1.962.676 | 1.727.530 | 5.443 | 1.732.973 |
| III. | TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR | 1.687.589 | 3.247.707 | 4.935.296 | 1.586.638 | 2.182.266 | 3.768.904 |
| B. | EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI) | 172.954.125 | 106.057.248 | 279.011.373 | 132.585.068 | 91.667.182 | 224.252.250 |
| IV. | EMANET KIYMETLER | 3.382.952 | 1.217.943 | 4.600.895 | 3.373.523 | 1.923.568 | 5.297.091 |
| V. | REHİNLİ KIYMETLER | 169.571.173 | 104.824.248 | 274.395.421 | 129.211.545 | 89.728.491 | 218.940.036 |
| VI. | KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 15.123 | 15.123 |
| BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B) | 188.481.778 | 121.495.964 | 309.977.742 | 147.108.655 | 104.664.258 | 251.772.913 | |

Albaraka Özet Bilançosu - Aktifler (Bin TL)

| AKTİF KALEMLER | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI | 354.606 | 262.597 | 617.203 | 167.035 | 216.501 | 383.536 |
| II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN | 3.037 | 0 | 3.037 | 2.317 | 7.768 | 10.085 |
| III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR | 244.421 | 363.520 | 607.941 | 320.822 | 221.937 | 542.759 |
| IV. PARA PİYASALARI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net) | 28.517 | 37 | 28.554 | 0 | 0 | 0 |
| VI. KREDİLER | 4.474.531 | 157.979 | 4.632.510 | 3.654.233 | 3.028 | 3.657.261 |
| 6.1 Krediler ve Alacaklar | 4.456.038 | 157.447 | 4.613.485 | 3.614.186 | 2.480 | 3.616.666 |
| 6.2 Takipteki Krediler | 162.883 | 7.204 | 170.087 | 97.636 | 8.183 | 105.819 |
| 6.3 Özel Karşılıklar (-) | -144.390 | -6.672 | -151.062 | -57.589 | -7.635 | -65.224 |
| VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net) | 280.876 | 15.131 | 296.007 | 0 | 0 | 0 |
| VIII. İŞTİRAKLER (Net) | 6.000 | 0 | 6.000 | 4.131 | 0 | 4.131 |
| IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net) | 53.484 | 0 | 53.484 | 100.311 | 0 | 100.311 |
| XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net) | 140.054 | 0 | 140.054 | 51.625 | 0 | 51.625 |
| XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net) | 1.577 | 0 | 1.577 | 1.488 | 0 | 1.488 |
| XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XVI. VERGİ VARLIĞI | 7.789 | 0 | 7.789 | 2.915 | 0 | 2.915 |
| XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR | 4.902 | 0 | 4.902 | 5.958 | 0 | 5.958 |
| XVIII. DİĞER AKTİFLER | 15.671 | 185 | 15.856 | 5.024 | 24.015 | 29.039 |
| AKTİF TOPLAMI | 5.615.465 | 799.449 | 6.414.914 | 4.315.859 | 473.249 | 4.789.108 |

Albaraka Özet Bilançosu - Pasifler (Bin TL)

| PASİF KALEMLER | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| I. TOPLANAN FONLAR | 3.290.809 | 2.173.836 | 5.464.645 | 2.029.617 | 1.955.493 | 3.985.110 |
| II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III. ALINAN KREDİLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV. PARA PİYASALARINDAN ALINAN BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI. MUHTELİF BORÇLAR | 140.008 | 13.099 | 153.107 | 90.332 | 7.309 | 97.641 |
| VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X. KARŞILIKLAR | 53.022 | 13.087 | 66.109 | 33.779 | 9.826 | 43.605 |
| XI. VERGİ BORCU | 20.387 | 0 | 20.387 | 24.650 | 0 | 24.650 |
| XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIV. ÖZKAYNAKLAR | 710.666 | 0 | 710.666 | 638.102 | 0 | 638.102 |
| 14.1 Ödenmiş Sermaye | 539.000 | 0 | 539.000 | 269.500 | 0 | 269.500 |
| 14.4 Kâr veya Zarar | 105.626 | 0 | 105.626 | 136.613 | 0 | 136.613 |
| 14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları | 347 | 0 | 347 | 371 | 0 | 371 |
| 14.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı | 105.279 | 0 | 105.279 | 136.242 | 0 | 136.242 |
| PASİF TOPLAM | 4.214.892 | 2.200.022 | 6.414.914 | 2.816.480 | 1.972.628 | 4.789.108 |

Albaraka Özet Gelir Tablosu (Bin TL)

| GELİR VE GİDER KALEMLERİ | | 31/12/2009 | 31/12/2008 |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| I. | KÂR PAYI GELİRLERİ | 656,016 | 568,735 |
| 1.1 | Kredilerden Alınan Kâr Payları | 606,608 | 534,362 |
| 1.2 | Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler | 0 | 2,323 |
| 1.3 | Bankalardan Alınan Gelirler | 10,730 | 16,503 |
| 1.6 | Finansal Kiralama Gelirleri | 9,181 | 15,547 |
| 1.7 | Diğer Kâr Payı Gelirleri | 0 | 0 |
| II. | KÂR PAYI GİDERLERİ | 348,514 | 295,199 |
| 2.1 | Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları | 348,514 | 295,151 |
| 2.2 | Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları | 0 | 48 |
| 2.3 | Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları | 0 | 0 |
| 2.4 | İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları | 0 | 0 |
| 2.5 | Diğer Kâr Payı Giderleri | 0 | 0 |
| III. | NET KÂR PAYI GELİRİ (I - II) | 307,502 | 273,536 |
| IV. | NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ | 80,718 | 51,264 |
| 4.1 | Alınan Ücret ve Komisyonlar | 89,502 | 69,269 |
| 4.2 | Verilen Ücret ve Komisyonlar | 8,784 | 18,005 |
| V. | TEMETTÜ GELİRLERİ | 284 | 16,710 |
| VI. | NET TİCARİ KÂR / ZARAR | 25,048 | 16,710 |
| VII. | DİĞER FAALİYET GELİRLERİ | 27,312 | 19,413 |
| VIII. | FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII) | 440,864 | 360,923 |
| IX. | KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-) | 131,769 | 52,337 |
| X. | DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-) | 177,338 | 137,150 |
| XI. | NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X) | 131,757 | 171,436 |
| XII. | BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI | 0 | 0 |
| XIII. | ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR | 0 | 0 |
| XIV. | NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI | 0 | 0 |
| XV. | VERGİ ÖNCESİ KÂR / ZARAR (XI+XII+XIII+XIV) | 131,757 | 171,436 |
| XVI. | VERGİ KARŞILIĞI (-) | 26,478 | 35,194 |
| XVII. | VERGİ SONRASI FAALİYET KÂR/ZARARI (XV+XVI) | 105,279 | 136,242 |
| XXIII. | NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII) | 105,279 | 136,242 |

Albaraka Özet Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu (Bin TL)

| BİLANÇO DIŞI HESAPLAR | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | | |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM | |
| A. | BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III) | 2,466,660 | 1,404,610 | 3,871,270 | 1,838,615 | 1,149,423 | 2,988,038 |
| I. | GARANTİ ve KEFALETLER | 2,187,726 | 1,402,986 | 3,590,712 | 1,599,797 | 1,149,423 | 2,749,220 |
| 1.1. | Teminat Mektupla | 2,186,226 | 1,028,156 | 3,214,382 | 1,585,622 | 858,685 | 2,444,307 |
| 1.1.1. | Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler | 181,442 | 26,397 | 207,839 | 86,441 | 9,040 | 95,481 |
| 1.1.2. | Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler | 0 | 515,397 | 515,397 | 0 | 402,308 | 402,308 |
| 1.1.3. | Diğer Teminat Mektupları | 2,004,784 | 486,362 | 2,491,146 | 1,499,181 | 447,337 | 1,946,518 |
| 1.3. | Akreditifler | 0 | 348,307 | 348,307 | 0 | 262,370 | 262,370 |
| II. | TAAHHÜTLER | 278,934 | 1,624 | 280,558 | 238,818 | 0 | 238,818 |
| 2.1.6. | Çekler İçin Ödeme Taahhütlerimiz | 190,434 | 0 | 190,434 | 168,664 | 0 | 168,664 |
| 2.1.8. | Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri | 79,475 | 0 | 79,475 | 64,991 | 0 | 64,991 |
| III. | TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. | EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI) | 7,560,392 | 821,928 | 8,382,320 | 5,227,104 | 630,142 | 5,857,246 |
| IV. | EMANET KIYMETLER | 436,406 | 229,314 | 665,720 | 504,849 | 226,159 | 731,008 |
| V. | REHİNLİ KIYMETLER | 7,123,986 | 592,614 | 7,716,600 | 4,722,255 | 403,983 | 5,126,238 |
| VI. | KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B) | 10,027,052 | 2,226,538 | 12,253,590 | 7,065,719 | 1,779,565 | 8,845,284 | |

Bank Asya Özet Bilanço Toplamı -Aktifler (Bin TL)

| AKTİF KALEMLER | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI | 979.395 | 1.365.613 | 2.345.008 | 686.697 | 442.872 | 1.129.569 |
| II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN | 0 | 3.889 | 3.889 | 0 | 30.035 | 30.035 |
| III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR | 7.951 | 139.067 | 147.018 | 10.058 | 107.859 | 117.917 |
| IV. PARA PİYASALARI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net) | 80.204 | 0 | 80.204 | 0 | 0 | 0 |
| VI. KREDİLER | 7.563.752 | 632.923 | 8.196.675 | 5.875.657 | 271.989 | 6.147.646 |
| 6.1 Krediler ve Alacaklar | 7.430.475 | 632.281 | 8.062.756 | 5.748.814 | 270.670 | 6.019.484 |
| 6.2 Takipteki Krediler | 454.360 | 1.850 | 456.210 | 322.795 | 1.953 | 324.748 |
| 6.3 Özel Karşılıklar (-) | -321.083 | -1.208 | -322.291 | -195.952 | -634 | -196.586 |
| VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net) | 76.460 | 0 | 76.460 | 0 | 0 | 0 |
| VIII. İŞTİRAKLER (Net) | 45.063 | 0 | 45.063 | 23.975 | 0 | 23.975 |
| IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net) | 139.810 | 0 | 139.810 | 138.094 | 0 | 138.094 |
| X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net) | 124.807 | 33.864 | 158.671 | 233.676 | 0 | 233.676 |
| XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net) | 309.894 | 0 | 309.894 | 226.626 | 0 | 226.626 |
| XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net) | 10.224 | 0 | 10.224 | 6.332 | 0 | 6.332 |
| XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XVI. VERGİ VARLIĞI | 4.754 | 0 | 4.754 | 0 | 0 | 0 |
| XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR | 9.196 | 0 | 9.196 | 24.100 | 0 | 24.100 |
| XVIII. DİĞER AKTİFLER | 81.862 | 227 | 82.089 | 29.300 | 1.559 | 30.859 |
| AKTİF TOPLAMI | 9.433.372 | 2.175.583 | 11.608.955 | 7.254.515 | 854.314 | 8.108.829 |

Bank Asya Özet Bilanço Toplamı - Pasifler (Bin TL)

| PASİF KALEMLER | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| I. TOPLANAN FONLAR | 5.979.825 | 3.156.753 | 9.136.578 | 3.603.487 | 2.239.334 | 5.842.821 |
| II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR | 0 | 155 | 155 | 0 | 0 | 0 |
| III. ALINAN KREDİLER | 0 | 191.461 | 191.461 | 0 | 457.552 | 457.552 |
| IV. PARA PİYASALARINDAN ALINAN BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI. MUHTELİF BORÇLAR | 198.910 | 2.234 | 201.144 | 148.364 | 2.413 | 150.777 |
| VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR | 181.834 | 12.509 | 194.343 | 99.589 | 9.393 | 108.982 |
| XIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net) | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 6 |
| IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X. KARŞILIKLAR | 113.726 | 15.021 | 128.747 | 94.571 | 12.252 | 106.823 |
| XI. VERGİ BORCU | 48.627 | 6 | 48.633 | 38.173 | 3 | 38.176 |
| XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIV. ÖZKAYNAKLAR | 1.707.894 | 0 | 1.707.894 | 1.403.692 | 0 | 1.403.692 |
| 14.1 Ödenmiş Sermaye | 900.000 | 0 | 900.000 | 900.000 | 0 | 900.000 |
| 14.4 Kâr veya Zarar | 301.281 | 0 | 301.281 | 246.529 | 0 | 246.529 |
| 14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı | 301.281 | 0 | 301.281 | 246.529 | 0 | 246.529 |
| PASİF TOPLAM | 8.230.816 | 3.378.139 | 11.608.955 | 5.387.882 | 2.720.947 | 8.108.829 |

Bank Asya Özet Gelir - Gider Tablosu (Bin TL)

| GELİR VE GİDER KALEMLERİ | | 31/12/2009 | 31/12/2008 |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| I. KÂR PAYI GELİRLERİ | | 1.305.652 | 1.068.206 |
| 1.1 | Kredilerden Alınan Kâr Payları | 1.203.356 | 963.490 |
| 1.2 | Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler | 19.734 | 25.841 |
| 1.3 | Bankalardan Alınan Gelirler | 52.215 | 48.862 |
| 1.6 | Finansal Kiralama Gelirleri | 16.300 | 30.013 |
| 1.7 | Diğer Kâr Payı Gelirleri | 7 | 0 |
| II. KÂR PAYI GİDERLERİ | | 705.805 | 566.816 |
| 2.1 | Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları | 686.142 | 543.831 |
| 2.2 | Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları | 18.259 | 21.630 |
| 2.3 | Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları | 0 | 0 |
| 2.4 | İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları | 0 | 0 |
| 2.5 | Diğer Kâr Payı Giderleri | 1.404 | 1.355 |
| III. NET KÂR PAYI GELİRİ (I - II) | | 599.847 | 501.390 |
| IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ | | 258.373 | 226.215 |
| 4.1 | Alınan Ücret ve Komisyonlar | 311.003 | 289.429 |
| 4.2 | Verilen Ücret ve Komisyonlar | 52.630 | 63.214 |
| V. TEMETTÜ GELİRLERİ | | 0 | 3.295 |
| VI. NET TİCARİ KÂR / ZARAR | | 93.765 | 59.420 |
| VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ | | 102.619 | 67.734 |
| VIII. FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII) | | 1.054.604 | 858.684 |
| IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-) | | 217.159 | 156.614 |
| X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-) | | 459.053 | 390.166 |
| XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X) | | 378.392 | 311.904 |
| XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI | | 0 | 0 |
| XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR | | 0 | 0 |
| XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI | | 0 | 0 |
| XV. VERGİ ÖNCESİ KÂR / ZARAR (XI+XII+XIII+XIV) | | 378.392 | 311.904 |
| XVI. VERGİ KARŞILIĞI (-) | | 77.111 | 65.375 |
| XVII. VERGİ SONRASI FAALİYET KÂR/ZARARI (XIV+XV) | | 301.281 | 246.529 |
| XXIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII) | | 301.281 | 246.529 |

Bank Asya Özet Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu (Bin TL)

| BİLANÇO DIŞI HESAPLAR | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III) | 6.632.958 | 5.627.280 | 12.260.238 | 6.848.787 | 6.016.960 | 12.865.747 |
| I. GARANTİ ve KEFALETLER | 3.984.518 | 4.901.459 | 8.885.977 | 4.600.807 | 5.614.608 | 10.215.415 |
| 1.1. Teminat Mektupları | 3.968.241 | 3.401.220 | 7.369.461 | 4.594.063 | 4.052.510 | 8.646.573 |
| 1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.3. Diğer Teminat Mektupları | 3.968.241 | 3.401.220 | 7.369.461 | 4.594.063 | 4.052.510 | 8.646.573 |
| 1.3. Akreditifler | 270 | 1.249.850 | 1.250.120 | 41 | 1.221.227 | 1.221.268 |
| II. TAAHHÜTLER | 2.196.163 | 277.122 | 2.473.285 | 1.809.786 | 5.816 | 1.815.602 |
| 2.1.6. Çekler İçin Ödeme Taahhütlerimiz | 434.811 | 0 | 434.811 | 408.821 | 0 | 408.821 |
| 2.1.8. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri | 1.365.927 | 0 | 1.365.927 | 1.256.191 | 0 | 1.256.191 |
| III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR | 452.277 | 448.699 | 900.976 | 438.194 | 396.536 | 834.730 |
| B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI) | 86.043.258 | 63.997.965 | 150.041.223 | 70.017.593 | 57.208.709 | 127.226.302 |
| IV. EMANET KIYMETLER | 620.403 | 366.541 | 986.944 | 587.342 | 785.871 | 1.373.213 |
| V. REHİNLİ KIYMETLER | 85.422.855 | 63.631.424 | 149.054.279 | 69.430.251 | 56.422.838 | 125.853.089 |
| VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B) | 92.676.216 | 69.625.245 | 162.301.461 | 76.866.380 | 63.225.669 | 140.092.049 |

Kuveyt Türk Özet Bilanço Toplamı - Aktifler (Bin TL)

| AKTİF KALEMLER | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI | 216.071 | 651.130 | 867.201 | 217.141 | 345.016 | 562.157 |
| II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN | 8.515 | 1.410 | 9.925 | 9.962 | 4.035 | 13.997 |
| III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR | 20.963 | 510.432 | 531.395 | 26.572 | 615.919 | 642.491 |
| IV. PARA PİYASALARI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net) | 27 | 0 | 27 | 0 | 0 | 0 |
| VI. KREDİLER | 4.528.196 | 477.339 | 5.005.535 | 3.674.103 | 563.609 | 4.237.712 |
| 6.1 Krediler ve Alacaklar | 4.377.598 | 477.339 | 4.854.937 | 3.570.741 | 563.609 | 4.134.350 |
| 6.2 Takipteki Krediler | 298.209 | 0 | 298.209 | 216.346 | 0 | 216.346 |
| 6.3 Özel Karşılıklar (-) | -147.611 | 0 | -147.611 | -112.984 | 0 | -112.984 |
| VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net) | 0 | 7.529 | 7.529 | 0 | 7.583 | 7.583 |
| VIII. İŞTİRAKLER (Net) | 16.365 | 0 | 16.365 | 1.526 | 0 | 1.526 |
| IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net) | 32.997 | 0 | 32.997 | 36.894 | 0 | 36.894 |
| X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net) | 49.995 | 0 | 49.995 | 102.991 | 0 | 102.991 |
| XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net) | 133.240 | 4 | 133.244 | 91.457 | 12 | 91.469 |
| XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net) | 8.187 | 0 | 8.187 | 2.806 | 0 | 2.806 |
| XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net) | 16.770 | 0 | 16.770 | 16.911 | 0 | 16.911 |
| XVI. VERGİ VARLIĞI | 7.719 | 0 | 7.719 | 9.361 | 0 | 9.361 |
| XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR | 10.600 | 0 | 10.600 | 7.870 | 0 | 7.870 |
| XVIII. DİĞER AKTİFLER | 97.052 | 109.985 | 207.037 | 33.494 | 772 | 34.266 |
| AKTİF TOPLAMI | 5.146.697 | 1.757.829 | 6.904.526 | 4.231.088 | 1.536.946 | 5.768.034 |

Kuveyt Türk Özet Bilanço Toplamı - Pasifler (Bin TL)

| PASİF KALEMLER | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| I. TOPLANAN FONLAR | 2.987.415 | 2.370.842 | 5.358.257 | 2.111.414 | 1.957.958 | 4.069.372 |
| II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR | 892 | 5.339 | 6.231 | 23.013 | 2.651 | 25.664 |
| III. ALINAN KREDİLER | 0 | 383.681 | 383.681 | 0 | 800.609 | 800.609 |
| IV. PARA PİYASALARINDAN ALINAN BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI. MUHTELİF BORÇLAR | 47.818 | 70.978 | 118.796 | 53.285 | 1.046 | 54.331 |
| VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR | 102.330 | 10.183 | 112.513 | 28.120 | 8.430 | 36.550 |
| XIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net) | 0 | 3 | 3 | 0 | 4 | 4 |
| IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X. KARŞILIKLAR | 73.290 | 9.541 | 82.831 | 55.220 | 8.390 | 63.610 |
| XI. VERGİ BORCU | 34.902 | 0 | 34.902 | 32.215 | 0 | 32.215 |
| XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIV. ÖZKAYNAKLAR | 806.499 | 813 | 807.312 | 684.772 | 907 | 685.679 |
| 14.1 Ödenmiş Sermaye | 500.000 | 0 | 500.000 | 500.000 | 0 | 500.000 |
| 14.4 Kâr veya Zarar | 126.320 | 813 | 127.133 | 103.182 | 907 | 104.089 |
| 14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 3 |
| 14.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı | 126.320 | 813 | 127.133 | 103.179 | 907 | 104.086 |
| PASİF TOPLAM | 4.053.146 | 2.851.380 | 6.904.526 | 2.988.039 | 2.779.995 | 5.768.034 |

Kuveyt Türk Özet Gelir - Gider Tablosu (Bin TL)

| GELİR VE GİDER KALEMLERİ | | 31/12/2009 | 31/12/2008 |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| I. | KÂR PAYI GELİRLERİ | 668.134 | 561.971 |
| 1.1 | Kredilerden Alınan Kâr Payları | 636.853 | 523.135 |
| 1.2 | Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler | 0 | 0 |
| 1.3 | Bankalardan Alınan Gelirler | 10.763 | 14.069 |
| 1.6 | Finansal Kiralama Gelirleri | 7.092 | 15.615 |
| 1.7 | Diğer Kâr Payı Gelirleri | 13.201 | 8.750 |
| II. | KÂR PAYI GİDERLERİ | 320.475 | 298.455 |
| 2.1 | Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları | 299.973 | 268.140 |
| 2.2 | Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları | 20.496 | 30.234 |
| 2.3 | Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları | 0 | 0 |
| 2.4 | İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları | 0 | 0 |
| 2.5 | Diğer Kâr Payı Giderleri | 6 | 81 |
| III. | NET KÂR PAYI GELİRİ (I - II) | 347.659 | 263.516 |
| IV. | NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ | 58.116 | 53.441 |
| 4.1 | Alınan Ücret ve Komisyonlar | 86.668 | 78.767 |
| 4.2 | Verilen Ücret ve Komisyonlar | 28.552 | 25.326 |
| V. | TEMETTÜ GELİRLERİ | 0 | 0 |
| VI. | NET TİCARİ KÂR / ZARAR | 80.479 | 84.867 |
| VII. | DİĞER FAALİYET GELİRLERİ | 57.351 | 45.158 |
| VIII. | FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII) | 543.605 | 446.982 |
| IX. | KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-) | 142.903 | 119.780 |
| X. | DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-) | 237.025 | 192.801 |
| XI. | NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X) | 163.677 | 134.401 |
| XII. | BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI | 0 | 0 |
| XIII. | ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR | 0 | 0 |
| XIV. | NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI | 0 | 0 |
| XV. | VERGİ ÖNCESİ KÂR / ZARAR (XI+XII+XIII+XIV) | 163.677 | 134.401 |
| XVI. | VERGİ KARŞILIĞI (-) | 36.544 | 30.315 |
| XVII. | VERGİ SONRASI FAALİYET KÂR/ZARARI (XV+XVI) | 127.133 | 104.086 |
| XXIII. | NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII) | 127.133 | 104.086 |

Kuveyt Türk Özet Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu (Bin TL)

| BİLANÇO DIŞI HESAPLAR | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III) | 2.857.466 | 4.145.972 | 7.003.438 | 2.545.449 | 3.008.534 | 5.553.983 |
| I. GARANTİ ve KEFALETLER | 1.511.827 | 1.818.804 | 3.330.631 | 1.437.283 | 1.756.017 | 3.193.300 |
| 1.1. Teminat Mektupları | 1.511.827 | 1.355.609 | 2.867.436 | 1.437.283 | 1.361.740 | 2.799.023 |
| 1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler | 160.036 | 18.885 | 178.921 | 210.109 | 141.022 | 351.131 |
| 1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler | 69.970 | 1.944 | 71.914 | 46.161 | 1.045 | 47.206 |
| 1.1.3. Diğer Teminat Mektupları | 1.281.821 | 1.334.780 | 2.616.601 | 1.181.013 | 1.319.673 | 2.500.686 |
| 1.3. Akreditifler | 0 | 426.991 | 426.991 | 0 | 363.745 | 363.745 |
| II. TAAHHÜTLER | 659.395 | 1.265.074 | 1.924.469 | 451.365 | 203.866 | 655.231 |
| 2.1.6. Çekler İçin Ödeme Taahhütlerimiz | 368.914 | 0 | 368.914 | 338.360 | 0 | 338.360 |
| 2.1.8. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri | 101.974 | 0 | 101.974 | 65.297 | 5.443 | 70.740 |
| III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR | 686.244 | 1.062.094 | 1.748.338 | 656.801 | 1.048.651 | 1.705.452 |
| B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI) | 12.685.341 | 28.470.423 | 41.155.764 | 9.575.764 | 21.640.102 | 31.215.866 |
| IV. EMANET KIYMETLER | 896.970 | 267.061 | 1.164.031 | 747.816 | 268.175 | 1.015.991 |
| V. REHİNLİ KIYMETLER | 11.788.371 | 28.188.305 | 39.976.676 | 8.827.948 | 21.356.804 | 30.184.752 |
| VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER | 0 | 15.057 | 15.057 | 0 | 15.123 | 15.123 |
| BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B) | 15.542.807 | 32.616.395 | 48.159.202 | 12.121.213 | 24.648.636 | 36.769.849 |

Türkiye Finans Özet Bilanço Toplamı - Aktifler (Bin TL)

| AKTİF KALEMLER | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI | 234.658 | 218.093 | 452.751 | 295.670 | 254.276 | 549.946 |
| II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN | 3.210 | 4.877 | 8.087 | 13.077 | 1.607 | 14.684 |
| III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR | 88.738 | 122.023 | 210.761 | 140.932 | 534.288 | 675.220 |
| IV. PARA PİYASALARI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net) | 589.297 | 3.086 | 592.383 | 0 | 3.025 | 3.025 |
| VI. KREDİLER | 6.359.285 | 764.260 | 7.123.545 | 5.323.220 | 175.707 | 5.498.927 |
| 6.1 Krediler ve Alacaklar | 6.283.394 | 764.260 | 7.047.654 | 5.219.069 | 174.031 | 5.393.100 |
| 6.2 Takipteki Krediler | 77.217 | 0 | 77.217 | 107.871 | 16.780 | 124.651 |
| 6.3 Özel Karşılıklar (-) | 180.266 | -1.538 | -181.804 | -84.125 | -387 | -84.512 |
| VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII. İŞTİRAKLER (Net) | 2.000 | 0 | 2.000 | 0 | 0 | 0 |
| IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net) | 61.579 | 0 | 61.579 | 133.280 | 0 | 133.280 |
| XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net) | 103.541 | 0 | 103.541 | 106.359 | 0 | 106.359 |
| XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net) | 8.733 | 0 | 8.733 | 6.334 | 0 | 6.334 |
| XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XVI. VERGİ VARLIĞI | 171 | 0 | 171 | 505 | 0 | 505 |
| XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR | 79 | 0 | 79 | 251 | 0 | 251 |
| XVIII. DİĞER AKTİFLER | 135.328 | 685 | 136.013 | 115.016 | 609 | 115.625 |
| AKTİF TOPLAMI | 7.586.619 | 1.113.024 | 8.699.643 | 6.134.644 | 969.512 | 7.104.156 |

Türkiye Finans Özet Bilanço Toplamı - Pasifler (Bin TL)

| PASİF KALEMLER | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| I. TOPLANAN FONLAR | 4.660.035 | 2.222.455 | 6.882.490 | 3.300.252 | 2.012.296 | 5.312.548 |
| II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR | 775 | 2.332 | 3.107 | 4.865 | 556 | 5.421 |
| III. ALINAN KREDİLER | 0 | 17.857 | 17.857 | 0 | 261.534 | 261.534 |
| IV. PARA PİYASALARINDAN ALINAN BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI. MUHTELİF BORÇLAR | 181.547 | 29.925 | 211.472 | 173.901 | 36.023 | 209.924 |
| VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR | 224.848 | 8.936 | 233.784 | 191.520 | 7.065 | 198.585 |
| XIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net) | 0 | 3 | 3 | 1 | 223 | 224 |
| IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X. KARŞILIKLAR | 120.745 | 2.540 | 123.285 | 80.500 | 469 | 80.969 |
| XI. VERGİ BORCU | 33.952 | 1 | 33.953 | 33.493 | 2 | 33.495 |
| XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIV. ÖZKAYNAKLAR | 1.193.692 | 0 | 1.193.692 | 1.001.456 | 0 | 1.001.456 |
| 14.1 Ödenmiş Sermaye | 800.000 | 0 | 800.000 | 800.000 | 0 | 800.000 |
| 14.4 Kâr veya Zarar | 171.388 | 0 | 171.388 | 160.633 | 0 | 160.633 |
| 14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı | 171.388 | 0 | 171.388 | 160.633 | 699 | 161.332 |
| PASİF TOPLAM | 6.415.594 | 2.284.049 | 8.699.643 | 4.785.988 | 2.318.168 | 7.104.156 |

Türkiye Finans Özet Gelir - Gider Tablosu (Bin TL)

| GELİR VE GİDER KALEMLERİ | 31/12/2009 | 31/12/2008 |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| I.KÂR PAYI GELİRLERİ | 977.221 | 827.812 |
| 1.1Kredilerden Alınan Kâr Payları | 818.937 | 710.894 |
| 1.2Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler | 16.857 | 23.494 |
| 1.3Bankalardan Alınan Gelirler | 52.116 | 55.544 |
| 1.6Finansal Kiralama Gelirleri | 9.858 | 21.303 |
| 1.7Diğer Kâr Payı Gelirleri | 24.380 | 16.430 |
| II.KÂR PAYI GİDERLERİ | 473.375 | 423.556 |
| 2.1Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları | 463.993 | 412.401 |
| 2.2Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları | 9.374 | 10.892 |
| 2.3Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları | 0 | 0 |
| 2.4İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları | 0 | 0 |
| 2.5Diğer Kâr Payı Giderleri | 8 | 263 |
| III.NET KÂR PAYI GELİRİ (I - II) | 503.846 | 404.256 |
| IV.NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ | 95.807 | 69.573 |
| 4.1Alınan Ücret ve Komisyonlar | 138.285 | 118.203 |
| 4.2Verilen Ücret ve Komisyonlar | 42.478 | 48.630 |
| V.TEMETTÜ GELİRLERİ | 141 | 153 |
| VI.NET TİCARİ KÂR / ZARAR | 50.907 | 45.823 |
| VII.DİĞER FAALİYET GELİRLERİ | 59.534 | 30.221 |
| VIII.FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII) | 710.235 | 550.026 |
| IX.KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-) | 180.187 | 78.213 |
| X.DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-) | 314.923 | 269.073 |
| XI.NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X) | 215.125 | 202.741 |
| XII.BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI | 0 | 0 |
| XIII.ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR | 0 | 0 |
| XIV.NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI | 0 | 0 |
| XV.VERGİ ÖNCESİ KÂR / ZARAR (XI+XII+XIII+XIV) | 215.125 | 202.741 |
| XVI.VERGİ KARŞILIĞI (-) | 43.737 | 42.108 |
| XVII.VERGİ SONRASI FAALİYET KÂR/ZARARI (XV+XVI) | 171.388 | 160.633 |
| XXIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+ XXII) | 171.388 | 160.633 |

Türkiye Finans Özet Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu (Bin TL)

| BİLANÇO DIŞI HESAPLAR | 31/12/2009 | | | 31/12/2008 | | |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | TP | YP | TOPLAMTP | YP | TOPLAM | |
| A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III) | 3.570.569 | 4.260.854 | 7.831.423 | 3.290.736 | 2.822.159 | 6.112.895 |
| I. GARANTİ ve KEFALETLER | 1.957.773 | 1.801.140 | 3.758.913 | 1.840.510 | 1.784.761 | 3.625.271 |
| 1.1. Teminat Mektupları | 1.951.997 | 1.249.846 | 2.060.669 | 1.835.981 | 1.334.207 | 3.170.188 |
| 1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler | 139.190 | 0 | 139.190 | 138.007 | 0 | 138.007 |
| 1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.3. Diğer Teminat Mektupları | 1.812.807 | 1.249.846 | 3.062.653 | 1.697.974 | 1.334.207 | 3.032.181 |
| 1.3. Akreditifler | 0 | 459.713 | 459.713 | 0 | 358.287 | 358.287 |
| II. TAAHHÜTLER | 1.063.710 | 722.800 | 1.786.510 | 958.583 | 300.319 | 1.258.902 |
| 2.1.6. Çekler İçin Ödeme Taahhütlerimiz | 601.971 | 0 | 601.971 | 592.589 | 0 | 592.589 |
| 2.1.8. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri | 415.300 | 0 | 415.300 | 341.051 | 0 | 341.051 |
| III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR | 549.068 | 1.736.914 | 2.285.982 | 491.643 | 737.079 | 1.228.722 |
| B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI) | 66.665.134 | 12.766.932 | 79.432.066 | 47.764.607 | 12.188.229 | 59.952.836 |
| IV. EMANET KIYMETLER | 1.429.173 | 355.027 | 1.784.200 | 1.533.516 | 643.363 | 2.176.879 |
| V. REHİNLİ KIYMETLER | 65.235.961 | 12.411.905 | 77.647.866 | 46.231.091 | 11.544.866 | 57.775.957 |
| VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B) | 70.235.703 | 17.027.786 | 87.263.489 | 51.055.343 | 15.010.388 | 66.065.731 |

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Cad. No:78
34394 Mecidiyeköy/İSTANBUL
Tel : (0212) 274 99 00
Faks : (0212) 272 44 70
SWIFT: BTFHTRIS
albarakaturk@
albarakaturk.com.tr
www.albarakaturk.com.tr

ADANA ŞUBESİ

İnönü Cad. No:85
01060 ADANA
Tel : (0322) 363 11 00
Faks : (0212) 354 20 08

ADANA BARKAL ŞUBESİ

Turhan Cemal Beriker Bulvarı
Adana İş Merkezi A Blok
No: 25 01960 Seyhan/ADANA
Tel: (0322) 429 78 78
Faks : (0212) 354 20 79

ADAPAZARI ŞUBESİ

Çark Cad. No: 1/75
54100 ADAPAZARI
Tel : (0264) 277 91 41
Faks : (0212) 354 20 20

AFYON ŞUBESİ

Bankalar Cad. No: 32
03100 AFYONKARAHİSAR
Tel : (0272) 214 10 14
Faks : (0212) 354 20 62

AKSARAY ŞUBESİ

Ankara Cad.
No: 7 AKSARAY
Tel : (0382) 212 12 71
Faks : (0212) 354 20 91

ALTUNİZADE ŞUBESİ

Kısıklı Cad. Aköz İş Mrk.
A Blok No: 2
Altunizade/Üsküdar/ İSTANBUL
Tel : (0216) 651 74 94
Faks : (0212) 354 20 92

ANKARA ŞUBESİ

Atatürk Bulvarı No: 57/A
06410 Sıhhiye/ANKARA
Tel : (0312) 430 53 20
Faks : (0212) 354 20 02

AVCILAR ŞUBESİ

Namık Kemal Cad. No: 37
34310 Avcılar/İSTANBUL
Tel : (0212) 509 05 24
Faks : (0212) 354 20 53

ANTALYA ŞUBESİ

Milli Egemenlik Cad.
No: 42/5 07100 ANTALYA
Tel : (0242) 247 46 12
Faks : (0212) 354 20 21

AYDIN ŞUBESİ

Hükümet Bulvarı
No: 11 09100 AYDIN
Tel : (0256) 213 48 38
Faks : (0212) 354 20 66

BAĞCILAR ŞUBESİ

Osmangazi Cad. No: 23
34560 Bağcılar/İSTANBUL
Tel : (0212) 434 23 28
Faks : (0212) 354 20 28

BAHÇELİEVLER ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı
Ömür Sitesi B1 Blok No: 30
34160 Bahçelievler/İSTANBUL
Tel : (0212) 642 00 44
Faks : (0212) 354 20 75

İNCİRLİ ŞUBESİ

İncirli Cad. No: 86
34140 Bakırköy/İSTANBUL
Tel : (0212) 542 02 22
Faks : (0212) 354 20 12

BAKANLIKLAR ŞUBESİ

Tuna Cad. 6/A Kavaklıdere
Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 417 70 33
Faks: (0212) 354 53 03

BAKIRKÖY ÇARŞI ŞUBESİ

İstanbul Caddesi.
Dantelacı Sok. No: 7
Bakırköy/İSTANBUL
Tel : (0212) 583 66 33
Faks : (0212) 354 20 99

BALGAT ŞUBESİ

Ceyhun Atıf Kansu Cad.
No: 100/Ü
06520 Balgat/ANKARA
Tel : (0312) 472 40 30
Faks : (0212) 354 20 42

BALIKESİR ŞUBESİ

Anafartalar Cad. No: 15
10100 BALIKESİR
Tel : (0266) 243 73 33
Faks : (0212) 354 20 22

BATMAN ŞUBESİ

Diyarbakır Cad. No: 58
72070 BATMAN
Tel : (0488) 215 26 42
Faks : (0212) 354 20 72

BAYRAMPAŞA ŞUBESİ

Abdi İpekçi Cad.
No: 77 34030
Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel : (0212) 612 52 20
Faks : (0212) 354 20 13

BEŞYÜZEVLER ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı No: 349
34045 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel : (0212) 477 61 90
Faks : (0212) 354 20 27

BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ

İstanbul Cad. No: 2
34500 Gürpınar/İSTANBUL
Tel : (0212) 871 00 45
Faks : (0212) 354 20 30

BORNOVA ŞUBESİ

Mustafa Kemal Cad. No: 20/E
Bornova/İZMİR
Tel : (0232) 342 43 23
Faks : (0212) 354 20 97

BURSA ŞUBESİ

İnönü Cad. No: 27
16010 BURSA
Tel : (0224) 220 97 60
Faks : (0212) 354 20 04

ÇAĞLAYAN ŞUBESİ

Vatan Cad. No: 21/C
34403 Çağlayan/İSTANBUL
Tel : (0212) 246 06 11
Faks : (0212) 354 20 44

ÇORLU ŞUBESİ

Kazimiye Mah.
Salih Omurtak Cad. No: 34/C
59850 Çorlu/TEKİRDAĞ
Tel : (0282) 673 66 10
Faks : (0212) 354 20 82

ÇORUM ŞUBESİ

İnönü Cad. No: 38/A
19100 ÇORUM
Tel : (0364) 224 19 11
Faks : (0212) 354 20 63

DENİZLİ ŞUBESİ

İstasyon Cad. No: 48
20100 DENİZLİ
Tel : (0258) 242 00 25
Faks : (0212) 354 20 33

DİYARBAKIR ŞUBESİ

İnönü Cad. No: 19
21200 DİYARBAKIR
Tel : (0412) 224 75 30
Faks : (0212) 354 20 32

DÜZCE ŞUBESİ

Atatürk Bulvarı No: 9
DÜZCE
Tel : (0380) 512 08 51
Faks : (0212) 354 20 61

ELAZIĞ ŞUBESİ

Hürriyet Cad. No: 35/B
23200 ELAZIĞ
Tel : (0424) 212 47 24
Faks : (0212) 354 20 60

ERZURUM ŞUBESİ

İstasyon Cad. No: 69
25040 ERZURUM
Tel : (0442) 213 24 76
Faks : (0212) 354 20 54

ESENLER ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Mah. No: 40
34220 Esenler/İSTANBUL
Tel : (0212) 508 49 99
Faks : (0212) 354 20 80

ESKİŞEHİR ŞUBESİ

Porsuk Bulvarı No: 9
26010 Köprübaşı/ESKİŞEHİR
Tel : (0222) 231 36 66
Faks : (0212) 354 20 50

ETLİK ŞUBESİ

Yunus Emre Cad. No: 5/A, 5/B
06010 Etlük/ANKARA
Tel : (0312) 325 91 91
Faks : (0212) 354 20 59

FATİH ŞUBESİ

Macar Kardeşler Cad. No: 30
34080 Fatih/İSTANBUL
Tel : (0212) 635 48 96
Faks : (0212) 354 20 15

GAZİANTEP ŞUBESİ

Suburcu Cad. No: 4
27000 GAZİANTEP
Tel : (0342) 230 91 68
Faks : (0212) 354 20 09

GAZİOSMANPAŞA ŞUBESİ

Çukurçeşme Cad. No: 5
Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel : (0212) 563 54 10
Faks : (0212) 354 20 93

GEBZE ŞUBESİ

Atatürk Cad. No: 29/B
41400 Gebze/KOCAELİ
Tel : (0262) 641 15 82
Faks : (0212) 354 20 34

GÜNEŞLİ ŞUBESİ

Gülbahar Cad.
Tufan Sok. No: 26/B
34212 Güneşli/İSTANBUL
Tel : (0212) 474 03 03
Faks : (0212) 354 20 40

GÜNGÖREN ŞUBESİ

Posta Cad. No: 109/1
Güngören/İSTANBUL
Tel : (0212) 539 03 80
Faks : (0212) 354 20 01

İSPARTA ŞUBESİ

Piri Mehmet Mah.
Belediye Kültür Sitesi
B Blok No: 2
32100 İSPARTA
Tel : (0246) 223 47 42
Faks : (0212) 354 20 74

İKİTELLİ ŞUBESİ

Atatürk Cad. No: 135
34306 İkitelli / İSTANBUL
Tel : (0212) 671 28 10
Faks : (0212) 354 20 24

İMES ŞUBESİ

Yukarı Dudullu
İmes Sanayi Sitesi
A-Blok 104. Sk. No: 2
Ümraniye/İSTANBUL
Tel : (0216) 590 09 90
Faks : (0212) 354 20 37

İSKENDERUN ŞUBESİ

Savaş Mah. Mareşal
Fevzi Çakmak Cad.
Cumhuriyet
Meydanı No: 4
İskenderun/HATAY
Tel : (0326) 614 68 60
Faks : (0212) 354 20 00

İSTOÇ ŞUBESİ

İSTOÇ Ticaret Merkezi
3. Ada No: 77/79 - 34164
Mahmutbey/Bağcılar/
İSTANBUL
Tel : (0212) 659 68 70
Faks : (0212) 354 20 83

İZMİR ŞUBESİ

Fevzipaşa Bulvarı No: 51
35210 Konak/İZMİR
Tel : (0232) 441 21 61
Faks : (0212) 354 20 03

İZMİT ŞUBESİ

Alemdar Cad. No: 17
41300 KOCAELİ
Tel : (0262) 323 37 72
Faks : (0212) 354 20 19

HADIMKÖY ŞUBESİ

Sanbir Sanayi Blv.
5. Bölge No:196
Kıraç/Büyükçekmece/
İSTANBUL
Tel : (0212) 886 40 42
Faks : (0212) 354 20 98

HASANPAŞA ŞUBESİ

Fahrettin Kerim Gökay Cad.
Ergür İşmerkezi No: 1
34722 Hasanpaşa-Kadıköy/
İSTANBUL
Tel : (0216) 336 55 40
Faks : (0212) 354 20 81

KADIKÖY ŞUBESİ

Rıhtım Cad. No: 44
34710 Kadıköy/İSTANBUL
Tel : (0216) 414 31 63
Faks : (0212) 354 20 11

KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ

Kıbrıs Meydanı No: 114
46100 KAHRAMANMARAŞ
Tel : (0344) 225 49 26
Faks : (0212) 354 20 17

KASTAMONU ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. No: 10/A
37100 KASTAMONU
Tel : (0366) 212 88 37
Faks : (0212) 354 20 73

KARABAĞLAR ŞUBESİ-47

Yeşillik Cad. No: 473
35400 Karabağlar/İZMİR
Tel : (0232) 237 27 81
Faks : (0212) 354 20 47

KDZ. EREĞLİ ŞUBESİ

Erdemir Cad. No: 233/B
67300 KR. EREĞLİ
Tel : (0372) 322 84 14
Faks : (0212) 354 20 76

KARAKÖY ŞUBESİ

Karaköy Meydanı
34420 Karaköy/İSTANBUL
Tel : (0212) 252 56 87
Faks : (0212) 354 20 05

KARTAL ŞUBESİ

Ankara (Bankalar) Cad. No: 92
34860 Kartal / İSTANBUL
Tel : (0216) 473 60 05
Faks : (0212) 354 20 56

KAVACIK ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. Beşler Plaza
B-Blok No:38/1 ve 38/A
34830 Beykoz / İSTANBUL
Tel : (0216) 680 27 33
Faks : (0212) 354 20 57

KAYSERİ ŞUBESİ

Vatan Cad. No: 26
38040 KAYSERİ
Tel : (0352) 222 67 91
Faks : (0212) 354 20 07

KAYSERİ SANAYİ ŞUBESİ

Osman Kavuncu Cad. No: 112
38010 KAYSERİ
Tel : (0352) 336 63 66
Faks : (0212) 354 20 45

KONYA ŞUBESİ

Mevlana Cad. No: 5
42030 KONYA
Tel : (0332) 350 19 77
Faks : (0212) 354 20 06

KONYA BÜSAN ŞUBESİ

Büsan Organize Sanayi Bölgesi
KOSGEB Cad. No: 7
42050 KONYA
Tel : (0332) 345 40 40
Faks : (0212) 354 20 51

KONYA SANAYİ ŞUBESİ

Ankara Yolu Üzeri No: 133
42060 KONYA
Tel : (0332) 238 21 25
Faks : (0212) 354 20 29

KOZYATAĞI ŞUBESİ

Kozyatağı Mah. Üsküdar Cad.
Saniye Ermutlu Sok. No: 4
34742 Kozyatağı-Kadıköy/
İSTANBUL
Tel : (0216) 384 28 22
Faks : (0212) 354 20 85

KÜÇÜKSAAT/ADANA ŞUBESİ

Kuruköprü Mah.
Sefa Özler Cad. No: 3/E
Küçüksaat/Seyhan/ADANA
Tel : (0322) 351 20 00
Faks : (0212) 354 20 96

LALELİ ŞUBESİ

Ceylan Sk. No: 10
34130 Laleli/İSTANBUL
Tel : (0212) 458 20 30
Faks : (0212) 354 20 71

LEVENT SANAYİ ŞUBESİ

Eski Büyükdere Cad. No: 41/1
34416 Kağıthane/İSTANBUL
Tel : (0212) 278 25 00
Faks : (0212) 354 20 49

MALATYA ŞUBESİ

İnönü Cad. No: 14
44100 MALATYA
Tel : (0422) 326 04 20
Faks : (0212) 354 20 16

MALTEPE ŞUBESİ

Bağdat Cad. No: 403/A
Maltepe/İSTANBUL
Tel : (0216) 370 14 70
Faks : (0212) 354 20 43



MANİSA ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Cad. No: 34
45020 MANİSA
Tel : (0236) 238 93 00
Faks : (0212) 354 20 67

MERKEZ ŞUBESİ

Büyükdere Cad. No: 78
34394 Mecidiyeköy/İSTANBUL
Tel : (0212) 347 15 70
Faks : (0212) 354 20 01

MERSİN ŞUBESİ

Camii şerif Mah.
İstiklal Cad. No: 33
33060 MERSİN
Tel : (0324) 237 85 60
Faks : (0212) 354 20 70

MERTER ŞUBESİ

Fatih Cad. Yüksek Sok.
Zemin Kat. No: 1 Merter
34169 Güngören / İSTANBUL
Tel: (0212) 637 84 10
Faks: (0212) 354 20 26

MEVLANA ŞUBESİ

Şükran Mah. Taşkapı Medrese
Cad. No.2/A-2/B-2/202
42040 Meram/KONYA
Tel: (0332) 350 00 42
Faks: (0212) 354 53 02

NİLÜFER ŞUBESİ

Üç Evler Mah.
İzmir Yolu No: 233
Nilüfer/BURSA
Tel : (0224) 443 74 00
Faks : (0212) 354 20 95

ORDU ŞUBESİ

Şarkıye Mah.
Süleymanfelek Cad. No: 73
52100 ORDU
Tel : (0452) 214 73 51
Faks : (0212) 354 20 88

OSMANBEY ŞUBESİ

Halaskargazi Cad. No: 263
34363 Şişli/İSTANBUL
Tel : (0212) 231 81 65
Faks : (0212) 354 20 86

OSMANİYE ŞUBESİ

Atatürk Cad. No: 164
80020 OSMANİYE
Tel : (0328) 813 71 71
Faks : (0212) 354 20 68

OSTİM ŞUBESİ

100. Yıl Bulvarı No: 1
06370 Ostim/ANKARA
Tel : (0312) 385 79 01
Faks : (0212) 354 20 31

PENDİK ŞUBESİ

23 Nisan Cad. No: 16/A
34890 Pendik/İSTANBUL
Tel : (0216) 483 65 05
Faks : (0212) 354 20 25

RİZE ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. No: 10
53100 RİZE
Tel : (0464) 214 27 67
Faks : (0212) 354 20 77

SAHRAYICEDİT ŞUBESİ

Şemsettin Günaltay
Cad. No: 266
34735 Kadıköy/İSTANBUL
Tel : (0216) 302 16 32
Faks : (0212) 354 20 36

SAMSUN ŞUBESİ

Cumhuriyet Meydanı
55030 SAMSUN
Tel : (0362) 435 10 92
Faks : (0212) 354 20 10

SEFAKÖY ŞUBESİ

Ahmet Kocabıyık Sk.
No: 13/A
34295 Sefaköy/İSTANBUL
Tel : (0212) 580 32 00
Faks : (0212) 354 20 58

SİNCAN ŞUBESİ

Atatürk Mah.
Ankara Cad. No: 54
06930 SİNCAN / ANKARA
Tel : (0312) 270 99 88
Faks : (0212) 354 20 64

SİVAS ŞUBESİ

Sirer Cad. No: 28
58070 SİVAS
Tel : (0346) 224 00 90
Faks : (0212) 354 20 52

SİTELER ŞUBESİ

Karacakaya Cad. No: 73/1
06160 Siteler/ANKARA
Tel : (0312) 353 49 50
Faks : (0212) 354 20 14

SULTANBEYLİ ŞUBESİ

Fatih Blv. No: 123
34920 Sultanbeyli/İSTANBUL
Tel : (0216) 419 37 00
Faks : (0212) 354 20 41

SULTANÇİFTLİĞİ ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı
No: 672/B
Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel : (0212) 475 53 40
Faks : (0212) 354 20 94

SULTANHAMAM ŞUBESİ

Marpuççular Sk. No: 38
34110 Eminönü / İSTANBUL
Tel : (0212) 519 64 30
Faks : (0212) 354 20 23

ŞANLIURFA ŞUBESİ

Kadri Eroğan Cad. No: 22
63300 ŞANLIURFA
Tel : (0414) 313 01 58
Faks : (0212) 354 20 46

ŞİRİNEVLER ŞUBESİ

Mahmutbey Cad. No: 15
Şirinevler 34191
Bahçelievler/İSTANBUL
Tel : (0212) 551 81 51
Faks : (0212) 354 20 48

TOKAT ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Blv.
No: 167
60100 TOKAT
Tel : (0356) 214 69 66
Faks : (0212) 354 20 78

TOPÇULAR ŞUBESİ

Rami Kışla Cad.
Vaytaş Plaza
No: 58 34030
Topçular-Eyüp/İSTANBUL
Tel : (0212) 613 85 74
Faks : (0212) 354 20 84

TRABZON ŞUBESİ

Gazipaşa Cad. Razi
Aksu İşhanı No: 5/C
61100 TRABZON
Tel : (0462) 32166 06
Faks : (0212) 354 20 55

TURAN GÜNEŞ ŞUBESİ

Turan Güneş Blv.
No: 41/B 06500
Turan Güneş-
Çankaya/ANKARA
Tel : (0312) 443 07 65
Faks : (0212) 354 20 90

ULUDAĞ ŞUBESİ

Ulubatlı Hasan Blv.
No: 61/11 Falcon İş Merkezi
16240 BURSA
Tel : (0224) 272 59 00
Faks : (0212) 354 20 38

ULUS ŞUBESİ

Anafartalar Cad.
Kızılelma Mah.
No: 59 06250
Altındağ-Ulus/ANKARA
Tel : (0312) 324 65 70
Faks : (0212) 354 20 89

ÜMITKÖY ŞUBESİ

Çayyolu Mah. 8. Cad. No: 39
06800 Ümitköy-Çankaya/
ANKARA
Tel : (0312) 236 45 61
Faks : (0212) 354 20 87

ÜMRANİYE ŞUBESİ

Alemdağ Cad.
No: 56/A 34760
Ümraniye/İSTANBUL
Tel : (0216) 443 66 35
Faks : (0212) 354 20 18

ÜSKÜDAR ŞUBESİ

Dr. F. Atabey Cad. No: 18
34672 Üsküdar/İSTANBUL
Tel : (0216) 532 89 39
Faks : (0212) 354 20 35

VAN ŞUBESİ

Maraşal Fevzi Çakmak Cad.
No: 1/C
65100 VAN
Tel : (0432) 212 17 12
Faks : (0212) 354 20 65

YALOVA ŞUBESİ

Yalı Cad. No: 19/A
77100 YALOVA
Tel : (0226) 812 23 80
Faks : (0212) 354 20 69

ZEYTİNBURNU ŞUBESİ

Semiha şakir Cad. No: 15
34025 Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel : (0212) 510 10 22
Faks : (0212) 354 20 39



ASYA KATILIM BANKASI A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜK

Küçüksu Cad. Akçakoca Sk.
No: 6 Ümraniye 34768 İstanbul
Tel: (0216) 633 50 00
Faks: (0216) 633 50 50

Genel Müdürlük Operasyon

Merkezi Kısıklı Cad.
Haluk Türksöy Sk. No: 14
Altunizade-İstanbul
Tel: (0216) 554 50 00
Faks: (0216) 554 03 03

Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü

Mücahitler Mah. Gazimuhtarpaşa
Bulvarı No: 65 Şehitkamil-
Gaziantep
Tel: (0342) 323 53 12
Faks: (0342) 323 51 61

BANK ASYA KURUMSAL ŞUBELER

ANADOLU

Değirmen Sk. Nidakule
iş merkezi No: 18 Kat:19
Kozyatağı/Kadıköy/İstanbul
Tel: (0216) 372 13 00
Faks: (0216) 372 15 50

BAŞKENT KURUMSAL ŞUBESİ

Armada İş Merkezi,
Eskişehir yolu, No: 6 Kat: 20/34
Söğütözü 06520 Ankara
Tel: (0312) 219 18 39
Faks: (0312) 219 18 40

BOĞAZIÇI KURUMSAL ŞUBESİ

Esentepe Mah. Büyükdere Cad.
No: 102 Maya Center B Blok K:22
Şişli/İstanbul
Tel: (0212) 272 50 04
Faks: (0212) 272 60 69

EGE KURUMSAL ŞUBESİ

Akdeniz Mah. Akdeniz Cad. No:1
Reyent İşhanı Kat: 6
Konak 35210 İzmir
Tel: (0232) 441 47 40
Faks: (0232) 441 52 04

TRAKYA KURUMSAL ŞUBESİ

Güneşli Evren Mah.
Koçman Cad. No: 54 Kat:1
Güneşli 34212 İstanbul
Tel: (0212) 657 95 77
Faks: (0212) 657 61 54

ULUDAĞ KURUMSAL ŞUBESİ

Haşim İşcan Cad.
Tuğsa İş Merkezi Kat:1
Osmangazi 16030 Bursa
Tel: (0224) 224 50 50
Faks: (0224) 221 86 14

BANK ASYA İSTANBUL ŞUBELERİ

İSTANBUL ANADOLU

ACIBADEM ŞUBESİ

Acıbadem Cad. Kazaca Apt.
A Blok No: 97/B
Kadıköy-İstanbul
Tel: (0216) 545 07 85
Faks: (0216) 327 54 22

ALTIYOL ŞUBESİ

Osmanağa Mah.
Söğütlüçeşme Cad. No: 29
Kadıköy/İstanbul
Tel: (0216) 330 71 21
Faks: (0216) 330 72 85

ALTUNİZADE ŞUBESİ

Kısıklı Cad. No:7
Altunizade/İstanbul
Tel: (0216) 474 42 11
Faks: (0216) 474 41 48

BEYKOZ ŞUBESİ

Fevzi Paşa Cad. No:78
Beykoz/İstanbul
Tel: (0216) 323 91 06
Faks: (0216) 323 91 05

ÇEKMEKÖY ŞUBESİ

Meclis Mah. Teraziler Cad.
Aşkın Sk. No:19/B
Sancaktepe/İstanbul
Tel: (0216) 466 13 53
Faks: (0216) 466 13 43

DOLAYOBA ŞUBESİ

Çınardere Mah.
Akan Sk. No:19
Pendik 34895 İstanbul
Tel: (0216) 379 74 84
Faks: (0216) 379 96 60

ERENKÖY ŞUBESİ

Şemsettin Günaltay Cad.
Çiğdem Apt. No:238
Erenköy/İstanbul
Tel: (0216) 467 16 06
Faks: (0216) 467 00 76

İMES SANAYİ ŞUBESİ

İmes Sanayi Sitesi C Blok
301 Sk. No:3/A
Yukarı Dudullu
34775 İstanbul
Tel: (0216) 540 24 24
Faks: (0216) 540 51 70

KADIKÖY ŞUBESİ

Tuğlacıbaşı Mah. Poyraz Sk.
Sadıkoğlu 1 iş merkezi
No:16 Ziverbey
Kadıköy 34710 İstanbul
Tel: (0216) 449 27 10
Faks: (0216) 449 27 09

KARTAL ŞUBESİ

Ankara Cad.
No:96 Kartal-İstanbul
Tel: (0216) 389 99 96
Faks: (0216) 389 55 66

KAVACIK ŞUBESİ

Mihrabad Cad.
Martı İş Merkezi No:238
Beykoz 34810 İstanbul
Tel: (0216) 537 19 70
Faks: (0216) 425 02 77

KOZYATAĞI ŞUBESİ

Şaşmaz Plaza Saniye Ermutlu Sk.
No:4 Kozyatağı
34742 İstanbul
Tel: (0216) 445 36 26
Faks: (0216) 445 33 62

KURTKÖY ŞUBESİ

Kurtköy Mah. Üstün Cad.
No: 2 Kurtköy-Pendik/İstanbul
Tel: (0216) 378 34 31
Faks: (0216) 595 28 10

LİBADIYE ŞUBESİ

Libadiye Cad. No: 60
Üsküdar-İSTANBUL
Tel: (0216) 545 30 90
Faks: (0216) 545 08 11

MALTEPE ŞUBESİ

Bağlarbaşı Mah.
Bağdat Cad. No: 485/B
Maltepe/İstanbul
Tel: (0216) 305 00 50
Faks: (0216) 305 00 40

MERKEZ ŞUBE

Küçüksu Cad. Akçakoca Sk.
No: 6 Ümraniye/İstanbul
Tel: (0216) 633 69 43
Faks: (0216) 632 13 50

PENDİK ŞUBESİ

Doğu Mah. 23 Nisan Cad.
No: 59 Pendik 34895 İstanbul
Tel: (0216) 491 69 42
Faks: (0216) 491 69 46

SARIGAZI ŞUBESİ

Meclis Mah. Eski Ankara Cad. No:
34 Sancaktepe
Sarigazi/İstanbul
Tel: (0216) 620 95 00
Faks: (0216) 620 99 10

SULTANBEYLİ ŞUBESİ

Fatih Bulvarı No:193 Sultanbeyli
34920 İstanbul
Tel: (0216) 419 90 00
Faks: (0216) 419 21 10

TEPEÜSTÜ ŞUBESİ

Alemdağ Cad. No: 572/A Ümraniye
34776 İstanbul
Tel: (0216) 466 43 50
Faks: (0216) 466 43 65

TUZLA SERBEST BÖLGE ŞUBESİ

Tuzla Serbest Bölgesi Hakkı Matraş
Cad. No:11
Tuzla 34950 İstanbul
Tel: (0216) 394 07 81
Faks: (0216) 394 07 87

TUZLA ŞUBESİ

Aydintepe Mah. Irmak Sk. No:1
Tuzla 34947 İstanbul
Tel: (0216) 392 93 89
Faks: (0216) 392 30 37

ÜMRANIYE ŞUBESİ

Namık Kemal Mah. Sütçü Cad.
No:2 Ümraniye 34762 İstanbul
Tel: (0216) 523 04 50
Faks: (0216) 523 04 56

ÜMRANIYE ÇARŞI ŞUBESİ

İstiklal Mahallesi.
Alemdağ Cad. No:174/A
Ümraniye/İstanbul
Tel: (0216) 328 50 30
Faks: (0216) 328 40 99

ÜSKÜDAR ŞUBESİ

Atlas Çıkmazı No: 5/ 40 Üsküdar
34672 İstanbul
Tel: (0216) 532 55 55
Faks: (0216) 532 90 90

İSTANBUL AVRUPA**ARNAVUTKÖY ŞUBESİ**

Merkez Mah. Fatih Cad. No:118
Arnavutköy Gaziosmanpaşa/
İstanbul
Tel: (0212) 597 08 28
Faks: (0212) 597 70 44

AVCILAR ŞUBESİ

E-5 Yolu Üzeri Merkez Mah.
Engin Sk. No:1
Avcılar 34310 İstanbul
Tel: (0212) 694 80 00
Faks: (0212) 694 78 78

BAĞCILAR ŞUBESİ

Merkez Mah. 1. Sk. No: 9
Bağcılar/İstanbul
Tel: (0212) 435 78 00
Faks: (0212) 435 75 57

BAHÇELİEVLER ŞUBESİ

Adnan Kahveci Blv.
Tuğcular Apt. No:45-1
Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 502 81 00
Faks: (0212) 502 80 88

BAKIRKÖY ŞUBESİ

İncirli Cad. No: 113
Bakırköy 34740 İstanbul
Tel: (0212) 466 05 06
Faks: (0212) 466 37 00

BAKIRKÖY ÇARŞI ŞUBESİ

Fişekhane Cad. No: 46
Bakırköy-İstanbul
Tel: (0212) 542 77 09
Faks: (0212) 542 51 46

BAŞAKŞEHİR ŞUBESİ

Başakşehir Konutları
1.Etap Girişi
Başakşehir-İkitelli /İstanbul
Tel: (0212) 486 19 24
Faks: (0212) 485 35 68

BAYRAMPAŞA ŞUBESİ

Yenidoğan Mah. Abdi İpekçi Cad.
Parkhan No: 8/B
Bayrampaşa/İstanbul
Tel: (0212) 493 13 00
Faks: (0212) 493 16 16

BEŞİKTAŞ ŞUBESİ

Sinanpaşa Mah. Beşiktaş Cad.
No:1/A Beşiktaş/İstanbul
Tel: (0212) 227 95 00
Faks: (0212) 227 22 40

BEŞYÜZEVLER ŞUBESİ

Yıldırım Mah. Eski Edirne Asfaltı
Cad. No: 213/A
Bayrampaşa/İstanbul
Tel: (0212) 618 80 35
Faks: (0212) 618 70 65

BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ

Beylikdüzü Mevkii E-5 Yolu
Üzeri (İstanbul Outlet Park AVM
Girişinde)
B.Çekmece/İstanbul
Tel: (0212) 872 68 48
Faks: (0212) 873 13 16

ÇAĞLAYAN ŞUBESİ

Çağlayan Vatan Cad. Avrasya
İş Merkezi No: 6/A Çağlayan-
Kağıthane 34403 İstanbul
Tel: (0212) 291 80 08
Faks: (0212) 291 66 64

ESENLER ŞUBESİ

Menderes Mah.
Atışalanı Cad. No:15
Esenler 34230 İstanbul
Tel: (0212) 611 00 15
Faks: (0212) 611 00 98

ESENYURT ŞUBESİ

Doğan Araslı Cad. No:1/3
Esenyurt 34517 İstanbul
Tel: (0212) 450 00 66
Faks: (0212) 450 04 33

FATİH ŞUBESİ

Akdeniz Cad. No:10
Fatih 34260 İstanbul
Tel: (0212) 531 88 87
Faks: (0212) 531 80 87

FEVZİPAŞA ŞUBESİ

İskenderpaşa Mah.
Macar Kardeşler Cad. No: 59
Fatih/İstanbul
Tel: (0212) 521 10 70
Faks: (0212) 521 10 75

FLORYA ŞUBESİ

Şenlikköy Mah. Florya Asfaltı
No: 76/3 Florya
Bakırköy 34153 İstanbul
Tel: (0212) 573 48 28
Faks: (0212) 573 40 39

GOP ŞUBESİ

Salihpaşa Cad. Şirinler Sk. No:1
Gaziosmanpaşa
34130 İstanbul
Tel: (0212) 418 49 99
Faks: (0212) 418 47 70

GÜNEŞLİ ŞUBESİ

Evren Mahallesi.
Koçman Cad. No: 40
Güneşli-Bağcılar/İstanbul
Tel: (0212) 630 93 93
Faks: (0212) 630 36 20

HADIMKÖY ŞUBESİ

Akçaburgaz Mah.
Hadımköy Yolu No:148
Esenyurt/İstanbul
Tel: (0212) 886 26 10
Faks: (0212) 886 26 25

İKİTELLİ ŞUBESİ

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi
Atatürk Cad.
No:137 İkitelli/İstanbul
Tel: (0212) 549 81 41
Faks: (0212) 549 81 40

İSTOÇ ŞUBESİ

İstoç Tic. Merkezi 3. Ada
No: 85-87 Mahmutbey Bağcılar
34217 İstanbul
Tel: (0212) 659 60 00
Faks: (0212) 659 33 11

KAĞITHANE ŞUBESİ

Mezbaha Sk. No:1
Kağıthane/İSTANBUL
Tel: (0212) 295 81 33
Faks: (0212) 294 98 64

KARAKÖY ŞUBESİ

Müeyyedyazade Mah.
Kemeraltı Cad. No: 6/A
Karaköy/İstanbul
Tel: (0212) 243 85 40
Faks: (0212) 243 85 41

KUYUMCUKENT ŞUBESİ

29 Ekim Cad. Kuyumcukent Sitesi
Atölye Bloğu
Zemin Kat 1.Sk
No:12 Yenibosna/İstanbul
Tel: (0212) 603 12 40
Faks: (0212) 603 12 49

LALELİ ŞUBESİ

Mustafa Kemal Paşa
Cad. No: 86
Aksaray Fatih/İstanbul
Tel: (0212) 458 77 77
Faks: (0212) 458 78 58

LEVENT SANAYİ ŞUBESİ

Sanayi Mah.
Sultan Selim Cad. No:1/C
Kağıthane/İstanbul
Tel: (0212) 283 34 20
Faks: (0212) 269 67 69

MASLAK ŞUBESİ

Ayazağa Mah.
Büyükdere Cad. No: 71
Maslak-Şişli/İstanbul
Tel: (0212) 286 09 32
Faks: (0212) 328 16 68

MECİDİYEKÖY ŞUBESİ

Mecidiyeköy Mah.
Mecidiyeköy Cad.
No:6/A Şişli/İstanbul
Tel: (0212) 356 37 00
Faks: (0212) 356 17 17

MERCAN ŞUBESİ

Prof.Cemil Birsal Cad.
No: 25 Eminönü/İstanbul
Tel: (0212) 526 64 04
Faks: (0212) 526 64 15

MERTER ŞUBESİ

Fatih Cad. No: 24
Merter/İstanbul
Tel: (0212) 637 69 00
Faks: (0212) 637 69 10
SARIYER ŞUBESİ
Şehit Midhat Cad. No: 27
Sarıyer/İstanbul
Tel: (0212) 271 50 65
Faks: (0212) 271 55 88

SEFAKÖY ŞUBESİ

Tevfik Bey Mah. Emrullah Efendi
Cad. No: 22
Sefaköy 34295 İstanbul
Tel: (0212) 541 68 08
Faks: (0212) 541 78 44

SULTANÇİFTLİĞİ ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı No: 710
Sultançiftliği 34270 İstanbul
Tel: (0212) 667 34 34
Faks: (0212) 667 53 53

SULTANHAMAM ŞUBESİ

Vasıfçınar Cad. No: 95
Sultanhamam
Eminönü 34430 İstanbul
Tel: (0212) 522 22 85
Faks: (0212) 522 53 00

ŞİRİNEVLER ŞUBESİ

Hürriyet Mahallesi.
Mahmutbey Cad. No: 3/B
Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 639 18 19
Faks: (0212) 639 18 29

ŞİŞLİ ŞUBESİ

Meşrutiyet Mahallesi.
Halaskargazi Cad.
No:98/A Şişli/İstanbul
Tel: (0212) 296 70 05
Faks: (0212) 296 70 06

TAKSİM ŞUBESİ

İnönü Mah. Cumhuriyet Cad.
Şakirpaşa İşhanı No: 89
Şişli/İstanbul
Tel: (0212) 240 22 95
Faks: (0212) 240 64 13

TOPÇULAR ŞUBESİ

Kışla Cad. Kurtoğlu İş Merkezi
No: 21/7 Eyüp/İstanbul
Tel: (0212) 674 66 43
Faks: (0212) 674 81 55

TOPKAPI ŞUBESİ

Merkezefendi
Mah. Davutpaşa Cad. No:119
Zeytinburnu 34010 İstanbul
Tel: (0212) 482 51 65
Faks: (0212) 483 20 33

ZEYTİNBURNU ŞUBESİ

Prof. Muammer Aksoy Cad.
No:41 Zeytinburnu
34020 İstanbul
Tel: (0212) 546 42 42
Faks: (0212) 546 45 60

ANADOLU ŞUBELERİ**ADANA / ADANA ŞUBESİ**

Çınarlı Mah. Atatürk Cad. Kemal
Özülkü İş Merkezi No: 23 Zeminkat
Seyhan 01060 Adana
Tel: (0322) 457 67 00
Faks: (0322) 457 52 53

ADANA / ÇUKUROVA ŞUBESİ

Turgut Özal Blv. Dosteller Apt.
No:176 Seyhan/Adana
Tel: (0322) 233 09 81
Faks: (0322) 233 09 31

ADAPAZARI ŞUBESİ

Atatürk Blv. No: 75 Adapazarı
Tel: (0264) 281 39 10
Faks: (0264) 281 39 01

ADİYAMAN ŞUBESİ

Atatürk Cad. Ulu Cami Yanı
444 Sk. No:10 Adıyaman
Tel: (0416) 216 60 50
Faks: (0416) 216 66 90

AFYON ŞUBESİ

Yüzbaşı Ağâh Cad. No:1 Diler İş
Merkezi 03200 Afyon
Tel: (0272) 214 50 00
Faks: (0272) 214 33 33

AKSARAY ŞUBESİ

Hacı Hasanlı Mah.
716 Sk. No:16 Aksaray
Tel: (0382) 212 74 36
Faks: (0382) 213 15 70

ANKARA / ANKARA ŞUBESİ

Kızılelma Mah.
Anafartalar Cad. No: 63
Ulus 06060 Ankara
Tel: (0312) 310 47 47
Faks: (0312) 310 47 57

ANKARA / BALGAT ŞUBESİ

Ehlibeyt Mah. Ceyhun Atuf Kansu
Cad. No:100/T (B Blok No: 20)
Balgat/Ankara
Tel: (0312) 473 54 20
Faks: (0312) 473 54 30

ANKARA / ÇANKAYA ŞUBESİ

Güzeltepe Mah.
Hoşdere Cad. No: 222 Çankaya
06550 Ankara
Tel: (0312) 439 52 50
Faks: (0312) 439 52 55

ANKARA / ETLİK ŞUBESİ

Yunus Emre Cad. No: 5 Etlük
Keçiören 06010 Ankara
Tel: (0312) 321 86 31
Faks: (0312) 322 61 45

ANKARA / KIZILAY ŞUBESİ

Meşrutiyet Cad. No:16/A Kızılay
06640 Ankara
Tel: (0312) 419 37 00
Faks: (0312) 417 29 00

ANKARA K.HAMAM ŞUBESİ

Cengiz Topel Cad. No: 5/17
Kızılcahamam 06890 Ankara
Tel: (0312) 736 05 90
Faks: (0312) 736 09 30

ANKARA / OSTİM ŞUBESİ

100.Yıl Blv. No: 74 06370
Yenimahalle/Ostım/ANKARA
Tel: (0312) 354 84 74
Faks: (0312) 354 40 05

ANKARA / POLATLI ŞUBESİ

Ankara Cad. No: 36
Polatlı/Ankara
Tel: (0312) 621 33 58
Faks: (0312) 621 26 49

ANKARA / SİNCAN ŞUBESİ

Atatürk Mah. Onur Sk. No:16/A
Sincan/ANKARA
Tel: (0312) 276 81 10
Faks: (0312) 276 81 15

ANKARA / SİTELER ŞUBESİ

Demirhenderek Cad. No: 68 Siteler
06160 Ankara
Tel: (0312) 353 42 00
Faks: (0312) 353 57 00

**ANKARA
YENİMAHALLE ŞUBESİ**

Ragıp Tüzün Cad. No:167
Yenimahalle/Ankara
Tel: (0312) 315 34 43
Faks: (0312) 315 53 80

ANTALYA / ALANYA ŞUBESİ

Atatürk Cad. No: 60 Karat Otel
Altı Alanya 07400 Antalya
Tel: (0242) 519 07 02
Faks: (0242) 519 05 84

ANTALYA / ANTALYA ŞUBESİ

Adnan Menderes Bulvarı
Has İş Merkezi No: 9
07040 Antalya
Tel: (0242) 248 00 71
Faks: (0242) 242 43 45

**ANTALYA / ASPENDOS BULVARI
ŞUBESİ**

Tarım Mah. Aspendos Bulvarı
Olimpos Erüst İş Merkezi B Blok
No: 4 Antalya
Tel: (0242) 313 18 18
Faks: (0242) 311 77 80

ANTALYA / KEPEZ ŞUBESİ

Yükseliş Mah. Mithat Paşa Cad.
Görkem Apt. No: 22/1 07020
Antalya
Tel: (0242) 345 94 45
Faks: (0242) 345 95 59

**ANTALYA
MANAVGAT ŞUBESİ**

Bahçelievler Mah. Demokrasi Blv.
No: 50 Manavgat/Antalya
Tel: (0242) 746 98 98
Faks: (0242) 746 90 28

AYDIN ŞUBESİ

İstiklal Cad. No: 9 Aydın
Tel: (0256) 213 03 90
Faks: (0256) 225 22 26

NAZİLLİ ŞUBESİ

Altıntaş Mah. İstasyon Blv.
No: 23 Nazilli/Aydın
Tel: (0256) 314 10 70
Faks: (0256) 314 15 88

BALIKESİR ŞUBESİ

Altıeylül Mah. Kızılay Cad.
No: 6 10100 Balıkesir
Tel: (0266) 239 66 13
Faks: (0266) 239 68 40

BATMAN ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad.
Hamidiler Pasajı No:1/2 72050
Batman
Tel: (0488) 212 07 95
Faks: (0488) 212 07 22

BOLU ŞUBESİ

İzzet Baysal Cad. Güney Kaya
Pasajı No: 77 Bolu
Tel: (0374) 212 15 15
Faks: (0374) 212 35 07

BURSA / BURSA ŞUBESİ

Haşim İşcan Cad. No:2
Osmangazi 16220 Bursa
Tel: (0224) 225 14 80
Faks: (0224) 225 14 89

BURSA / DEMİRTAŞ ŞUBESİ

Panayır Mah. Yeni Yalova Cad.
No: 455/H Özyıldırım Plaza
Osmangazi/Bursa
Tel: (0224) 211 19 09
Faks: (0224) 211 19 08

BURSA / İNEGÖL ŞUBESİ

Nuri Doğrul Cad. No: 29
İnegöl/Bursa
Tel: (0224) 715 17 55
Faks: (0224) 715 72 75

BURSA / NİLÜFER ŞUBESİ

İhsaniye Mah. İzmir yolu
Bankalar Cad. Çilek Sk.
Atalay 9 Sitesi A Blok
No: 22 Nilüfer/ Bursa
Tel: (0224) 249 49 09
Faks: (0224) 249 45 99

BURSA / YILDIRIM ŞUBESİ

Duaçınarı Mah. Ankara
Yolu Cad. No: 237
Yıldırım/Bursa
Tel: (0224) 367 78 00
Faks: (0224) 367 77 61

ÇANAKKALE ŞUBESİ

Çarşı Cad. No:131 Çanakkale
Tel: (0286) 212 05 00
Faks: (0286) 214 12 09

ÇORUM ŞUBESİ

İnönü Cad. No: 51
19100 Çorum
Tel: (0364) 224 11 60
Faks: (0364) 224 24 36

DENİZLİ ŞUBESİ

Saraylar Mah. Enver Paşa Cad.
Bayram Yeri No:11
Merkez 20100 Denizli
Tel: (0258) 241 87 88
Faks: (0258) 241 35 70

DİYARBAKIR / DAĞKAPI ŞUBESİ

Gazi Cad. No:18 Diyarbakır
Tel: (0412) 224 39 39
Faks: (0412) 223 25 50

**DİYARBAKIR / DİYARBAKIR
ŞUBESİ**

Şanlıurfa Yolu Blv. Serin Apt.
No: 57/C Diyarbakır
Tel: (0412) 251 62 61
Faks: (0412) 251 98 08

DÜZCE ŞUBESİ

İstanbul Cad. No: 3/B Düzce
Tel: (0380) 523 57 80
Faks: (0380) 524 94 24

ELAZIĞ ŞUBESİ

Rızaiye Mah. Gazi Cad.
No: 2 Zemin Kat: 4 Elazığ
Tel: (0424) 237 37 00
Faks: (0424) 237 53 53

EREĞLİ ŞUBESİ

Müftü Mah. Yukarı Sk.
No: 4 Karadeniz Ereğli
67300 Zonguldak
Tel: (0372) 322 06 00
Faks: (0372) 322 18 78

ERZURUM ŞUBESİ

İstasyon Cad. No: 20
25200 Erzurum
Tel: (0442) 213 59 10
Faks: (0442) 213 59 20

ESKİŞEHİR ŞUBESİ

İstiklal Cad. Şair Fuzuli Cad.
No: 24 Eskişehir
Tel: (0222) 230 82 00
Faks: (0222) 230 55 47

GAZİANTEP / GATEM ŞUBESİ

Gatem Toptancılar sitesi
Sarı Ada 1.Blok No: 2
Şehitkamil/Gaziantep
Tel: (0342) 238 37 37
Faks: (0342) 238 37 77

GAZİANTEP ŞUBESİ

İncilipınar Mah.
Muammer Aksoy Blv.
Prestij İş Merkezi No: 9-10 Şehit
Kamil 27020 Gaziantep
Tel: (0342) 215 17 79
Faks: (0342) 215 17 93

GAZİANTEP

Karagöz Mah.
Karagöz Cad. No: 2/A
Şahinbey/Gaziantep
Tel: (0342) 232 65 10
Faks: (0342) 232 66 72

HATAY / ANTAKYA ŞUBESİ

Yavuz Selim Cad.
Zühtiyi Ökten İşhanı
No: 6 Antakya/Hatay
Tel: (0326) 225 13 83
Faks: (0326) 225 26 42

HATAY / İSKENDERUN ŞUBESİ

Savaş Mah. Mareşal Fevzi Çakmak
Cad. No:10 Modern İş Hanı
İskenderun/Hatay
Tel: (0326) 617 93 10
Faks: (0326) 613 70 86

İSPARTA ŞUBESİ

Demirel Bulvarı No: 71 Isparta
Tel: (0246) 223 11 19
Faks: (0246) 223 20 75

İZMİR / ALİAĞA ŞUBESİ

Kazımdırık Mah.
İstiklal Cad. No: 49
Aliağa/İzmir
Tel: (0232) 617 23 00
Faks: (0232) 617 23 09

İZMİR / BORNOVA ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Cad.
No:15/A Bornova/İzmir
Tel: (0232) 343 16 16
Faks: (0232) 343 71 20

İZMİR / İZMİR ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Blv.
No: 58/1 Çankaya/İZMİR
Tel: (0232) 445 37 10
Faks: (0232) 445 62 21

İZMİR / KARABAĞLAR ŞUBESİ

Yeşillik Cad. No: 417
Karabağlar 35400 İzmir
Tel: (0232) 254 79 79
Faks: (0232) 254 11 61

İZMİR KARŞIYAKA ŞUBESİ

Girne Blv. No:152-154/A
Karşıyaka/İzmir
Tel: (0232) 372 77 20
Faks: (0232) 372 86 70

İZMİR / YENİŞEHİR ŞUBESİ

1203-3 Sk. No:1/F Ege Ticaret İş
Merkezi Gıda Çarşısı
Yenişehir/İzmir
Tel: (0232) 457 93 83
Faks: (0232) 457 97 96

İZMİR / GAZİ BULVARI ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Blv.
No:15/A Çankaya/İzmir
Tel: (0232) 484 12 50
Faks: (0232) 484 12 61

KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ

İsmetpaşa Mah.Yeni Hükümet
Cad. Beyzade Apt.Altı No: 8/A
Merkez/Kahramanmaraş
Tel: (0344) 221 59 00
Faks: (0344) 221 59 60

KARABÜK ŞUBESİ

Bayır Mah. Hürriyet Cad. No:116
78100 Karabük
Tel: (0370) 412 66 06
Faks: (0370) 413 14 74

KAYSERİ / KAYSERİ ŞUBESİ

Cumhuriyet Mah. Nazmi Tokar
Cad. No: 28 38020 Kayseri
Tel: (0352) 221 00 69
Faks: (0352) 221 29 88

KAYSERİ / SANAYİ ŞUBESİ

Sanayi Mah. Osman Kavuncu Blv.
No:120
Kocasinan/Kayseri
Tel: (0352) 320 11 40
Faks: (0352) 320 12 80

KOCAELİ / GEBZE ŞUBESİ

Hacıhalil Mah.
Körfez Cad. No:10
Gebze 41400 Kocaeli
Tel: (0262) 644 07 07
Faks: (0262) 644 15 05

KOCAELİ / GEBZE ÇARŞI ŞUBESİ

Zübeyde Hanım Cad. No: 37
Gebze 41400 Kocaeli
Tel: (0262) 645 02 80
Faks: (0262) 645 02 93

KOCAELİ / İZMİT ŞUBESİ

Karabaş Mah. Cengiz Topel Cad.
No:12 İzmit
Tel: (0262) 323 09 00
Faks: (0262) 323 09 08

KONYA / BÜSAN ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Mah. Kosgeb Cad.
Büsan San. Sitesi No:19 Karatay
42040 Konya
Tel: (0332) 345 46 46
Faks: (0332) 345 46 55

KONYA / KONYA ŞUBESİ

Musalla Bağları Mah.
Belh Cad. No:10
Selçuklu 42060 Konya
Tel: (0332) 238 95 05
Faks: (0332) 238 95 13

KONYA / KONYA EREĞLİ ŞUBESİ

Pirömer Mah. İnönü Cad.
Çimenlik Sk. No: 2/A
Ereğli/Konya
Tel: (0332) 712 40 40
Faks: (0332) 712 42 32

KONYA / MEVLANA ŞUBESİ

Pürçüklü Mah. Aziziye Cad. No: 24
Karatay/Konya
Tel: (0332) 350 08 80
Faks: (0332) 353 30 80

KARAMAN ŞUBESİ

Fenari Mah. 9. Sk.
Şimşek İş Merkezi
No:4/A Karaman
Tel:(0338) 214 30 15
Faks: (338) 214 30 65

KIRIKKALE ŞUBESİ

Hüseyin Kahya Mah. Barbaros
Hayrettin Cad. No: 22 Kırıkkale
Tel: (0318) 225 20 00
Faks: (0318) 225 26 17

KÜTAHYA ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. Karakol Sk.
Acar Apt. No:1/2
43030 Kütahya
Tel: (0274) 216 85 85
Faks: (0274) 216 74 74

MALATYA ŞUBESİ

Hüseyin Bey Mah.
Atatürk Cad.
No: 26 44100 Malatya
Tel: (0422) 323 31 31
Faks: (0422) 323 47 77

MANİSA / MANİSA ŞUBESİ

1. Anafartalar Mah.
Gaziosmanpaşa Cad.
No: 36 45010 Manisa
Tel: (0236) 231 21 00
Faks: (0236) 232 42 31

MANİSA / AKHİSAR ŞUBESİ

Paşa Mah. Haşim Haşimoğlu Cad.
50. Sk. No: 23
Akhisar/Manisa
Tel: (0236) 412 11 58
Faks: (0236) 412 11 28

MARDİN ŞUBESİ

13 Mart Mah. Vali Ozan Cad.
No: 50 Mardin
Tel: (0482) 212 65 45
Faks: (0482) 212 65 15

MERSİN ŞUBESİ

Cami Şerif Mah. Uray Cad.
No: 58 33060 Mersin
Tel: (0324) 238 77 10
Faks: (0324) 238 81 66

NEVŞEHİR ŞUBESİ

Aksaray Cad. No:17
50100 Nevşehir
Tel: (0384) 213 05 55
Faks: (0384) 213 07 35

OSMANİYE ŞUBESİ

İstiklal Mah. Atatürk Cad.No:150
Osmaniye
Tel: (0328) 812 00 66
Faks: (0328) 814 86 66

RİZE ŞUBESİ

Tevfik İleri Caddesi No:1 Rize Tel:
(0464) 217 09 82
Faks: (0464) 217 09 77

SAMSUN ŞUBESİ

Kale Mah. Cumhuriyet Cad. No:14
55030 Samsun
Tel: (0362) 432 51 52
Faks: (0362) 435 57 07

SİVAS ŞUBESİ

Sularbaşı Mah. Afyon Sk.
No:1/A Sivas
Tel: (0346) 225 56 96
Faks: (0346) 224 25 34

ŞANLIURFA ŞUBESİ

Yusufoğlu Mah. Asfaltiyol Cad.
No: 4 63100 Şanlıurfa
Tel: (0414) 216 80 80
Faks: (0414) 216 49 49

TEKİRDAĞ / ÇERKEZKÖY ŞUBESİ

Gazi M.Kemal Paşa Mah.
Atatürk Cad. Gamze Apt.
No: 82 Çerkezköy
59500 Tekirdağ
Tel: (0282) 725 37 05
Faks: (0282) 725 32 26

TEKİRDAĞ / ÇORLU ŞUBESİ

Cemaliye Mah.
Omurtak Cad. No: 236/1
Çorlu 59860 Tekirdağ
Tel: (0282) 653 22 40
Faks: (0282) 653 31 80

TEKİRDAĞ/TEKİRDAĞ ŞUBESİ

Hükümet Caddesi.
No:142 Tekirdağ
Tel: (0282) 260 64 90
Faks: (0282) 260 59 04

TOKAT ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Blv. Yar Ahmet
Mah. No:185 /A Tokat
Tel: (0356) 214 07 07
Faks: (0356) 213 11 50

TRABZON ŞUBESİ

Kahramanmaraş Cad.
Maraş Apt. No: 51
61200 Trabzon
Tel: (0462) 321 93 00
Faks: (0462) 321 94 70

UŞAK ŞUBESİ

İsmet Paşa Cad. No: 3
64100 Uşak
Tel: (0276) 224 54 56
Faks: (0276) 224 61 30

VAN ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. (Vali Konağı
Karşısı) Sempoş bitişiği
No:118/A-B Merkez 65100 Van
Tel: (0432) 210 23 40
Faks: (0432) 214 02 90

YALOVA ŞUBESİ

Yalı Cad. Güner İş Merkezi
No:11 Merkez/Yalova
Tel: (0226) 813 15 00
Faks: (0226) 811 59 43

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Cad. No:129/1 34394
Esen-tepe-Şişli/İST.
Tel: (0212) 354 11 11 (PBX)
Haberleşme Faks: 354 12 12

ADANA ŞUBESİ

Ali Münif Cad. No: 5
Seyhan / ADANA
Tel: (0322) 352 22 16 (PBX)
Faks: 352 66 80

ADAPAZARI ŞUBESİ

Atatürk Blv.
No: 35 ADAPAZARI
Tel: (0264) 282 10 14 (PBX)
Faks: 282 09 66

ADIYAMAN ŞUBESİ

Sümer Meydanı, Gölbaşı Cad.
No:13/B ADIYAMAN
Tel: (0416) 213 05 05 (PBX)
Faks: 213 09 09

AFYONKARAHİSAR ŞUBESİ

Millet Cad. No: 70
AFYONKARAHİSAR
Tel: (0272) 213 53 75 (PBX)
Faks: 213 53 99

AKSARAY ŞUBESİ

Bankalar Cad.
No: 25/A AKSARAY
Tel: (0382) 213 15 00 (PBX)
Faks: 212 64 35

ALAADDİN (KONYA) ŞUBESİ

Mevlana Cad. No: 3
Karatay / KONYA
Tel: (0332) 350 74 94 (PBX)
Faks: 350 74 38

ALANYA (ANTALYA) ŞUBESİ

Saray Mah. Atatürk Cad.
No: 88 Alanya/ANTALYA
Tel: (0242) 511 09 99 (PBX)
Faks: 512 09 66

ALMANYA TEMSİLCİLİĞİ

Repräsentanz Deutschland,
Augustaanlage 57
68165 Mannheim, GERMANY
Uğurlu Soylu
Gsm:+49 177 215 4198
Tel:+49 621 318 7440
Faks: +49 621 318 7442

ALTUNİZADE ŞUBESİ

Mahir İz Cad. No: 8/A Altunizade/
İSTANBUL
Tel: (0216) 474 02 55 (PBX)
Faks: 474 02 64

ANKARA ŞUBESİ

Şehit Teğmen Kalmaz Cad. No:17/
A Ulus/ANKARA
Tel: (0312) 310 35 15 (PBX)
Faks: 311 66 60

ANTAKYA (HATAY) ŞUBESİ

Yavuz Selim Cad. Çuhadaroğlu İş
Merkezi No:1 ANTAKYA
Tel: (0326) 225 28 01 (PBX)
Faks: 225 28 04

ANTALYA ŞUBESİ

Adnan Menderes Blv.
No: 25/1 ANTALYA
Tel: (0242) 241 06 95
Faks: 241 07 00

AYDIN ŞUBESİ

Ramazanpaşa Mah.
Doğu Gazi Blv. No:1 AYDIN
Tel: (0256) 214 34 24
Faks: 214 34 45

AVCILAR ŞUBESİ

Reşitpaşa Cad. No: 46
Avcılar/İSTANBUL
Tel: (0212) 590 98 97
Faks: 509 86 12

AZİZİYE (KONYA) ŞUBESİ

Mevlana Cad. No: 44/B KONYA
Tel: (0332) 350 20 00 (PBX)
Faks: 350 75 76

BAĞCILAR ŞUBESİ

İstanbul Cad. Çınar Mah.
No: 31 Bağcılar/İST.
Tel: (0212) 634 31 94 (PBX)
Faks: 634 74 93

BAHÇELİEVLER ŞUBESİ

Adnan Kahveci Blv.
Ömür Sitesi No: 30
Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: (0212) 539 02 92 (PBX)
Faks: 539 03 83

BAHÇEŞEHİR ŞUBESİ

Kemal Sunal Cad.
Galeria Alışveriş Merkezi
No:19/14
Bahçeşehir-Başakşehir İSTANBUL
Tel: (0212) 669 59 00 (PBX)
Faks: 669 59 77

BAHREYN ŞUBESİ

Dilmun Tower (A), 121
Government Avenue
P.O.Box 1363
Manama-Kingdom of Bahrain
Tel: (+973) 17 20 11 11 (PBX)
Faks: 17 22 33 25

BAKIRKÖY ŞUBESİ

İstanbul Cad. No:13
34720 Bakırköy/İST.
Tel: (0212) 543 92 60 (4 Hat)
Faks: 543 92 64

BALGAT ŞUBESİ

Ziyabey Cad. No: 53
Balgat -Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 287 57 74 (PBX)
Faks: 287 58 57

BALIKESİR ŞUBESİ

Milli Kuvvetler Cad.
No: 79 BALIKESİR
Tel: (0266) 241 70 70 (PBX)
Faks: 241 24 54

BAŞAKŞEHİR ŞUBESİ

Başakşehir Ertuğrulgazi Cad.
5.Etap 2.Kısım Uğur İş Merkezi No:
23 Esenler/İSTANBUL
Tel: (0212) 488 41 31 (PBX)
Faks: 488 41 30

BATMAN ŞUBESİ

Atatürk Blv. Diyarbakır Cad.
No: 56/ABC BATMAN
Tel: (0488) 215 11 99 (PBX)
Faks: 215 11 44

BAYRAMPAŞA ŞUBESİ

Abdi İpekçi Cad. No: 67
Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: (0212) 576 45 07 (PBX)
Faks: 576 46 04

BEKİRPAŞA ŞUBESİ

28 Haziran Mah.Turan Güneş Cad.
No: 295 Kocaeli / İZMİT
Tel: (0262) 324 11 21 (PBX)
Faks: 324 70 30

BEŞİKTAŞ ŞUBESİ

Sinanpaşa Mah.
Sinanpaşa Köprü Sk. No:12
Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: (0212) 260 66 19 (PBX)
Faks: 261 21 36

BEŞYÜZEVLER ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı No:186
Beşyüzevler/İSTANBUL
Tel: (0212) 535 99 92 (PBX)
Faks: 535 85 58

BEYAZIT ŞUBESİ

Yeniçeriler Cad. No: 7
Çemberlitaş-Eminönü /İSTANBUL
Tel: (0212) 518 60 78 (PBX)
Faks: 518 60 51

BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ

Beylikdüzü Sanayi Sitesi
No:1-2 Beylikdüzü/İSTANBUL
Tel: (0212) 873 51 59 (PBX)
Faks: 873 58 51

BİM NEVTRON İŞ MERKEZİ

Büyükdere Cad. Nevtron İş
Merkezi. No:119 K.5
Gayrettepe/İSTANBUL
Tel: (0212) 370 43 00 (PBX)

BURSA ŞUBESİ

Ankara Cad. No:77/1-A
Yıldırım/BURSA
Tel: (0224) 360 60 44 (PBX)
Faks: 360 77 22



CARREFOURSA BAYRAMPAŞA ŞUBESİ

Carrefour Tic. Merkezi B20a
Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: (0212) 640 08 18 (PBX)
Faks: 640 07 71

CEBECİ (ANKARA) ŞUBESİ

Cemal Gürsel Cad.
No: 81/13-14 Cebeci/ANKARA
Tel: (0312) 320 42 22 (PBX)
Faks: 320 42 62

CENNET ŞUBESİ

Cennet Mah. Yahya Kemal Beyatlı
Cad. No: 25
Küçükçekmece / İSTANBUL
Tel: (0212) 541 71 89 (PBX)
Faks: 426 11 38

ÇAĞLAYAN ŞUBESİ

Vatan Cad. No:19/A
Çağlayan-Kağıthane/İSTANBUL
Tel: (0212) 233 43 10 (PBX)
Faks: 233 30 15

ÇİĞLİ (İZMİR) ŞUBESİ

Maltepe Cad. No: 2/E
Çiğli/İZMİR
Tel: (0232) 376 37 30 (PBX)
Faks: 376 13 80

ÇORLU ŞUBESİ

Omurtak Cad. No: 79/2
Heykel/ÇORLU
Tel: (0282) 654 00 20 (PBX)
Faks: 654 00 33

ÇUKUROVA (ADANA) ŞUBESİ

Turgut Özal Blv. No:133/27/28/36
Çukurova/ADANA
Tel: (0322) 232 48 22 (PBX)
Faks: 235 66 50

DEMETEVLER ŞUBESİ

Demetevler 4.Cadde 4/A
Yenimahalle/ANKARA
Tel: (0312) 336 77 97 (PBX)
Faks: 335 99 47

DEMİRTAŞ (BURSA) ŞUBESİ

Panayır Mah. Yeni Yalova
Yolu No: 455/G
Osmangazi/BURSA
Tel: (0224) 211 11 85 (PBX)
Faks: 211 01 48

DEMİRTEPE (ANKARA) ŞUBESİ

Kızılay Mah. Fevzi Çakmak Sk.
No: 24/33-34 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 230 21 25 (PBX)
Faks: 230 77 33

DENİZLİ ŞUBESİ

İkinci Ticariyol Cad. No:10
Bayramyeri/DENİZLİ
Tel: (0258) 264 92 90 (PBX)
Faks: 264 94 91

DIYARBAKIR ŞUBESİ

İnönü Cad. No:13
Dağkapı/DIYARBAKIR
Tel: (0412) 223 53 48 (PBX)
Faks: 223 51 00

DUBAİ ŞUBESİ

The Gate Village
Building 4, Level 3 Office 3
P.O.Box:113355
Dubai United Arab Emirates
Tel: (+971) 4 401 95 84
Faks: (+971) 4 401 99 89

DÜZCE ŞUBESİ

İstanbul Cad. No: 9 DÜZCE
Tel: (0380) 512 17 76 (PBX)
Faks: 514 99 26

ELAZIĞ ŞUBESİ

Hürriyet Cad. No:14 ELAZIĞ
Tel: (0424) 238 80 81 (PBX)
Faks: 238 80 88

ERENKÖY ŞUBESİ

Şemsettin Günaltay Cad.
No: 266/1 Erenköy/İST.
Tel: (0216) 359 41 09 (PBX)
Faks: 359 41 08

ERZİNCAN ŞUBESİ

Fevzipaşa Cad.
No: 40 / ERZİNCAN
Tel: (0446) 212 09 09 (PBX)
Faks: 212 33 66

ERZURUM ŞUBESİ:

İstasyon Cad. Merkez Bankası
Karşısı No: 24 ERZURUM
Tel: (0442) 235 76 26 (PBX)
Faks: 235 76 32

ESENLER ŞUBESİ

Atışalanı Cad. No: 44/B
Esenler/İSTANBUL
Tel: (0212) 508 17 87 (PBX)
Faks: 508 77 34

ESKİŞEHİR ŞUBESİ

İsmet İnönü Cad. No: 2
ESKİŞEHİR
Tel: (0222) 220 23 50 (PBX)
Faks: 220 20 33

FATİH ŞUBESİ

Fevzipaşa Cad. No: 42
34240 Fatih/İSTANBUL
Tel: (0212) 631 32 50 (PBX)
Faks: 631 32 54

FINDIKZADE ŞUBESİ

Millet Cad. No: 86/2-3-4
Fındıkzade/İSTANBUL
Tel: (0212) 523 88 73 (PBX)
Faks: 523 83 98

GATEM (GAZİANTEP) ŞUBESİ

Gatem Toptancılar Sitesi Mavi Ada
3.Blok No:2
Şehitkamil / GAZİANTEP
Tel: (0342) 238 01 35 (PBX)
Faks: 238 04 70

GAZİANTEP ŞUBESİ

Prof. M. Aksoy Blv.
Osmanlı İş Merkezi /GAZİANTEP
Tel: (0342) 215 32 72 (PBX)
Faks: 215 29 66

GAZİEMİR (İZMİR) ŞUBESİ

Dokuz Eylül Mah.Akçay Cad.
No:167 Gaziemir/İZMİR
Tel: (0232) 252 24 62 (PBX)
Faks: 252 14 59

GEBZE ŞUBESİ

Atatürk Cad. No:15
Gebze/KOCAELİ
Tel: (0262) 643 29 70 (PBX)
Faks: 643 29 69

GAZİOSMANPAŞA ŞUBESİ

Merkez Mah.
Salihpaşa Cad.
No: 54 Gaziosmanpaşa/İST.
Tel: (0212) 615 51 35 (PBX)
Faks: 615 52 02

GEBZE ÇARŞI ŞUBESİ

Hacı Halil Mah.
Zübeyde Hanım Cad.
İkizhan 1 No:1
Gebze/KOCAELİ
Tel: (0262) 644 40 44 (PBX)
Faks: 644 31 32

GÜLLÜK (ANTALYA) ŞUBESİ

Güllük Cad. Saraçoğlu
İş Merkezi No: 78
ANTALYA
Tel: (0242) 247 43 71 (PBX)
Faks: 247 94 71

GÜLTEPE ŞUBESİ

Talatpaşa Cad. No:122-A
Gültepe/İSTANBUL
Tel: (0212) 278 73 43 (PBX)
Faks: 284 73 88

GÜNEŞLİ ŞUBESİ

Gülbahar Cad. 6.Sk.
No: 66 Güneşli/İSTANBUL
Tel: (0212) 489 21 51 (PBX)
Faks: 489 21 50

GÜNGÖREN ŞUBESİ

Güven Mah. İnönü Cad.
No: 23/1 Güngören/İST.
Tel: (0212) 505 96 95 (PBX)
Faks: 505 51 59

HADIMKÖY ŞUBESİ

Sanayi 1 Blv. Alkent 2000
Evleri Karşısı No: 202
Çakmaklı-Büyükçekmece
İSTANBUL
Tel: (0212) 886 28 98 (PBX)
Faks: 886 28 99

HASANPAŞA ŞUBESİ

Kurbalidere Cad. No: 43/A
Hasanpaşa-Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (0216) 345 45 75 (PBX)
Faks: 345 69 29

IHLAMURKUYU ŞUBESİ

Alemdağ Cad. No: 283
Ihlamurkuyu-Ümraniye İSTANBUL
Tel: (0216) 611 02 11 (PBX)
Faks: 611 04 41

İSPARTA ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. Gürman Pasajı
No: 23 İSPARTA
Tel: (0246) 232 46 27 (PBX)
Faks: 232 46 78

İÇERENKÖY ŞUBESİ

Kayışdağı Cad. No: 29
K.Bakkalköy-Kadıköy
İSTANBUL
Tel: (0216) 574 99 60
Faks: 574 99 45

İKİTELLİ ŞUBESİ

OKSB Turgut Özal Cad.
No:115 İkitelli/İSTANBUL
Tel: (0212) 671 13 33 (PBX)
Faks: 671 13 31

İMES ŞUBESİ:

İMES San.Sit. 202.S. B Blok
No:2 Ümraniye/İST.
Tel: (0216) 466 48 70 (PBX)
Faks: 466 48 74



İMSAN-İKİTELLİ ŞUBESİ:

İkitelli C. İmsan San. Sit. E Bl.
23-24 K.Çekmece/İST.
Tel: (0212) 698 04 58 (PBX)
Faks: 698 04 38

İSKENDERUN ŞUBESİ

Savaş Mah.Mareşal Çakmak Cad.
Akıncı İşhanı HATAY
Tel: (0326) 613 07 57 (PBX)
Faks: 613 08 67

İSTOÇ ŞUBESİ

İstoç Topt. Çarşısı 11. Ada
No:1-3 Mahmutbey/İSTANBUL
Tel: (0212) 659 56 61 (PBX)
Faks: 659 48 58

İZMİR ŞUBESİ

Fevzi Paşa Blv. No: 61/A
Çankaya/İZMİR
Tel: (0232) 445 26 92 (PBX)
Faks: 445 26 96

GIDA ÇARŞISI (İZMİR) ŞUBESİ

1202 Sk. No: 81 Gıda Çarşısı
Yenişehir/İZMİR
Tel: (0232) 449 99 09 (PBX)
Faks: 469 11 07

İZMİT ŞUBESİ

Karabaş Mah. Cumhuriyet Cad.
No:160/A İZMİT
Tel: (0262) 325 55 33 (PBX)
Faks: 324 26 17

KADIKÖY ŞUBESİ

Söğütlüçeşme Cad. Başçavuş
Sk.No: 57/2 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (0216) 349 77 61 (PBX)
Faks: 349 77 65

KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ

Trabzon Cad. No: 56/B
KAHRAMANMARAŞ
Tel: (0344) 225 17 00 (PBX)
Faks: 225 20 45

KARABÜK ŞUBESİ

PTT Cad. No: 7 KARABÜK
Tel: (0370) 412 73 74 (PBX)
Faks: 412 43 21

KARAKÖY ŞUBESİ

Necatibey Cad. No: 34
Karaköy/İSTANBUL
Tel: (0212) 292 02 42
Faks: 292 02 52

KARAGÖZ ŞUBESİ

Karagöz Cad. No: 4/A
Şahinbey / GAZİANTEP
Tel: (0342) 232 99 79 (PBX)
Faks: 232 99 78

KARŞIYAKA ŞUBESİ

Girne Bulvarı No:145/A-B
Karşıyaka/İZMİR
Tel: (0232) 364 70 74 (PBX)
Faks: 364 71 21

KAYNARCA ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Mah.
Cemal Gürsel Cad. No:135/1
Pendik/İSTANBUL.
Tel: (0216) 397 41 41
Faks: 396 04 00

KAYSERİ ŞUBESİ

Millet Cad. Ünlü Ap.
No: 39 KAYSERİ
Tel: (0352) 222 12 87 (PBX)
Faks: 222 55 49

KEÇİÖREN ŞUBESİ

Kızılarpınarı Cad. No: 55/B
Keçiören/ANKARA
Tel: (0312) 361 99 90 (PBX)
Faks: 361 99 98

KIZILAY ŞUBESİ

Mithatpaşa Cad. No: 31-32
Kızılay/ANKARA
Tel: (0312) 431 01 73 (PBX)
Faks: 431 01 85

KONYA ŞUBESİ

Ankara Cad. No:119
Selçuklu/KONYA
Tel: (0332) 238 10 10 (PBX)
Faks: 237 67 34

KURTKÖY ŞUBESİ

Ankara Cad. No: 203/B
Efe İş Merkezi
Şişli-Kurtköy/İSTANBUL
Tel: (0216) 595 40 15 (PBX)
Faks: 595 39 08

KÜTAHYA ŞUBESİ

Balıklı Mah. İtfaiye Sk.
No: 2 KÜTAHYA
Tel: (0274) 223 44 84
Faks: 223 60 63

LALELİ ŞUBESİ

Ordu Cad. No: 218-248/D
Laleli/İSTANBUL
Tel: (0212) 527 49 00 (PBX)
Faks: 527 48 61-62

MALATYA ŞUBESİ

Ferhadiye Mah.
Ferhadiye Sk. No:3 MALATYA
Tel: (0422) 323 04 48 (PBX)
Faks: 323 03 98

MALTEPE ŞUBESİ

Bağdat Cad. No: 418/A
Maltepe/İSTANBUL
Tel: (0216) 370 19 00 (PBX)
Faks: 370 24 63

MANİSA ŞUBESİ

Mustafa Kemal Paşa Cad. No: 30/A
MANİSA
Tel: (0236) 231 54 77 (PBX)
Faks: 231 37 30

MECİDİYEKÖY ŞUBESİ

Büyükdere Cad. No: 77
Mecidiyeköy/İSTANBUL
Tel: (0212) 266 76 99 (PBX)
Faks: 266 77 04

**MEGACENTER
(BAYRAMPAŞA) ŞUBESİ**

Kocatepe Mah. Megacenter
Sit.12.Sk. C Blok
No:113 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: (0212) 640 00 60 (PBX)
Faks : 640 63 00

MERKEZ ŞUBE

Büyükdere Cad. No:129/1A
Esentepe-Şişli/İSTANBUL
Tel: (0212) 354 28 28 (PBX)
Faks: 354 28 15

MERSİN (İÇEL) ŞUBESİ

Kuvay-i Milliye Cad.
No: 8 MERSİN
Tel: (0324) 238 76 50 (PBX)
Faks: 238 76 54

**MERSİN SERBEST
BÖLGE ŞUBESİ**

Mersin Serbest Bölge F
Ada 3 Parsel MERSİN
Tel: (0324) 238 84 00 (PBX)
Faks: 238 84 05

MERTER ŞUBESİ

Fatih Cad. No: 22
Merter/İSTANBUL
Tel: (0212) 637 00 87 (PBX)
Faks: 637 87 23

NİLÜFER (BURSA) ŞUBESİ

Üçevler Mah. Nilüfer Cad.
No: 6/2 Nilüfer/BURSA
Tel: (0224) 443 51 11 (PBX)
Faks: 443 52 62

OPERASYON MERKEZİ

Büyükdere Cad. Raşit Rıza Sk.
No:10/4 Mecidiyeköy
İSTANBUL
Tel: (0212) 354 50 00 (PBX)

OSMANBEY ŞUBESİ

Halaskargazi Cad. No:100/B
Şişli/İSTANBUL
Tel: (0212) 296 93 10 (PBX)
Faks: 296 93 15

OSMANGAZİ (BURSA) ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Cad.
No: 43/4 BURSA
Tel: (0224) 223 23 50 (PBX)
Faks: 223 62 72

OSTİM ŞUBESİ

Ostim M.100.Yıl Blv. No:51
Y. Mahalle/ANKARA
Tel: (0312) 385 94 00 (PBX)
Faks : 385 94 01

PENDİK ŞUBESİ

Dr.Orhan Maltepe Cad.
No: 50/B Pendik/İSTANBUL
Tel: (0216) 390 85 45 (PBX)
Faks: 390 85 49

PINARBAŞI (İZMİR) ŞUBESİ

Kemalpaşa Cad. No: 41/1
Bornova/İZMİR
Tel: (0232) 478 49 00 (PBX)
Faks: 478 58 50

**PURSAKLAR
(ANKARA) ŞUBESİ**

Belediye Cad. No: 3/A
Pursaklar/ANKARA
Tel: (0312) 527 33 25 (PBX)
Faks: 527 41 42

RİZE ŞUBESİ

Tevfik İleri Cad. No:16/B RİZE
Tel: (0464) 217 09 00 (PBX)
Faks: 217 09 08

SAMSUN ŞUBESİ

Kale Mah. Kazım Paşa Cad.No:17
SAMSUN
Tel: (0362) 431 36 61 (PBX)
Faks: 431 36 38



SANCAKTEPE ŞUBESİ:

Yeni Şile Yolu, Fatih Blv,
Fevzi Çakmak Cad. Centro
Futura Projesi, B1 Blok No: 4-5
Sancaktepe/İSTANBUL
Tel: (0216) 648 20 38 (PBX)
Faks: 648 20 44

SİNCAN ŞUBESİ

Atatürk Mah. Meltem Sk. No:41
Sincan/ANKARA
Tel: (0312) 269 99 96 (PBX)
Faks: 271 98 61

SİRKECİ ŞUBESİ

Vasıfçınar Cad. No:106
Sultanhamam/İST.
Tel: (0212) 513 36 90 (PBX)
Faks: 513 62 20

SİVAS ŞUBESİ

Eskikale Mah. Bankalar Cad.
No: 8 SİVAS
Tel: (0346) 225 79 60 (PBX)
Faks: 225 79 64

SULTANBEYLİ ŞUBESİ

M.Akif Mah. Atatürk Cad.
No: 98 Sultanbeyli/İSTANBUL
Tel: (0216) 496 46 79 (PBX)
Faks: 496 69 34

SULTANÇİFTLİĞİ ŞUBESİ:

İsmetpaşa Mah. Eski Edirne Asfaltı
No: 211
Sultançiftliği/İSTANBUL
Tel: (0212) 475 18 81 (PBX)
Faks: 475 54 51

ŞANLIURFA ŞUBESİ:

Sarayönü Cad.
No:133/B ŞANLIURFA
Tel: (0414) 216 20 22 (PBX)
Faks: 216 54 00

ŞİRİNEVLER ŞUBESİ:

Şirinevler Mah.Meriç Sk.
No: 25 Şirinevler/İSTANBUL
Tel: (0212) 451 51 46 (PBX)
Faks: 639 12 21

ŞİŞLİ ŞUBESİ

Halaskargazi Cad.
No: 202/1 Osmanbey-Şişli
İSTANBUL
Tel: (0212) 224 99 59 (PBX)
Faks: 224 99 50

TAKSİM ŞUBESİ

Tarlabaşı Cad. No: 22
Taksim/İSTANBUL
Tel: (0212) 361 41 48 (PBX)
Faks: 361 68 64

TOKAT ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Blv.
No:179 TOKAT
Tel: (0356) 212 68 28 (PBX)
Faks: 212 67 61

TOPÇULAR ŞUBESİ

Ramıkışla Cad. Gündoğar İş
Merkezi1 No: 84
Eyüp İSTANBUL
Tel: (0212) 674 60 75 (PBX)
Faks: 674 60 94

TRABZON ŞUBESİ

K.Maraş Cad.Yavuz Han
No:26 TRABZON
Tel: (0462) 326 00 30 (PBX)
Faks: 326 24 94

TOPKAPI ŞUBESİ

Davutpaşa Cad. No:119/2
Topkapı-Zeytinburnu
İSTANBUL
Tel: (0212) 481 39 97 (PBX)
Faks: 481 29 50

TUZLA SANAYİ ŞUBESİ

Birmes Sanayi Sitesi D1 Blok
No: 5 Tuzla/İSTANBUL
Tel: (0216) 394 87 00 (PBX)
Faks: 394 87 09

UŞAK ŞUBESİ

İsmetpaşa Cad. No: 93 UŞAK
Tel: (0276) 227 77 49 (PBX)
Faks: 227 60 49

ÜMRANIYE ŞUBESİ

Alemdağ Cad. No:118
Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (0216) 443 08 43 (PBX)
Faks: 443 08 41

ÜSKÜDAR ŞUBESİ

Aziz Mahmut Hüdayi Mah.
Hakimiyeti Milliye Cad.
No: 58/A Üsküdar/İSTANBUL
Tel: (0216) 495 48 74 (PBX)
Faks : 495 48 87

VAN ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. No:116 VAN
Tel: (0432) 215 18 95 (PBX)
Faks: 215 35 97

YENİBOSNA ŞUBESİ

Yıldırım Beyazıt Cad. No:106
Yenibosna-Bahçelievler
İSTANBUL
Tel: (0212) 552 58 11 (PBX)
Faks: 552 62 48

**YENİ SANAYİ
KAYSERİ ŞUBESİ**

Osman Kavuncu Cad.
No: 243/A Melikgazi/KAYSERİ
Tel: (0352) 331 57 57 (PBX)
Faks: 331 99 88

YILDIZ ŞUBESİ

Turan Güneş Blv. No:58/B
Yıldız-Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 440 49 86 (PBX)
Faks: 440 90 61

ZAFER SANAYİ KONYA ŞUBESİ

Horozluhan Mah. Selçuklu Cad.
No: 35-37 KONYA
Tel: (0332) 249 80 00 (PBX)
Faks: 249 20 10

ZEYTİNBURNU ŞUBESİ

Prof. Muammer Aksoy Cad.
No: 21/B Zeytinburnu İSTANBUL
Tel: (0212) 546 70 60 (PBX)
Faks: 546 77 07

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ**Abdurrahman Delipoğraz**

(İst. Avrupa-1 Bölge Müd.)
Gsm: 0532-646 53 32
Büyükdere Cad. Bengün Han
No:107 Kat:6 Daire:6
Gayrettepe-Şişli/İSTANBUL
Te l: (0212) 211 11 31
Faks : 211 11 73

Arif Bilen**(İst.Avrupa- 2 Bölge Müd.)**

Gsm: 0533-668 46 36
Ali Rıza Gürcan Cad.
Eski Çırpıcı Çıkmazı No:2
Merter İş Merkezi. K.6 D. 41-42
Merter/İSTANBUL
Santral : (0212) 481 99 66

Mustafa Er**(İst.Anadolu Bölge Müd.)**

Gsm: 0533-550 75 75
TEM Yan Yolu Çetin Cad.
Hüsrev Sk. No: 6 K:4
Yukarı Dudullu - Ümraniye/İST.
Santral : (0216) 526 28 08
Faks: 526 28 84

Yücel Doğru**(Batı Anadolu Bölge Müd.)**

Gsm: 0533-471 61 09
1338 Sk. No: 9 Kat:6
Çankaya/İZMİR
Santral : (0232) 425 75 71
Faks: 425 45 79

Mustafa Uzun**(Orta Anadolu Bölge Müd.)**

Gsm: 0532-430 18 62
Balgat Şubesi
Ziyabey Cad. No:53
Balgat-Çankaya/ANKARA
Direkt: (0312) 287 53 04

Yemliha Gökçe**(Güney Anadolu Bölge Müd.)**

Gsm: 0533-377 06 46
İncirlişar Mah. Gazi Muhtar Paşa
Bulv. 3 Nolu Cadde
Bayel İş Merkezi. B Blok K.1 No:103
Şehitkamil/GAZİANTEP
Santral : (0342) 231 32 12
Faks: 231 32 99

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.

ADANA / MERKEZ

Tepebağ Mah. Abidin Paşa Cad.
No:13-15 Seyhan
Tel / Fax: 0(322) 359 55 35
/ 359 56 73

ADANA / SEYHAN

Çakmak Cad. Çukurova
İşhanı No: 85
Tel / Fax: 0(322) 363 07 11
/ 363 06 32

ADANA / KURTTEPE

Yurt Mah.Turgut Özal Blv.
No:181/B Seyhan
Tel / Fax: 0(322) 247 24 24
/ 247 24 05

ADANA / CEYHAN

Atatürk Cad. No: 70 Ceyhan
Tel / Fax: 0(322) 611 52 64
/ 611 52 74

ADIYAMAN

Sümer Mah. Harıkçı Cad.
No: 55
Tel / Fax: 0(416) 213 34 34
/ 213 10 98

AFYON

Karaman Mah. Cumhuriyet
Meydanı Gençlik Cad. No: 1
Tel / Fax: 0(272) 213 06 07
/ 213 06 57

AMASYA

Yüzevler Mah. Mustafa Kemal Paşa
Cad. No: 65/A
Tel / Fax: 0(358) 212 15 20
/ 212 90 45

ANKARA / ANKARA

Ziya Gökalp Cad. Adakale Sk.
No: 27/A Kızılay
Tel / Fax: 0(312) 430 50 50
/ 433 93 94

ANKARA / BALGAT

Ceyhun Atif Kansu Cad.
No: 92/A
Tel / Fax: 0(312) 284 87 07
/ 284 87 14

ANKARA / BAŞKENT KURUMSAL

Atatürk Bulvarı No: 60
Kat: 4.5.6 KIZILAY/ANKARA
Tel / Fax: 0(312) 417 98 98
/ 417 98 03

ANKARA / DEMETEVLER

İvedik Cad. No: 428
Demetevler/ANKARA
Tel / Fax: 0(312) 335 04 76
/ 335 08 76

ANKARA / ETLİK

İncirli Mah. General Doktor Tevfik
Sağlam Cad. No: 76
Tel / Fax: 0(312) 322 04 06
/ 322 14 64

ANKARA / GİMAT

Bağdat Cad. Ömer Kemik İş
Merkezi B Blok 395/5
Tel / Fax: 0(312) 397 22 77
/ 397 22 85

ANKARA / GÖLBAŞI

Seymenler Mah. Ankara Cad.
No:71 Gölbaşı / ANKARA
Tel / Fax: 0(312) 484 45 41
/ 484 46 61

ANKARA / KEÇİÖREN

Şenlik Mah. Kızlarpınarı Cad.
No:107/C Keçiören
Tel / Fax: 0(312) 356 00 70
/ 356 00 76

ANKARA / KIZILAY

Atatürk Blv. No: 60
Tel / Fax: 0(312) 417 44 40
/ 417 44 43

ANKARA / OSTİM

100. Yıl Bulvarı No: 36 Ostim
Tel / Fax: 0(312) 385 68 23
/ 385 68 26

ANKARA / POLATLI

Cumhuriyet Mah. Ankara Cad.
No: 35/C Polatlı
Tel / Fax: 0(312) 621 11 33
/ 621 06 96

ANKARA / SİNCAN

Atatürk Mah. Öncü Sok.
No:12 Sincan
Tel / Fax: 0(312) 276 77 47
/ 276 77 46

ANKARA / SİTELER

Karacakaya Cad.
No: 73/12 Siteler
Tel / Fax: 0(312) 348 10 90
/ 348 34 02

ANKARA / ULUS

Anafartalar Cad. No: 45 / C Ulus
Tel / Fax: 0(312) 309 27 41
/ 309 27 46

ANKARA / YILDIZ

Turan Güneş Blv. No: 34/9
Yıldız - Çankaya / ANKARA
Tel / Fax: 0(312) 441 36 11
/ 441 36 12

ANTALYA / ANTALYA

Tahıl Pazarı Mah. Adnan Menderes
Cad. A Blok 7 Daire: 2
Tel / Fax: 0(242) 244 53 57
/ 243 78 86

ANTALYA / MANAVGAT

Bahçelievler Mah. Demokrasi Blv.
No: 8 Manavgat
Tel / Fax: 0(242) 743 23 94
/ 743 23 95

ANTALYA / ALANYA

Saray Mah. Atatürk Cad.
No: 82 Alanya
Tel / Fax: 0(242) 512 90 06
/ 512 97 21

ANTALYA / AKDENİZ

Sedir Mah. Gazi Blv.
No:142 ANTALYA
Tel / Fax: 0(242) 345 00 55
/ 345 33 53

AYDIN

Hükümet Cad. No:18 AYDIN
Tel / Fax: 0(256) 213 70 02
/ 212 22 03

BALIKESİR

Altıyül Mah. Kızılay
Cad. No:4/A BALIKESİR
Tel / Fax: 0(266) 244 12 55
/ 244 12 56

BATMAN

Şirinevler Mah. Turgut Özal Blv.
Demir Apartmanı Altı No: 8
Tel / Fax: 0(488) / 214 1506
/ 213 14 86

BİNGÖL

Yenişehir Mah. İnönü Cad.
No: 24 BİNGÖL
Tel / Fax: 0(426) 214 15 23
/ 214 15 24

BOLU

İzzet Baysal Cad. No:82
Tel / Fax: 0(374) 217 61 31
/ 217 71 23

BURDUR

Özgür Mah. Gazi Cad.
No: 49 BURDUR
Tel / Fax: 0(248) 234 62 42
/ 234 61 34

BURSA / ULUCAMI

Taşkapı Cad.
Bademli Sok. No:16
Tel / Fax: 0(224) 223 48 40
/ 223 48 46

BURSA / BURSA

Şehreküstü Mah. Ahmet Hamdi
Tanpınar Cad. No:25 Fomara
Meydanı -Osmangazi
Tel / Fax: 0(224) 221 33 00
/ 221 33 02

BURSA / İNEGÖL

Cuma Mah. Nuri Doğrul Cad.
No:5 İnegöl
Tel / Fax: 0(224) 711 90 80
/ 713 90 09

BURSA / NİLÜFER

İzmir Yolu Üzeri
Küçük Sanayi Girişi
Üçevler Mah. No: 4 / 5
Tel / Fax: 0(224) 443 43 00
/ 443 43 33

BURSA / YILDIRIM

Anadolu Mah. Ankara Cad.
No : 77 Yıldırım
Tel / Fax: 0(224) 361 52 22
/ 360 08 18

BURSA / YALOVA YOLU

Panayır Mah. Yeni Yalova Yolu
Buttim İş Merkezi
A4 B Blok No:38
Osmangazi - BURSA
Tel / Fax: 0(224) 211 33 97
/ 211 33 98

ÇANAKKALE

Kemalpaşa Mah. Çarşı Cad.
NO:103 ÇANAKKALE
Tel / Fax: 0(286) 214 33 01
/ 214 33 09

ÇORUM

İnönü Cad. No: 41 Merkez
Tel / Fax: 0 (364) 225 3182
/ 224 81 47

DENİZLİ / DENİZLİ

Cumhuriyet Cad. No: 18
Tel / Fax: 0 (258) 241 67 00
/ 261 90 74

DENİZLİ / BAYRAMYERİ

Saraylar Mah. 2. Ticari Yol
No: 54 /A
Tel / Fax: 0 (258) 265 06 03
/ 265 06 07

DİYARBAKIR / DİYARBAKIR

Gazi Cad. No: 31 / C
Tel / Fax: 0 (412) 229 00 03
/ 229 00 01

DİYARBAKIR / KAYAPINAR

Urfa Yolu 1. Km Ekinciler Sitesi A
Blok Altı No: 80/C
Tel / Fax: 0 (412) 252 24 54
/ 252 24 94

DÜZCE

Camikebir Mah. İstanbul Cad.
No: 13/A
Tel / Fax: 0 (380) 514 78 37
/ 514 78 38

EDİRNE

Çavuşbey Mah. Hükümet Cad. No: 7
Tel / Fax: 0 (284) 214 92 40
/ 214 92 48

ELAZIĞ

İcadiye Mah. Hürriyet Cad. No: 23
Tel / Fax: 0 (424) 236 43 74
/ 218 21 29

ERZİNCAN

Karaağaç Mah.
Fevziye Caddesi No: 24
Tel / Fax: 0 (446) 223 39 39
/ 223 33 83

ERZURUM

Topçuoğlu Mah. Orhan Şerifsoy
Cad. No: 4
Tel / Fax: 0 (442) 213 50 10
/ 213 50 18

ESKİŞEHİR

Sakarya Cad. No: 27/A
Tel / Fax: 0 (222) 230 02 98
/ 220 14 13

GAZİANTEP / GAZİANTEP

Muammer Aksoy Blv. No: 34
Şehitkamil
Tel / Fax: 0 (342) 215 35 31
215 35 32

GAZİANTEP / SUBURCU

Düğmecı Mah.
Karagöz Cad. No: 20/A Şahinbey
Tel / Fax: 0 (342) 231 20 10
/ 231 20 70

GAZİANTEP / GATEM

GATEM Toptancılar Sitesi Kırmızı
Ada 2. Blok No: 6 Şehitkamil /
GAZİANTEP
Tel / Fax: 0 (342) 238 42 07
/ 238 42 08

GİRESUN

Sultan Selim Mah. Köprülülü Han
Sok. No:1 / E GİRESUN
Tel / Fax: 0 (454) 212 04 90
/ 212 73 70

HATAY / İSKENDERUN

Şehit Pamir Cad. No:11
Tel / Fax: 0 (326) 613 16 15
/ 612 10 02

HATAY / HATAY

Yavuz Selim Cad.
No: 15/A Antakya / Hatay
Tel / Fax: 0 (326) 225 36 12
/ 225 36 65

İSPARTA

Yayla Mah. İsmet Paşa Ebrar Apr.
No:12/1
Tel / Fax: 0 (246) 233 00 21
/ 233 00 29

**İSTANBUL AHL
SERBEST BÖLGE**

İsbi Plaza Yeşilköy A Blok No: 53
Tel / Fax: 0 (212) 465 04 47
/ 465 06 36

İSTANBUL / AKSARAY

Mesihpaşa Mah. M. Kemal Paşa
Cad. Sayit Efendi Sok. No:1/1 Aksaray
Tel / Fax: 0 (212) 518 83 84
/ 518 71 50

İSTANBUL / ALTUNİZADE

Mahir İz Caddesi No: 48
Altunizade Üsküdar
Tel / Fax: 0 (216) 651 87 90
/ 651 87 99

İSTANBUL / AVCILAR

Merkez Mah. Reşit Paşa Cad.
No:37/2 Avcılar
Tel / Fax: 0 (212) 593 34 44
/ 593 67 37

İSTANBUL / BAĞCILAR

Çınar Mah. Osmangazi Cad. 5/2
Sok. No:1/B Bağcılar
Tel / Fax: 0 (212) 462 92 28
433 59 02

İSTANBUL / BAHÇELİEVLER

Naci Kasım Sok. No: 7 Bahçelievler
Tel / Fax: 0 (212) 555 28 20
/ 555 68 19

İSTANBUL / BAKIRKÖY

Fahri Korutürk Cad. No: 28 / A
Bakırköy
Tel / Fax: 0 (212) 583 02 70
/ 583 13 70

İSTANBUL / BAYRAMPAŞA

Abdi İpekçi Cad. No: 41
Bayrampaşa
Tel / Fax: 0 (212) 612 24 20
/ 612 24 27

İSTANBUL / BEŞİKTAŞ

İhlamurdere Cad. No: 37 Beşiktaş
Tel / Fax: 0 (212) 236 69 59
/ 236 69 27

İSTANBUL / BEŞÜZEVLER

Eski Edirne Asfaltı No: 313
Bayrampaşa
Tel / Fax: 0 (212) 479 71 66
/ 649 70 98

İSTANBUL / BEYLİKDÜZÜ

Açelya Cad. Saatli Bina İş Merkezi
A Blok
No: 8 Yakuplu Büyükçekmece
Tel / Fax: 0 (212) 876 68 00
/ 876 68 10

İSTANBUL / CADDEBOSTAN

Bağdat Cad. No: 258
Daire 3-4 Göztepe
Tel / Fax: 0 (216) 355 70 07
/ 355 70 12

İSTANBUL / ÇAĞLAYAN

Vatan Cad. No: 36 Çağlayan
Kağıthane
Tel / Fax: 0 (212) 291 55 25
/ 234 70 92

İSTANBUL / ÇAMLICA

Kısıklı Mah. Alemdağ Cad.
No: 39/1 Üsküdar
Tel / Fax: 0 (216) 461 00 06
/ 461 00 07

İSTANBUL / ÇEKMEKÖY

Çamlık Mahallesi.
Alemdağ Cad. No: 635/1
Çekmeköy / İSTANBUL
Tel / Fax: 0 (216) 640 01 05
/ 640 01 06

İSTANBUL / DES

1.Esenşehir Mah. Atatürk Cad. Des
Sanayi Sitesi B Blok
Yukarı Dudullu
Tel / Fax: 0 (216) 420 38 00
/ 420 30 82

İSTANBUL / DUDULLU

Yukarı Dudullu, İçerenköy Yolu
Üzeri Keresteciler Sitesi
No:2 (KEYAP) Ümraniye
Tel / Fax: 0 (216) 540 70 70
/ 540 54 87

İSTANBUL / EMİNÖNÜ

Rıza Paşa Yokuşu Vasıfçılar Cad.
No:89 Sultanhamam Eminönü
Tel / Fax: 0 (212) 514 01 54
/ 514 01 59

İSTANBUL / ERENKÖY

Şemsettin Günaltay Cad.
No: 222 A / 4-5 Erenköy
Tel / Fax: 0 (216) 478 54 02
/ 478 54 03

İSTANBUL / ESENLER

Fevzi Çakmak mah.
Atışalanı Cad. No : 14
Tel / Fax: 0 (212) 568 10 80
/ 586 12 92

İSTANBUL / ESENYURT

Esenyurt İnönü Mah. Doğan Araslı
Cad. 803. Sokak.No:1 Esenyurt
Tel / Fax: 0 (212) 596 00 76
/ 450 20 45

İSTANBUL / FATİH

Macar Kardeşler Cad. Ata Mehmet
Han No: 82 Fatih
Tel / Fax: 0 (212) 631 04 90
/ 631 04 96

İSTANBUL / FİNDIKZADE

Mollaşeref Mah. Millet Cad.
No: 78 Fındıkzade-Fatih
Tel / Fax: 0 (212) 491 20 40
/ 491 20 43

İSTANBUL/GAZİOSMANPAŞA

Eyüp Yolu No: 2 Gaziosmanpaşa
Tel / Fax: 0 (212) 614 40 46
/ 616 69 69

İSTANBUL / GİY-KOOP

Turgut Reis Mah.Barbaros Cad.
Giyimkent Koop.
İçi Vadi Blv. No:1 Kat: 2 Esenler
Tel / Fax: 0 (212) 438 35 61
/ 438 35 68

İSTANBUL / GÜLTEPE

Talatpaşa Cad. No: 90/B
Eskur yanı Kağıthane
Tel / Fax: 0 (212) 280 20 42
/ 280 19 71

İSTANBUL / GÜNEŞLİ

Evren Mah. Gülbahar Cad.
No: 14 Güneşli
Tel / Fax: 0 (212) 602 03 30
/ 602 03 25

İSTANBUL / GÜNGÖREN

Güngören Sanayi Mah. Sancaklı
Cad. No: 4 Güngören
Tel / Fax: 0 (212) 539 91 11
/ 539 91 12

İSTANBUL / HADIMKÖY

Sanayi 1 Bulvarı Alkent 2000 Evleri
Karşısı Çakmaklı
Tel / Fax: 0 (212) 886 22 82
/ 886 22 92

İSTANBUL / HALKALI

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi
İmsan Küçük Sanayi Sitesi
E Blok No: 18-19
İkitelli-Kiçükçekmece
Tel / Fax: 0 (212) 697 43 12
/ 698 43 13

İSTANBUL / İKİTELLİ

Atatürk Bulvarı No: 137 İkitelli
Tel / Fax: 0 (212) 671 21 00
/ 549 65 14

İSTANBUL / İSTOÇ

İstoç Ticaret Merkezi 3. Ada
A Tipi No:5-7 Mahmutbey
Tel / Fax: 0 (212) 659 58 00
/ 659 56 54

İSTANBUL / KADIKÖY

Eğitim Mah. Fahrettin Kerim
Gökay Cad.
Ortaklar İş Merkezi No:71/1
Kadıköy
Tel / Fax: 0 (216) 414 56 76
/ 414 56 23

İSTANBUL / KARAKÖY

Bankalar Caddesi.
No: 75 80030 Karaköy
Tel / Fax: 0 (212) 297 09 09
/ 237 40 17

İSTANBUL / KARTAL

Yukarı Mahallesi Bağdat Cad.
No:14/1 Kartal
Tel / Fax: 0 (216) 387 21 51
/ 387 01 20

İSTANBUL / KAVACIK

Çubuklu Mah. Mihrabad Cad.
No: 223 Beykoz
Tel / Fax: 0 (216) 680 38 60
/ 680 38 67

İSTANBUL / KOZYATAĞI

KURUMSAL Nida Kule İş Merkezi
No:12 Kozyatağı Kadıköy
Tel / Fax: 0 (216) 463 56 01
/ 463 56 02

İSTANBUL / KURTKÖY

Şeyhli Mah. Ankara Cad.
No:1/3 Kurtköy Pendik
Tel / Fax: 0 (216) 595 11 06
/ 595 11 75

İSTANBUL / KÜÇÜKBAKKALKÖY

Kayışdağı Cad. No:145
Küçükbakkalköy / Kadıköy
Tel/ Faks:0 (216) 469 74 80
/ 469 74 87

İSTANBUL / KÜÇÜKYALI

Bağdat Cad. No:143 / A
Küçükyalı - Maltepe
Tel / Fax: 0 (216) 518 50 30
/ 518 59 70

İSTANBUL / LEVENT SANAYİ

Sanayi Mah.
Eski Büyükdere Cad. No:37
Tel / Fax: 0 (212) 278 58 34
/ 278 58 83

İSTANBUL / MALTEPE

Bağdat Cad. No: 141 Maltepe
Tel / Fax: 0 (216) 442 80 05
/ 442 80 09

İSTANBUL / MALTEPE

ECZACIBAŞI
Bağdat Cad. Çolakoğlu İş Merkezi
No: 458/1 Maltepe
Tel / Fax: 0 (216) 441 74 75
/ 441 05 85

İSTANBUL / MECİDİYEKÖY

Büyükdere Cad. No: 89 /1
Mecidiyeköy
Tel / Fax: 0 (212) 356 03 15
/ 356 03 20

İSTANBUL / MEGA CENTER

Kocatepe Mah. 12. Sk. Mega
Center İş Merkezi C-5 Blok
No: 37-38 Bayrampaşa
Tel / Fax: 0 (212) 640 06 75
/ 640 47 87

İSTANBUL / MERKEZ

Yakacık Mevkii Adnan Kahveci
Cad. No: 139 Kartal
Tel / Fax: 0 (216) 452 86 43
/ 452 55 25

İSTANBUL / MERTER

Keresteciler Sitesi Fatih Cad.
No: 29 D: 3-5-7 Merter
Tel/ Fax: 0 (212) 637 26 09
/ 637 61 48

İSTANBUL / OSMANAĞA

Osmanağa Mah.
Başçavuş Sok. No:45 Kadıköy
Tel / Fax: 0 (216) 348 28 19
/ 348 82 27

İSTANBUL / OSMANBEY

Cumhuriyet Mah.
Halaskargazi Cd. No:283
Tel / Fax: 0 (212) 231 18 12
/ 231 20 52

İSTANBUL / PENDİK

Doğu Mah. Ankara Cad. No:163
Tel / Fax: 0 (216) 483 64 05
/ 483 64 09

İSTANBUL / PERPA

Perpa Ticaret Merkezi A Blok Kat :
4,5,6 No: 290 / B Okmeydanı - Şişli
Tel / Fax: 0 (212) 222 66 16
/ 222 42 14

İSTANBUL / RAMİ

Toptan Gıda Sitesi R Blok
No: 15 Rami Eyüp
Tel / Fax: 0 (212) 417 38 40
/ 563 26 00

İSTANBUL / SAHRAYICEDİT

Fahrettin Kerim Gökay Caddesi
No:278 Erenköy
Tel / Fax: 0 (216) 411 14 99
/ 411 14 98

İSTANBUL / SEFAKÖY

Ahmet Kocabıyık Sokak
No: 12-4 Küçükçekmece
Tel / Fax: 0 (212) 599 12 35
/ 599 12 89

İSTANBUL / SİLİVRİ

Alibey Mahallesi.
Ali Çetinkaya Cad. No:78
Tel / Fax: 0 (212) 728 96 01
/ 728 96 10

İSTANBUL / SULTANBEYLİ

Mehmet Akif Ersoy Mah.
Fatih Bulvarı No:183
Tel / Fax: 0 (216) 496 12 22
/ 496 17 57

İSTANBUL / SULTANÇİFTLİĞİ

Eski Edirne Asfaltı
No : 732 Sultançiftliği-
Gaziosmanpaşa
Tel / Fax: 0 (212) 475 36 00
/ 475 36 00

İSTANBUL / SULTANHAMAM

Sultanhamam Cad.
No: 25 / 27 Eminönü
Tel / Fax: 0 (212) 514 02 98
/ 514 16 77

İSTANBUL / ŞİRİNEVLER

Mahmutbey Cad. No:1/4
Bahçelievler
Tel / Fax: 0 (212) 551 73 13
/ 654 20 17

İSTANBUL / TAKSİM

Harbiye Mah.
Cumhuriyet Cad. No: 30 Şişli
Tel / Fax: 0 (212) 296 58 28
296 58 33

İSTANBUL / TELSİZ

Seyit Nizam Cad. Akevler Sitesi
No:51/5 B Blok 14-15
Tel / Fax: 0 (212) 416 26 09
/ 416 25 96

İSTANBUL / TOPÇULAR

Kışla Caddesi
Gündoğar San. Sit. 1
No: 115-116 Topçular - Eyüp
Tel / Fax: 0 (212) 612 13 00
/ 612 24 34

İSTANBUL / TOPHANE

Kemeraltı Cad. No: 46 Tophane
Tel / Fax: 0 (212) 251 65 20
/ 245 56 32

İSTANBUL / TOPKAPI

Davutpaşa Cad. Emintaş Kazım
Dinçol San. Sit. No: 81
Topkapı-Zeytinburnu
Tel / Fax: 0 (212) 674 33 36
/ 674 33 16

İSTANBUL / TUZLA

İçmeler Mah. Erdem Sok. No:21/B
Tuzla / İSTANBUL
Tel / Fax: 0 (216) 493 13 82
/ 493 13 90

İSTANBUL / TUZLA

SERBEST BÖLGE
İstanbul Deri Serbest Bölgesi
Hakkı Matraş Cad.
No:14 Kat:2 Tuzla
Tel / Fax: 0 (216) 394 09 42
/ 394 08 84

İSTANBUL / TÜMSAN

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi
Tümsan Sanayi Sitesi
1. Kısım 3. Blok No: 7 İkitelli
Tel / Fax: 0 (212) 486 12 39
/ 486 12 57

İSTANBUL / ÜMRANIYE

Alemdağ Cad. No: 58 Ümraniye
Tel / Fax: 0 (216) 523 13 63
/ 523 13 70

İSTANBUL ÜMRANIYE / ÇARŞI

Atatürk Mah.
Alemdağ Cad. No: 82
Tel / Fax: 0 (216) 316 85 85
/ 344 70 71

İSTANBUL / ÜSKÜDAR

Ahmediye Meydanı Çok Katlı
Otoparkı Yanı No: 6 Üsküdar
Tel / Fax: 0 (216) 391 00 70
/ 391 0077

İSTANBUL / YAVUZ SELİM

Fevzipaşa Cad. No:147
Tel / Fax: 0 (212) 631 93 53
/ 631 71 37

İSTANBUL / ZEYTİNBURNU

Kazlıçeşme Mah. 58
Bulvar No: 49/c
Tel / Fax: 0 (212) 665 00 23
/ 665 00 61

İZMİR / İZMİR

Fevzi Paşa Bulvarı
No: 53 - 55 Çankaya
Tel / Fax: 0 (232) 445 51 75
/ 445 51 71

İZMİR / KARABAĞLAR

Karabağlar Mahallesi
Yeşillik Cad. No: 419
Tel / Fax: 0 (232) 253 66 86
/ 254 83 25

İZMİR / BORNOVA

Kazım Dirlik Mah. Mustafa Kemal
Cad. No: 81 / 2 Bornova
Tel / Fax: 0 (232) 339 57 07
/ 339 93 97

İZMİR / ÇİĞLİ

Anadolu Cad. No: 937 Çiğli
Tel / Fax: 0 (232) 329 54 60
/ 329 54 77

İZMİR / PINARBAŞI

Pınarbaşı Mahallesi.
Kemalpaşa Cad.No: 34 Bornova
Tel / Fax: 0 (232) 479 90 82
/ 479 90 83

KAHRAMANMARAŞ

Yenişehir Mah. Kıbrıs Meydanı
Trabzon Bulvarı 2/A
Tel / Fax: 0 (344) 224 00 32
/ 224 00 74

KARAMAN

Yunus Emre Cad. Kirişçi Mah. No : 5
Tel/ Fax:0 (338) 212 70 70
/ 213 71 71

KASTAMONU

Topçuoğlu Mah. Cumhuriyet Cad.
No:34 / A-B
Tel / Fax: 0 (366) 212 97 90
/ 212 97 91

KAYSERİ / KAYSERİ

Cumhuriyet Mah.
Bankalar Cad. No: 1 / A
Tel / Fax: 0 (352) 222 34 38
/ 222 34 96

KAYSERİ / KAYSERİ SANAYİ

Sanayi Mah. Osman Kavuncu
Bulvarı No:130 Kocasinan
Tel / Fax: 0 (352) 336 45 28
/ 336 45 68

KAYSERİ / KAYSERİ OSB

Sanayi Bölgesi 8. Cadde No: 22
Tel / Fax: 0 (352) 322 16 70
/ 322 16 78

KIRIKKALE

Hüseyin Kahya Mahallesi Barbaros
Hayrettin Cad. No: 28
Tel / Fax: 0 (318) 218 89 89
/ 218 03 83

KIRKLARELİ / LÜLEBURGAZ

Yeni Mah. Emrullah Efendi Cad.
No:12/A Lüleburgaz
Tel / Fax: 0 (288) 412 05 55
/ 412 74 11

KIRŞEHİR

Kuş Dili Mah. Yeni Çarşı No: 24
Tel / Fax: 0 (386) 212 32 62
/ 212 32 93

KOCAELİ / İZMİT

Demiryolu Cad. No: 136
Tel / Fax: 0 (262) 325 25 20 /
321 92 87

KOCAELİ / GEBZE

Hacı Halil Mah.
Atatürk Cad. No: 24
Tel / Fax: 0 (262) 644 71 36
/ 644 67 71

KOCAELİ / SANAYİ

Eski Gölcük Yolu Üzeri
Kocaeli Sanayi Sitesi
Merkez İdare Binası 7. Cad.
Tel / Fax: 0 (262) 335 60 35
/ 335 60 40

KOCAELİ / GEBZE E-5

E-5 Osman Yılmaz Mah.
İstanbul Cad.
Kocabaş Apt.No:27 Gebze
Tel / Fax: 0 (262) 644 87 19
/ 644 88 67

KONYA / MEVLANA

Mevlana Cad. No: 16 Meram
Tel / Fax: 0 (332) 353 61 03
/ 353 61 02

KONYA / KONYA

Ankara Cad. No: 89 C
Tel / Fax: 0 (332) 238 06 66
/ 238 72 72

KONYA / BÜSAN

Fevzi Çakmak Mah.
Kosgeb Cad. No:5/2
Tel / Fax: 0 (332) 345 31 00
/ 345 31 10

KONYA / ALAADDİN

Mevlana Cad. No:1
Tel / Fax: 0 (332) 350 72 15
/ 350 63 94

KONYA / KONYA EREĞLİ

Namık Kemal Mah.
Atatürk Bulvarı No:7 Ereğli
Tel / Fax: 0 (332) 710 10 15
/ 710 10 16

KÜTAHYA

Hükümet Cad. No: 1/3
Tel / Fax: 0 (274) 216 40 81
/ 216 40 82

MALATYA

Hüseyinbey Mah.
Özel idare İş Merkezi No: 33
Tel / Fax: 0 (422) 325 94 49
/ 325 94 59

MANİSA / MANİSA

1. Anafartalar Mah.
Mustafa Kemal Cad. No:64
Tel / Fax: 0 (236) 239 84 84
/ 232 07 00

MANİSA / TURGUTLU

Atatürk Blv. No:178 Turgutlu
Tel / Fax: 0 (236) 314 70 60
/ 314 80 10

MANİSA / SALİHLİ

Mithatpaşa Mah.
Mithatpaşa Cad. No:137 Salihli
Tel / Fax: 0 (236) 715 20 89
/ 715 20 99

MARDİN

Vali Ozan Cad.
Karayolları Yanı No: 69
Tel / Fax: 0 (482) 212 32 87
/ 212 32 97

MERSİN / MERSİN

Cami Şerif Mah.
İstiklal caddesi. No: 52
Tel / Fax: 0 (324) 238 20 24
/ 239 05 24

MERSİN / TARSUS

Kızılmurat Mah.
Atatürk Blv. No:12 / Tarsus
Tel / Fax: 0 (324) 613 95 01
/ 614 30 49

MUĞLA / FETHİYE

Atatürk Cad. No:73/1 Fethiye
Tel / Fax: 0 (252) 612 01 30
/ 612 03 73

NEVŞEHİR

Atatürk Blv. No: 31
Tel / Fax: 0 (384) 214 36 00
/ 214 32 17

ORDU / ORDU

Şarkıye Mah.
Süleyman Felek Cad. No: 88
Tel / Fax: 0 (452) 223 27 47
/ 223 44 49

ORDU / FATSA

Mustafa Kemal Paşa Mah.
Cumhuriyet Meydanı No: 4 / Fatsa
Tel / Fax: 0 (452) 424 24 06
/ 424 04 26

OSMANİYE

Rahime Hatun Mah.
Cevdet Sunay Mah. No :37 /39
Tel / Fax: 0 (328) 813 56 26
/ 813 59 90

RİZE

Cumhuriyet Cad. No: 152
Tel / Fax: 0 (464) 213 21 08
/ 214 01 65

SAKARYA**ADAPAZARI ERENLER**

Erenler Mah.
Sakarya Cad. No: 266
Tel / Fax: 0 (264) 276 99 81
/ 276 99 26

SAKARYA / SAKARYA

Atatürk Bulvarı No:29 /B Adapazarı
Tel/ Fax: 0(264) / 274 01 91
274 01 90

SAMSUN / SAMSUN

Kale Mah. Kaptanağa Cad. Şems
Geçidi Ortaklar İş Merkezi No: 1
Tel / Fax: 0 (362) 435 86 04
/ 432 35 89

SAMSUN / BAFRA

Hükümet Cad.
Büyükcami Mah. No: 7 Bafra
Tel / Fax: 0 (362) 542 54 74
/ 542 54 84

ŞİİRT

Cumhuriyet Cad.
Atatürk Bulvarı No: 10
Tel / Fax: 0 (484) 224 69 30
/ 224 69 40

SİVAS

Eski Kale Mah. Sırer Cad. No: 18
Tel / Fax: 0 (346) 225 72 00
/ 224 30 72

ŞANLIURFA

Köprübaşı Mevkii No: 131
Ticaret Odası Karşısı
Tel / Fax: 0 (414) 215 54 21
/ 215 54 24

TEKİRDAĞ / ÇORLU

Kazimiye Mah.
Salih Omurtak Cad.
No: 20/B Çorlu
Tel / Fax: 0 (282) 673 57 26
/ 673 57 32

TEKİRDAĞ / ÇERKEZKÖY

Gaziosmanpaşa Mah.
Atatürk Cad.
No: 1 Çerkezköy
Tel / Fax: 0 (282) 726 48 58
/ 726 72 92

TEKİRDAĞ / TEKİRDAĞ

Yavuz Mah.
Hükümet Cad. No:125
Tel / Fax: 0 (282) 260 40 04
/ 260 40 03

TRABZON

Kahramanmaraş Cad.
Ticaret Mektep Sk.
No:9 / A –B-1
Tel / Fax: 0 (462) 326 01 36
/ 322 37 48

UŞAK

Kurtuluş Mah.
İsmet Paşa Cad. No:54/1
Tel / Fax: 0 (276) 227 11 10
/ 227 74 76

VAN

Çarşı Mah.
Cumhuriyet Cad. No: 52
Tel / Fax: 0 (432) 215 62 62
/ 214 44 45

YALOVA

Cumhuriyet Cad. No: 14
Tel / Fax: 0 (226) 811 21 50
/ 811 21 58

YOZGAT

Medrese Mah. Lise Cad.
Birlik İş Merkezi No: 4 Merkez
Tel / Fax: 0 (354) 212 45 62
/ 212 45 63

ZONGULDAK

KARADENİZ EREĞLİ
Müftü Mah. Yukarı Sk.
No: 4 Karadeniz Ereğli
Tel / Fax: 0 (372) 323 53 23
/ 323 53 63



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

2009

www.tkbb.org.tr bilgi@tkbb.org.tr

